

Stichting ADORE te Amsterdam
Jaarverslag 2024



Inhoud

1. Bestuursverslag.....	3
2. Jaarrekening 2024.....	15
2.1 Balans per 31 december 2024.....	15
2.2 Staat van baten en lasten 2024	16
2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening.....	17
2.4 Toelichting op de balans	20
3. Overige toelichtingen	27
3.1 Ondertekening van de jaarrekening	27
3.2 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant	28
Bijlage 1: Lijst met leden van het Bestuur	31
A. Bestuursleden.....	31
B. Nevenfuncties.....	32

1. Bestuursverslag

1.1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2024 van Stichting ADORE (verder aangeduid als: 'de stichting'). De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting ADORE, gevestigd in de Gemeente Amsterdam. Feitelijk is de stichting gehuisvest in de gebouwen van de polikliniek van Amsterdam UMC, locatie VUmc, aan de Boelelaan 1118 (kamer PK 5Z 166) te Amsterdam.

1.2 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
 - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
 - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
 - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoek infrastructuur;
 - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, één en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

1.3 Strategie en missie

ADORE staat voor: **Amster**Dam **O**ncology and Neuroscience **RE**search en is een gezamenlijke research ambitie van Amsterdam UMC en de Vrije Universiteit Amsterdam.

ADORE staat voor een gedurfde, nieuwe manier van medisch-wetenschappelijk onderzoek:

- onderzoek met als uitgangspunt: de parallellen tussen de oncologie en de neurologie.
- onderzoek met torenhoge ambities, in een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting.

De Vrije Universiteit en Amsterdam UMC brengen hier hun zogeheten translationeel oncologisch en neurowetenschappelijk onderzoek samen. Translationeel betekent dat er sprake is van een constante uitwisseling tussen wetenschappelijke kennis en klinische ervaring, van *bench-to-bedside*; van laboratorium naar patiënt én omgekeerd. Optimaal gebruikmakend van *shared facilities*: apparatuur en ruimtes die door oncologische en neurologische onderzoekers worden gedeeld.

Om die reden wordt het gebouw tegen het ziekenhuis aan gerealiseerd, omdat we erin geloven dat de beste resultaten in de strijd tegen kanker of tegen neurodegeneratieve aandoeningen, zoals de ziekte van Alzheimer en Multiple Sclerose (MS), geboekt worden als ervaringen van patiënten en onderzoekslijnen geen aparte werelden zijn, maar steeds weer aan elkaar getoetst kunnen worden. Dat vraagt om een fysieke omgeving die dat mogelijk maakt; bijvoorbeeld het Atrium, waar patiënt, arts en onderzoeker elkaar ontmoeten. En het Binnenhof, een centrale ontmoetingsplek, waaromheen de laboratoria en kantoren gesitueerd zijn. Hier vindt de kruisbestuiving plaats die ervoor zorgt dat we over de grenzen van aandoeningen, rollen en specialismen heen kunnen kijken.

ADORE is echter veel meer dan alleen maar een gebouw. Het gaat uiteindelijk om de vraag hoe je uitzonderlijk onderzoek talent voor langere tijd aan je kan binden.

Met ADORE streven we ernaar om aan toponderzoekers voor een duur van tenminste tien jaar zekerheid te bieden - mét de ambitie, om die periode met zeker nog eens tien jaar te verlengen.

Kortom: wij willen een lange-termijn onderzoek infrastructuur garanderen, zodat de besten van de besten weten dat ze bij ons ook voor langere tijd aan uniek en grensverleggend onderzoek kunnen werken.

1.4 Organisatie en governance

Het Bestuur van de stichting bestaat uit tenminste drie en ten hoogste zeven natuurlijke personen. Het Bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het Bestuur streeft een transparante verantwoording van het beleid en activiteiten aan belanghebbenden na. Het Bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten.

Een lijst met de leden van het Bestuur is opgenomen als *bijlage 1*.

Het Bestuur vergadert minstens twee maal per jaar; in het afgelopen boekjaar is er driemaal vergaderd.

De voorzitter van de raad van bestuur van Amsterdam UMC heeft een 'standing invitation' voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen.

Van de in artikel 4 van de statuten genoemde twee raden (raad van advies en raad van begunstigers) is de laatste vooralsnog niet ingesteld.

De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van de directie, per 31 december 2024 bestaande uit prof. dr. G. Kazemier en dr. E.G.B. Vijverberg

Voor het doen van betalingen zijn adequate beheersingsmaatregelen getroffen. Hierbij is te allen tijde, als gevolg van controle-technische functiescheiding, meer dan één persoon bij betrokken. Daarnaast tekent boven een vastgestelde limiet van vijftigduizend euro een bestuurslid mee.

De jaarstukken worden, na interne opstelling en daaropvolgende controle door een onafhankelijk accountant, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar vastgesteld door het Bestuur.

De leden van het Bestuur genieten geen beloning ten laste van de stichting.

Het ondersteunend personeel is in dienst bij Amsterdam UMC of verbonden aan Stichting CCA. De hieraan verbonden kosten ten behoeve van de stichting, worden sinds 2023 niet meer doorbelast aan de stichting. De salariskosten in verband met de fondswerving worden voor 50% gedragen door de stichting en voor 50% door Amsterdam UMC.

In 2024 is binnen het Bestuur in het bijzonder gesproken over onderwerpen als: fondsenwerving, financiën inclusief liquiditeitsprognoses, governance en risicobeheersing. Ook is het beleidsplan 2023-2028 aan de orde geweest. Met de raad van bestuur van Amsterdam UMC is regelmatig gesproken over de planning van de bouw van het ADORE gebouw i.v.m. de liquiditeit van de stichting en het innen van toegezegde bedragen.

1.5 Projectorganisatie en doelrealisatie

1.5.1 Projectorganisatie

Stichting ADORE is een onafhankelijke stichting. De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door de directie van Stichting ADORE, ondersteund door enkele parttime medewerkers. Deze hebben een dienstverband met Amsterdam UMC of een overeenkomst met Stichting CCA.

Het vermogen van de stichting is verdeeld over twee bestemmingsfondsen, te weten: het Investeringsfonds en het Researchfonds. In het eerste fonds worden donaties gestort die bestemd zijn voor het realiseren van het gebouw (target: € 30 mio, nieuw 'streefbedrag': € 31,5 mio); in het tweede fonds komen de bedragen, bestemd voor de financiering van ten minste 10 jaar onderzoek (target: € 70 mio).

Aan deze fondsen is in 2021 een bescheiden percentage (1%) onttrokken voor het opbouwen van een Overige reserve (bestuursbesluit d.d. 23 november 2021) ter dekking van de kosten die samenhangen met dagelijkse bedrijfsvoering van de stichting. Tevens is uit deze onttrekking -conform regelgeving- in 2021 een Continuïteitsreserve ingesteld.

1.5.2 Doelrealisatie

Amsterdam UMC heeft in het verleden bij de stichting geïnformeerd of zij mede een financiële matching zou kunnen bieden bij de investering in twee faciliteiten (te weten: Whole Body PET-CT en ATMP-GMP lab) binnen ADORE en het Imaging Center. Ook het initiatief 'Kansen voor West' werd hierbij betrokken (subsidie à € 2,5 mio) hetgeen er toe heeft geleid dat ook het stichtingsbestuur positief op dit verzoek heeft gereageerd. De gelden zijn toentertijd onttrokken aan de bestaande research-begroting van ADORE.

NB: de inkomsten die samenhangen met 'Kansen voor West' zullen niet via Stichting ADORE lopen, maar worden rechtstreeks uitgekeerd aan Amsterdam UMC, locatie VUmc.

Liquide middelen worden vooralsnog niet belegd. Het Bestuur kan besluiten, niet-direct benodigde middelen te beleggen, conform het op 16 september 2019 vastgestelde Beleggingsstatuut.

1.5.3 Toekenningen 2024

Samenvattingen lopende Adore onderzoeken.

CRISPR Cut-to-the-Chase

Team: Rik van der Kant, Rob Wolthuis & Jan Koster

Het CRISPR Cut-to-the-Chase-project heeft als doel om kanker- en hersenonderzoek te versnellen door geavanceerde CRISPR-technologie te integreren in oncologie en neurowetenschappen. Door een gezamenlijke onderzoeksinfrastructuur op te zetten bij Amsterdam UMC, kunnen onderzoekers beter doelwitten voor medicijnontwikkeling identificeren. Belangrijke onderdelen van het project zijn het ontwikkelen van geavanceerde celmodellen, het opzetten van een levende stamcelbibliotheek voor vergelijking van gezonde en zieke cellen, en het uitvoeren van CRISPR-screens om genen te identificeren die betrokken zijn bij ziekte en respons op medicijnen. De resultaten zullen openlijk gedeeld worden om samenwerking wereldwijd te bevorderen en precisiegeneeskunde te versnellen.

EV Predict

Team: Ronald van Kesteren, Betty Tijms, Michiel Pegtel, Wiep Scheper

Het EV Predict-project richt zich op het verbeteren van de diagnose en behandeling van hersenziekten door biomarkers in hersenvocht (CSF) te analyseren. Met name wordt de rol van extracellulaire vesikels (EV's) onderzocht, die informatie bevatten over de ziekte-status van hersencellen en tumoren. Door proteomics toe te passen op EV's van Alzheimer-patiënten en gliomapatiënten, wordt voor het eerst een verband gelegd tussen CSF-profielen en cellulaire ziektemechanismen. Dit zal bijdragen aan beter geïnformeerde biomarkers en nieuwe inzichten in de onderliggende ziekteprocessen, met brede implicaties voor andere hersenziekten.

Transvision

Team: Bart Westerman, Matthijs Verhage, Jan Koster & Mark Verheijen

Het Transvision-project onderzoekt hoe verschillende celtypes in biologische systemen met elkaar communiceren, vooral in de context van hersenziekten en kanker. Dit project maakt gebruik van nieuwe technologieën die het mogelijk maken om cel-interacties systematisch te bestuderen, bijvoorbeeld tussen neuronen en gliomacellen. Door het ontwikkelen van nieuwe multi-cell type modellen en CRISPR-screens worden potentiële therapeutische doelwitten geïdentificeerd. Deze technologie zal niet alleen in dit project, maar ook in toekomstige projecten binnen Adore van waarde zijn voor zowel neurowetenschappelijk als oncologisch onderzoek.

BioDORA

Team: Wilma van der Berg, Maarten Bijlsma, Jeroen Belien, Charlotte Teunissen, Wiesje van der Flier, Casper de Boer & Eric Reits

BioDORA richt zich op het ontwikkelen van een infrastructuur voor het beheer van biomaterialen en klinische gegevens van patiënten, met als doel de biomarkerontwikkeling te versnellen. Dit project bouwt voort op de bestaande Research Data Platform-faciliteiten van Amsterdam UMC, zodat onderzoekers gemakkelijker toegang krijgen tot geanonimiseerde gegevens en biomaterialen. Door de harmonisatie van gegevensbeheer en het creëren van gestandaardiseerde dataformaten, bevordert het project samenwerking tussen verschillende biobanken en versnelt het de ontwikkeling van biomarkers voor ziektebehandeling.

GenBloDORA

Team: Bauke Ylstra, Henne Holstege, Daoud Sie & Yongsoo Kim

Het GenBloDORA-project centraliseert de opslag van virtuele patiëntmaterialen (zoals vloeistoffen en weefsels) voor toekomstig onderzoek. Deze digitale biobank richt zich op het verzamelen van genomdata (RNA, DNA) en zal in de toekomst ook digitale proteomics en beeldvorming omvatten. Door de gegevens FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) te maken, zal GenBloDORA onderzoekers in de neurowetenschappen en oncologie ondersteunen. Het project biedt gestandaardiseerde en reproduceerbare bioinformatica-pijplijnen voor het verwerken van sequencinggegevens en maakt het mogelijk om belangrijke onderzoeksresultaten breed beschikbaar te stellen.

Crossing Barriers (Imaging)

Team: Willemien Menke, Ronald Boellaard, Elsmarieke van de Giessen, Danielle Vugts, Jort Vijverberg

Het doel van het Crossing Barriers (Imaging)-project is om te onderzoeken hoe biologische geneesmiddelen, zoals monoklonale antilichamen (mAbs) en tumorinfiltrerende lymfocyten (TILs), de bloed-hersenbarrière kunnen passeren bij patiënten met hersenziekten zoals Alzheimer of hersenkanker. Het project maakt gebruik van positronemissietomografie (PET) om de verdeling en opname van deze behandelingen in de hersenen te meten. Dit onderzoek helpt te begrijpen waarom bepaalde behandelingen wel of niet effectief zijn, en biedt inzichten voor het optimaliseren van dosering en het verbeteren van de leveringsmethoden van geneesmiddelen naar de hersenen.

Crossing Barriers (Immuno- & Cellular Therapy)

Team: Elga de Vries, Yvette van Kooyk

Het Crossing Barriers (Immuno- & Cellular Therapy)-project onderzoekt hoe de hersenmicro-omgeving immuuncellen beïnvloedt bij neurologische aandoeningen en hersenkanker. Het project richt zich op het begrijpen van de tegengestelde effecten die de hersenen hebben op immuuncellen: bij neurologische aandoeningen zoals multiple sclerose en Alzheimer kan de hersenomgeving immuuncellen aantrekken die de ziekte verergeren, terwijl bij tumoren de micro-omgeving immuuncellen juist onderdrukt. Door de mechanismen van immuuncel-infiltratie en -migratie te ontrafelen, hoopt men nieuwe therapeutische doelen te identificeren om immuuncellen effectief naar tumoren te leiden of te blokkeren bij neurologische aandoeningen.

Immune-monitoring unit

Team: Tanja de Gruijl, Juan Garcia Vallejo, Yvette van Kooyk, Marjolein van Egmond

Een verstoord immuunsysteem speelt een belangrijke rol bij veel ziektes, zoals kanker, neurologische aandoeningen en auto-immuunziekten. De laatste jaren heeft kankerimmunotherapie (IT) veelbelovende resultaten laten zien, maar niet alle patiënten profiteren hiervan. Er is meer onderzoek nodig om te begrijpen waarom sommige tumoren het immuunsysteem onderdrukken en om te voorspellen wie wel of niet baat heeft bij de behandeling. Immunotherapie is ook belangrijk voor neurologische ziekten, zoals multiple sclerose en Alzheimer. Het vinden van biomarkers die kunnen voorspellen of een patiënt op de behandeling reageert, is cruciaal om bijwerkingen te verminderen en de ziekte niet verder te laten vorderen.

Met Immuunmonitoring volgen we de immuunrespons bij patiënten, zowel voor als tijdens de behandeling. Dit project stelt voor om een centraal systeem op te zetten om immuunmonitoring te integreren in klinische onderzoeken bij kanker en neurologische ziekten. Dit helpt ons beter te begrijpen hoe de ziekten zich ontwikkelen en hoe behandelingen werken, en het geeft ons informatie waarmee we nieuwe behandelopties te vinden. Bovendien kunnen we patiënten indelen op 'immuun profiel' waardoor we ze gericht kunnen behandelen. Zo verbeteren we de zorg en vergroten we de kans op succesvolle behandelingen.

NICITA

Team: Juan Garcia Vallejo, Filip Eftimov, Mariette Labots, Joep Killestein, Tanja de Gruijl

Het NICITA-project richt zich op het ontrafelen van de onderliggende immuunmechanismen van zowel immuungemedieerde neuro-inflammatoire ziekten (imND's) als immuun-gerelateerde bijwerkingen (irAEs) van kankerimmunotherapie. Deze aandoeningen, zoals Guillain-Barré syndroom, myasthenia gravis, en multiple sclerose, vertonen uiteenlopende klinische verschijnselen, maar de onderliggende immunopathologie is vaak onvoldoende begrepen. Bovendien variëren de behandelresponsen sterk, wat suggereert dat er individuele, patiënt specifieke mechanismen spelen in plaats van enkel ziektespecifieke.

Het doel van het NICITA-project is om deze immuunmechanismen te karakteriseren door geavanceerde immunofenotyperingstechnieken toe te passen. Door meer dan 200 immuunparameters te analyseren, streven de onderzoekers ernaar om onderscheidende immunotypes te definiëren die kunnen helpen bij het ontwikkelen van gepersonaliseerde

behandelingsstrategieën. Dit kan leiden tot verbeterde diagnostiek en effectievere behandelingen voor zowel imND's als irAEs.

Daarnaast onderzoekt het project ook de immunologische veranderingen die optreden na CAR-T-celtherapie en de relatie hiervan met het optreden van cytokine release syndroom (CRS) en neurotoxiciteit (ICANS). Door deze inzichten hoopt men bij te dragen aan een meer gerichte en effectieve benadering van immuungemedieerde aandoeningen in zowel de neurologie als de oncologie.

Cell2Sample

Team: Yongsoo Kim, Perry Moerland, Jos Poell, Betty Tijms

Een nauwkeurige benadering van patiëntenzorg vereist een goed begrip van de mechanismen achter ziekteontwikkeling en medicijnresistentie, maar deze processen hangen vaak samen met complexe interacties tussen cellen in hun omgeving. Celdiversiteit komt voort uit de samenstelling van cellen, hun activatietoestand en interacties met andere cellen (zoals immuuncellen en tumorcellen). Geavanceerde data over individuele cellen kunnen sommige aspecten van deze complexiteit inzichtelijk maken, maar zijn duur en beperkt beschikbaar, wat biomarkeronderzoek bemoeilijkt. Ons doel is om deze beperkingen te overwinnen door een uitgebreide computergestuurde aanpak te ontwikkelen die verschillende soorten moleculaire data combineert, zoals RNA/DNA-sequencing en ruimtelijk geresolveerde moleculaire data. Hiermee willen we cellen beter karakteriseren, hun activatietoestand begrijpen en de ruimtelijke verdeling van cellen onderzoeken. We verwachten dat dit framework ons helpt de complexe celdiversiteit in kanker en de hersenen beter te begrijpen en bijdraagt aan klinisch relevante celbiologie.

Micro2Macro

Team: Linda Douw, Matthan Caan

Neurologische en oncologische ziekten beïnvloeden het lichaam en de hersenen op verschillende niveaus: van cellen tot organen en het gehele lichaam. Het combineren van data van deze verschillende niveaus is een grote uitdaging, vooral als we nieuwe behandelingen willen ontwikkelen. Dit project heeft als doel om computermethoden te ontwikkelen die de microschaal en macroschaal met elkaar verbinden bij neurologische en oncologische ziekten. Subproject 1 richt zich op het gebruik van MRI-scans, die niet-invasief zijn, om microschaal pathologie, zoals Alzheimer of kanker, te visualiseren. We zullen AI gebruiken om "MRI-microscoopmodellen" te creëren die cellulaire pathologie kunnen herkennen op basis van macroschaal/MRI-beelden. Subproject 2 ontwikkelt technieken om data van verschillende niveaus (van genen tot organen) beter met elkaar te combineren. Dit zal helpen bij het bepalen van de beste behandelingsdoelen, vooral in neurologie en oncologie.

Building2Understanding

Team: Martijn Schut, Mark van de Wiel, Matthan Caan

In de medische besluitvorming worden risicomodellen steeds belangrijker om diagnose, prognose en behandelingen te verbeteren. Dit project richt zich op het ontwikkelen van voorspellingsmodellen op basis van klinische, genetische en beeldvormingsdata. We willen technieken ontwikkelen om deze data te integreren en beter bruikbare modellen te maken, met name voor ziektes als adrenoleukodystrofie en multiple sclerose.

Daarnaast is het belangrijk dat deze modellen begrijpelijk zijn voor artsen, zodat ze er vertrouwen in hebben. We werken aan tools die de relevantie van bepaalde voorspellers per patiënt duidelijk maken. In een derde subproject willen we voorspellingsmodellen verbeteren door cellulaire genetische eigenschappen in de modellen op te nemen, wat vooral nuttig is in onco- en neurologisch onderzoek.

Deze projecten dragen bij aan het ontwikkelen van nieuwe computergestuurde technieken en tools die artsen kunnen helpen bij het nemen van betere behandelbeslissingen, zowel voor specifieke ziekten als in bredere medische contexten.

1.6 Fondsenwerving en communicatie

Om haar doelstellingen te realiseren verricht de stichting fondsenwervende activiteiten teneinde donaties, schenkingen, legaten of anderszins gelden te ontvangen.

Bijeenkomsten

Op 11 april 2024 hebben we een bijeenkomst georganiseerd in de Botanische tuin Zuidas, naast de bouwplaats van Research & Diagnostiek Centrum ADORE (RDC ADORE). Het thema was “De kracht van Verbinding”. Donateurs en introducees werden onder het genot van een hapje en een drankje bijgepraat over de bouw en het concept ADORE. Er waren inspirerende presentaties over de 100-plus studie, T-cellen en de Whole Body PET-CT scanner. Micky Hoogendijk presenteerde haar kunstwerk The Ones, die zij als wissel award ter beschikking stelt aan onderzoekers. Joep Beving bracht mooi pianospel ten gehore. Verder was er een VR-experience, waarbij de gasten werden rondgeleid door Imaging Center Amsterdam met zijn zeer geavanceerde innovatieve technische faciliteiten. Zoals de vier cyclotrons in de kelders, waar isotopen worden gemaakt voor centra door heel Europa. Deze isotopen worden in de radiochemie laboratoria gekoppeld aan specifieke speurstoffen die we in het lichaam kunnen volgen. Dit zijn de tracers. Bij de Whole Body PET-CT scanner wordt de kracht van deze innovatieve tracers zichtbaar. Deze ultragevoelige scanner biedt een ongeëvenaard zicht in het menselijk lichaam. Het vermogen tot het verkrijgen van diepgaande inzichten in het gedrag van kanker, hersenziekten en de medicijnen ervoor is een doorbraak in de medische wetenschap.

Op 26 november 2024 organiseerden we voor het eerst een event in het gloednieuwe RDC ADORE-gebouw. Het thema was “Samen Innoveren, Samen Genezen”. Het inhoudelijke programma zoomde in op twee veelbelovende ADORE-onderzoeken, “Boodschap in een blaasje” en CRISPR. Bij “Boodschap in een blaasje” wordt gereedschap ontwikkeld voor vroege en nauwkeurige diagnose en behandeling van alzheimer en hersentumoren. De zogenaamde ‘extracellulaire blaasjes’ zijn een soort enveloppen waarmee hersencellen boodschappen naar elkaar sturen. Met experimenten buiten de patiënt kunnen we ontdekken welke signalen zieke en gezonde cellen precies met elkaar uitwisselen. Daarmee krijgen we voor het eerst een beter inkijkje in wat er op dat moment aan de

gang is in de hersenen – en in wat er misgaat. Hiermee kunnen we de diagnoses nauwkeuriger en eerder stellen. Dat kan leiden tot nieuwe, gepersonaliseerde behandelingen. CRISPR is een revolutionaire “DNA-kniptechniek” waarmee het mogelijk is om bepaalde genen, die bijvoorbeeld kanker of een hersenziekte kunnen veroorzaken, te verwijderen, of omgekeerd om specifieke genen in het DNA juist te repareren. Onder het genot van een hapje en een drankje werden onze gasten zo geïnspireerd door de onderzoekers dat er ter plekke prachtige nieuwe donaties werden toegezegd.

De Allergrootste Bingo Ooit

De maand september stond in het teken van de Allergrootste Bingo Ooit. Samen met de VriendenLoterij, KWF, de Hersenstichting en Stichting MS Research startten we een grote landelijke campagne: “Bingo mee tegen kanker en hersenziekten”. Vele retailers sloten zich aan en hebben hun distributiekraacht ingezet om zoveel mogelijk bingoloten te verkopen, waarvan de opbrengst naar ADORE ging. In de maand september zijn duizenden mensen op maandelijkse basis gaan meespelen. Zij steunen ADORE automatisch tot wederopzegging en dragen bij aan mooie resultaten in de toekomst.

Communicatie

Onze donateurs en andere geïnteresseerden worden op verschillende manieren op de hoogte gehouden van ontwikkelingen rondom ADORE, zoals via persoonlijke gesprekken met de directie van Stichting ADORE, de relatiemanagers en onderzoekers, vaak gecombineerd met een rondleiding op de bouwplaats en in het nieuwe gebouw. Verder via digitale nieuwsbrieven verstuurd, onze (in september 2024) vernieuwd website en sociale media (LinkedIn).

1.7 Financiën en financieel beleid

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op **duizendvoud afgeronde** bedragen.

Boekjaar 2024 sloot af met een negatief resultaat van € 6.695k (2023: +/- € 5.031k):

		Werkelijk 2024	Werkelijk 2023	Vershil 2024/2023
		€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Baten				
Baten van particulieren	2.5.1	-969	23	-992
Baten van bedrijven	2.5.2	596	2.010	-1.414
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.5.3	6	-	6
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.5.4	2.229	3.000	-771
Som van de baten		1.862	5.033	-3.171
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	2.5.5	8.414	-	8.414
Wervingskosten	2.5.6	106	-	106
Kosten beheer en administratie	2.5.7	37	15	22
Som van de lasten		8.557	15	8.542
Saldo voor financiële baten en lasten		-6.695	5.018	-11.713
Financiële baten en lasten	2.5.8	-	13	-13
Saldo van baten en lasten		-6.695	5.031	-11.726

Door het wijzigen van de grondslagen voor de bepaling van het resultaat voor meerjarige toezeggingen specifiek door particulieren, zie ook Grondslagen op pagina 15, is er €1 mln. in rubriek “Baten van particulieren” teruggeboekt. Dit bedrag zal in de komende jaren bij daadwerkelijke ontvangst(en) in dat jaar wederom als baten worden verantwoord.

In het boekjaar 2024 zijn er toekenningen verstrekt ter hoogte van € 8.414k voor nieuwe onderzoeken. Samenvattingen van deze projecten staan vermeld onder 1.5.3

Voorstel resultaatbestemming 2024:

De reserves van de stichting laten zich, na voorgestelde resultaatsbestemming, als volgt samenvatten:

Resultaatbestemming	Voorstel 2024	Werkelijk 2023
	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	-	-
Overige reserve	-152	-2
Bestemmingsfonds	-6.543	5.033
Totaal toevoeging	-6.695	5.031

De reserves van de stichting laten zich, na resultaatbestemming, als volgt samenvatten:

Reserves en fondsen	2024	2023
	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	45	45
Overige reserve	163	315
Bestemmingsfonds	233	6.776
Saldo per 31 december	441	7.136

De **Continuïteitsreserve** is in 2021 vastgesteld op € 45k (conform gangbare regelgeving bepaald als een a anderhalf keer de gemiddelde jaarlijkse apparaatskosten).

In 2024 is € 152k onttrokken aan de **Overige reserves**. Na aftrek van dit saldo apparaatskosten en financiële baten eindigt deze reserve op € 163k (2023: € 315k).

In het **Bestemmingsfonds** zijn de donaties onder vermelding van hun bestemming verantwoord. Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2024: € 233k (+/+ € 890k Investeringsfonds en -/- € 657k Researchfonds). Ultimo 2023 bedroeg het saldo van het Bestemmingsfonds € 6.776k (+/+ € 1.390k Investeringsfonds en +/+ € 5.386k Researchfonds).

Doorbelasting van de salariskosten van de fondswerving heeft in 2024 voor het eerst plaatsgevonden voor 50%. De andere 50% komen ten laste van Amsterdam UMC. De kosten van stafmedewerkers worden vanaf 2023 niet meer door Stichting CCA doorbelast aan de stichting.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De stichting heeft geen geformaliseerde risico beheersingsmethodiek, risico's worden geïdentificeerd en besproken binnen het Bestuur. De voornaamste risicogebieden voor de stichting zijn het beheer van de beschikbare fondsen, het waarborgen dat de toegezegde middelen worden aangewend conform de doelstelling en het waarborgen van een stabiele inkomstenstroom voor toekomstige projecten.

Per balansdatum wordt de stichting niet geconfronteerd met belangrijke risico's of onzekerheden. Het Bestuur van de stichting houdt nauw toezicht op de aanwending van de toegezegde middelen. Verder is de stichting op een gestructureerde wijze actief met het verkrijgen van nieuwe fondsen. Het beleid van het Bestuur is er opgericht om de lange termijn continuïteit van de stichting ten behoeve van de doelstelling te waarborgen en om risico's zo veel als mogelijk te beperken.

Nu het Research & Diagnostiek Centrum ADORE eind 2024 daadwerkelijk is opgeleverd en deze onzekerheid werd weggenomen is een duidelijke toename waarneembaar in de geïnteresseerdheid van potentiële donateurs voor de vele onderzoeken die op stapel staan.

Er waren in 2024 wederom geen vermogensbestanddelen belegd, de stichting wordt dan ook niet direct geraakt door koersfluctuaties op de financiële markten.

1.8 Stichting ADORE in 2024

In het boekjaar is het bestuur van de stichting ADORE drie keer in vergadering bijeengekomen.

In de vergadering van februari werd de voorzittershamer overgedragen aan mw. prof. dr. P.M. Meurs. Tijdens deze vergadering namen bestuursleden van het eerste uur mw. prof. dr. L. Gunning en mw. I. van Hest afscheid.

Conform het rooster van aftreden namen in december afscheid de heren K. Tewarie en R. van Zwieten. Naar verwachting zullen in 2025 de ontstane leemtes in het bestuur worden opgevuld.

ADORE gaat niet alleen om een gebouw, maar ook om een concept, waarin onze beste kankeronderzoekers en neurowetenschappers samenwerken om de grootste vraagstukken binnen kanker en hersenziekten, zoals alzheimer en Multiple Sclerose (MS), te ontrafelen. Het nieuwe *state of the art* onderzoekscentrum, waar de beste apparatuur staat, wordt een ultieme ontmoetingsplek voor toponderzoekers, een broedplaats van ontdekkingen en wetenschappelijk talent. Door van elkaar te leren, elkaar te inspireren, komen we tot nieuwe inzichten. Juist door deze kruisbestuiving kunnen innovaties en doorbraken worden gerealiseerd in de bestrijding van deze ziekten.

Voor de fondsenwerving zal de nadruk blijven liggen op werving onder *major donors* via het eigen netwerk. Via (kleinschalige) bijeenkomsten, maar ook via één op één contact willen we nieuwe donateurs aan ons project verbinden.

In oktober 2024 is het RDC ADORE opgeleverd. In december 2024 is gestart met de inhuizing van de eerste onderzoekers. Medio 2025 zal het gebouw een feestelijke opening beleven.

We zijn onze donateurs en ambassadeurs heel dankbaar voor hun steun en betrokkenheid hierbij.

Amsterdam, 26 mei 2024

Directie

Bestuur

Prof. dr. G. Kazemier

Prof. dr. P.M. Meurs

dr. E.G.B. Vijverberg

voorzitter

2. Jaarrekening 2024

2.1 Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€
<i>Vaste Activa</i>				
Financiële vaste activa	2.4.1	<u>6.569.300</u>	<u>7.590.000</u>	
		6.569.300		7.590.000
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen en overlopende activa	2.4.2	8.704.252	15.352.761	
Liquide middelen	2.4.3	<u>1.858.104</u>	<u>2.302.006</u>	
		10.562.356		17.654.767
Totaal		<u>17.131.656</u>	<u>25.244.767</u>	
Passiva	31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€
<i>Reserves</i>	2.4.4			
Continuïteitsreserve		45.000	45.000	
Overige reserve		163.397	315.418	
<i>Fondsen</i>	2.4.5	<u>232.915</u>	<u>6.776.094</u>	
<i>Totaal Reserves en fondsen</i>		441.312		7.136.512
<i>Langlopende schulden</i>	2.4.6	8.248.275		2.700.000
<i>Kortlopende schulden</i>	2.4.7	<u>8.442.069</u>	<u>15.408.256</u>	
Totaal		<u>17.131.656</u>	<u>25.244.768</u>	

2.2 Staat van baten en lasten 2024

		2024 Realisatie €	2024 Begroot	2023 Realisatie €
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	2.5.1	(968.993)	-	23.423
Baten van bedrijven	2.5.2	596.493	2.700.000	2.010.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.5.3	5.661		
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.5.4	2.228.850	2.500.000	3.000.000
Som van de baten		1.862.012	5.200.000	5.033.423
<u>Lasten</u>				
Besteed aan doelstelling	2.5.5	8.413.569	10.350.000	-
Wervingskosten	2.5.6	106.350	12.000	49
Beheer en administratie	2.5.7	37.316	20.000	15.225
Som van de lasten		8.557.235	10.382.000	15.274
Saldo voor financiële baten en lasten		(6.695.223)	(5.182.000)	5.018.149
Saldo van financiële baten en lasten	2.5.8	23	10.000	12.584
Saldo van baten en lasten		(6.695.200)	(5.172.000)	5.030.733
<u>Resultaatbestemming</u>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Overige reserve		(152.021)		(2.690)
Bestemmingsfonds		(6.543.180)		5.033.423
		(6.695.200)		5.030.733
<u>Kengetallen</u>				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		451,9%		0,0%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		98,3%		0,0%

2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening

Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
 - a. het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
 - b. het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
 - a. het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoek infrastructuur
 - b. het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, een en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

Boekjaar

Het boekjaar komt overeen met het kalenderjaar.

ANBI en Kamer van Koophandel

De stichting is fiscaal als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) geregistreerd onder RSIN nummer 858344324. Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam is de stichting onder nummer 70497605 ingeschreven.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het Bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen waardering van activa en passiva alsmede bepaling resultaat

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende balanspost anders vermeld, worden activa en passiva bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen op het moment dat deze onherroepelijk zijn toegezegd, dan wel zijn ontvangen.

Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend waren.

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de specifieke bepalingen opgenomen in RJ650 Fondsenwervende organisaties en de algemene bepalingen opgenomen in RJ640 Organisaties-zonder-winststreven.

Er zijn geen investeringen in materiele vaste activa gedaan om de operationele activiteiten uit te voeren. De liquiditeiten dienen ter afdekking van de lang- en kortlopende verplichtingen. Een eventueel overschot dient door het Bestuur nog bestemd te worden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Meerjarige toezeggingen

De meerjarige toezeggingen betreffen het saldo van de nog te ontvangen toezeggingen, waarvan de betaling in meerdere jaren plaatsvindt. Het voor het komende jaar te ontvangen bedrag is gerubriceerd onder vlottende activa als kortlopende vordering. Indien noodzakelijk wordt een voorziening voor oninbare toezeggingen gevormd.

Continuïteitsreserve

Deze reserve is, conform een algemeen gehanteerde vuistregel, door het Bestuur vastgesteld op anderhalf keer de gemiddelde jaarlijkse apparaatskosten: € 45.000.

Bestemmingsreserves

Per 31 december 2024 is er door het Bestuur geen Bestemmingsreserve vastgesteld.

Overige reserve

In 2024 is € 152.021 onttrokken aan de overige reserves.

Bestemmingsfondsen

De van donateurs ontvangen donaties met een aangegeven bestemming worden verantwoord in het Bestemmingsfonds. Indien de bestemming van een fonds vervalt, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden van de schenking.

Het saldo van de fondsen bedraagt per 31 december 2024: €232.915

Langlopende schulden inzake projecten

De aangegane verplichtingen inzake te financieren projecten worden afzonderlijk verantwoord onder het balanshoofd "Langdurige schulden inzake projecten". Op basis van de in het boekjaar ontvangen en betaalde facturen wordt de besteding van de projectgelden in mindering gebracht op de langlopende schulden inzake projecten. Het saldo betreft het bedrag van de nog te besteden projectgelden respectievelijk de nog daarvoor in de komende jaren te ontvangen verzoeken tot betaling van giften. Het in komend jaar verwacht te betalen bedrag wordt onder kortlopende schulden verantwoord.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs (veelal gelijk aan de nominale waarde) nadat bij eerste verwerking gewaardeerd is op reële waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten - verantwoord onder baten - worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Vanaf 2024 worden echter meerjarige toezeggingen door particulieren uitsluitend verantwoord in het jaar van daadwerkelijke ontvangst. Eenmalige donaties, giften en schenkingen/legaten worden onder baten uit eigen fondswerving verantwoord in het jaar van ontvangst.

Besteed aan doelstellingen

De in het boekjaar bij bestuursbesluit toegekende gelden voor goedgekeurde projecten voor onderzoek en het ADORE gebouw worden, ingeval dit een vast toegezegd bedrag is, direct als besteding in de staat van baten en lasten verantwoord. De werkelijk in een boekjaar bestede bedragen worden in mindering gebracht op langlopende en kortlopende schulden.

Rentebaten

Rentebaten over deposito's worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Er wordt geen rente toegerekend aan voor een speciaal doel ontvangen donaties, omdat voor de specifieke doelen vaste bedragen worden toegezegd.

Belastingen

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

2.4 Toelichting op de balans

2.4.1 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Meerjarige toezeggingen (langlopende deel)	<u>6.569.300</u>	<u>7.590.000</u>
Boekwaarde	<u>6.569.300</u>	<u>7.590.000</u>

2.4.2 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Meerjarige toezeggingen (kortlopende deel)	8.667.150	15.350.000
Nog te ontvangen bedragen	35.892	1.551,00
Vooitbetaalde bedragen	<u>1.210</u>	<u>1.210</u>
Boekwaarde	<u>8.704.252</u>	<u>15.352.761</u>

2.4.3 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden en zijn ter vrije beschikking van de Stichting.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
ABN bestuursrekening	1.856.535	2.302.006
ABN Amro Spaarrekening	1.569	-
Boekwaarde	<u>1.858.104</u>	<u>2.302.006</u>

2.4.4 Reserves

De reserves kunnen als volgt worden weergegeven:

	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Overige reserve</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari	<u>45.000</u>	<u>315.418</u>	<u>360.418</u>
Resultaatbestemming	<u>-</u>	<u>(152.021)</u>	<u>(152.021)</u>
Stand per 31 december	<u>45.000</u>	<u>163.397</u>	<u>208.397</u>

2.4.5 Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen kunnen als volgt worden weergegeven:

	<u>Bestemmingsfondsen</u>
	€
Stand per 1 januari	<u>6.776.095</u>
Dotatie / Onttrekking boekjaar:	
Onderzoek	(6.043.180)
Gebouw	(500.000)
	<u>(6.543.180)</u>
Stand per 31 december	<u>232.915</u>

Voorstel resultaatbestemming 2024

Voorgesteld wordt om € 152.021 te onttrekken aan de overige reserves en € 6.543.180 te onttrekken aan de bestemmingsfondsen.

2.4.6 Langlopende schulden

De langlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Nog te betalen projectbijdragen (Research)	5.548.275	-
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging ACURU)	<u>2.700.000</u>	<u>2.700.000</u>
Boekwaarde	<u>8.248.275</u>	<u>2.700.000</u>

2.4.7 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging RDC gebouw)	3.737.949	13.554.749
Nog te betalen projectbijdragen (Research)	2.774.137	-
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging ATMP-GMP lab)	1.840.000	1.840.000
Nog te betalen bedragen	75.944	12.100
Crediteuren	<u>14.039</u>	<u>1.407</u>
Boekwaarde	<u>8.442.069</u>	<u>15.408.256</u>

Op basis van de beste inschatting kan een derde deel van de 'nog te betalen projectbijdragen (Research)' ad € 8.322.412), als kortlopend worden beschouwd.³

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Overige toezeggingen

Binnen Stichting CCA is per ultimo 2024 een bestemmingsfonds ADORE van ruim €2 mln. gevormd door donaties van de club van 100 leden en de baten van de Allergrootste Bingo actie ooit.

In september 2024 is er een voorlopig besluit genomen door NWO voor het verstrekken van totaal €9 mln. aan subsidies voor een periode van 10 jaar. Halverwege 2025 wordt dit besluit naar verwachting definitief. De gelden zullen worden aangewend voor ADORE onderzoeken maar zullen lopen via de boeken van Amsterdam UMC.

Er is in totaal voor een bedrag van € 4.500k (ultimo 2023: € 5.750 k) aan nog niet gefinaliseerde, soms voorwaardelijke, toezeggingen ontvangen.

In de komende 11 kwartalen zal per kwartaal €50K worden doorbelast aan de stichting door Stichting CCA inzake de externe kosten die verbonden waren met de Allergrootste Bingo ooit.

Huisvesting

De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC, locatie VUmc.

Kosten organisatie

Evenals de voorgaande jaren zijn er binnen Amsterdam UMC en Stichting CCA kosten gemaakt ten behoeve van ADORE. Sinds 2023 worden deze kosten voor specifiek bureaumedewerkers niet meer doorbelast. Vanaf 2024 worden 50% van de salariskosten in verband met fondswerving door de stichting zelf gedragen, de andere 50% komt voor rekening van het Amsterdam UMC.

Overige

Het Bestuur is in maart 2022 een inspanningstoezegging, doch een niet verplichtende toezegging, aangegaan om aanvullend € 1,5 miljoen voor het gebouw bij te dragen.

2.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

2.5.1 Baten van particulieren

De baten van particulieren kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2024	2024	2023
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Donaties en giften	-968.993	-	23.423
	-968.993	-	23.423

Door het wijzigen van de grondslagen voor de bepaling van het resultaat voor meerjarige toezeggingen specifiek door particulieren, zie ook Grondslagen op pagina 15, is er €1 mln. in rubriek “Baten van particulieren” teruggeboekt. Dit bedrag zal in de komende jaren bij daadwerkelijke ontvangst(en) in dat jaar wederom als baten worden verantwoord.

2.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2024	2024	2023
	Realisatie	Begroot	Realisatie
	€	€	€
Donaties en giften	596.493	2.700.000	2.010.000
	596.493	2.700.000	2.010.000

2.5.3 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven

	2024 Realisatie €	2024 Begroot €	2023 Realisatie €
Verbonden organisaties zonder winststreven	5.661	-	-
	<u>5.661</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Via de Amsterdam UMC Foundation zijn donaties binnengekomen die bestemd zijn voor Stichting ADORE, deze zijn opgenomen onder baten van verbonden organisaties zonder winststreven.

2.5.4 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven kunnen als volgt worden gerubriceerd:

	2024 Realisatie €	2024 Begroot €	2023 Realisatie €
Andere organisaties zonder winststreven	2.228.850	2.500.000	3.000.000
	<u>2.228.850</u>	<u>2.500.000</u>	<u>3.000.000</u>

2.5.5 Besteed aan doelstelling

De kosten besteed aan doelstelling kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Realisatie €	2024 Begroot €	2023 Realisatie €
Bestedingen onderzoek	8.413.569	10.350.000	-
	<u>8.413.569</u>	<u>10.350.000</u>	<u>-</u>

Betreft het totale bedrag aan toezeggingen in 2024 aan onderzoekprojecten ADORE.

2.5.6 Wervingskosten

De wervingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Realisatie €	2024 Begroot €	2023 Realisatie €
Kosten eigen fondsenwerving	106.350	12.000	49
	<u>106.350</u>	<u>12.000</u>	<u>49</u>

Voor specificatie zie 2.5.8

2.5.7 Beheer en administratiekosten

De beheer en administratiekosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024 Realisatie €	2024 Begroot €	2023 Realisatie €
Communicatie kosten	12.669	2.000	-
Administratiekosten	11.727	10.000	11.314
Accountantskosten	4.693	5.000	831
Verzekeringen	1.815	2.000	1.815
Representatiekosten	6.048	-	50
Bank- en rentekosten	274	1.000	233
Vergaderkosten	90	-	983
	<u>37.316</u>	<u>20.000</u>	<u>15.225</u>

2.5.8 Financiële baten en lasten

Dit betreft de baten en lasten met betrekking tot het houden van de bankrekeningen.

	2024 Realisatie €	2024 Begroot €	2023 Realisatie €
Ontvangen rente	23	10.000	12.584
	<u>23</u>	<u>10.000</u>	<u>12.584</u>

2.5.9 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van Stichting Adore zijn als volgt te specificeren:

Bestemming	Doelstelling		Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
Lasten	Onderzoek	Gebouw					
Financiële bijdragen	8.413.569	-	-	-	8.413.569	10.350.000	-
Publiciteit en communicatie	-	-	57.350	12.669	70.019	12.000	49
Personeelskosten	-	-	49.000	-	49.000	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	24.374	24.374	17.000	14.993
Bank- en rentekosten	-	-	-	274	274	1.000	233
Totaal	8.413.569	-	106.350	37.316	8.557.235	10.380.000	15.274

2.5.10 Bezoldiging

Bestuursleden en directie hebben in 2024 en voorgaande jaren noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

2.5.11 Aantal werknemers

De stichting heeft in 2024 geen werknemers in dienst. De medewerkers zijn in loondienst van Amsterdam UMC of hebben overeenkomsten met St. CCA.

2.5.12 Financiële ratio's

Deze zijn er over 2024 niet, of in ieder geval niet zinvol, samen te stellen.

3. Overige toelichtingen

3.1 Ondertekening van de jaarrekening

Opgemaakt door het Bestuur d.d. 26 mei 2025

Prof. dr. P.L. Meurs

Voorzitter

Drs. P.H. Sluiter RA

Penningmeester

Mr. B.J. Noteboom

Lid bestuur

3.2 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting ADORE te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting ADORE per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties i.c.m. Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting ADORE zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag 2024 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag 2024 andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag;
- overige toelichtingen;
- bijlagen.

- Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en met name RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties i.c.m. Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties i.c.m. Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 23 mei 2025

Arep Accountants & Belastingadviseurs B.V.

Was getekend: Mr. A.H. van Engelen RA

Bijlage 1: Lijst met leden van het Bestuur

A. Bestuursleden

Mw. Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers (voorzitter tot 7-2-2024)

Mw. Prof. dr. P.L. Meurs (voorzitter vanaf 7-2-2024)

De heer Drs. K. Baldewpersad Tewarie (penningmeester) (tot 31-12-2024)

Mw. mr. C.G.J.M. van Hest (tot 7 februari 2024)

De heer Ds. R.J. van Zwieten (tot 31-12-2024)

De heer Mr. B.J. Noteboom (vanaf 7-2-2024)

Drs. P.H. Sluiter RA (vanaf 26-5-2025)

B. Nevenfuncties

De bestuursleden en directie van Stichting ADORE vervullen vaak belangrijke (neven) functies. Voor zover relevant in het kader van dit Jaarverslag vindt u hier een beknopte samenvatting.

NAAM	HOOFDFUNCTIE	NEVENFUNCTIES
Mw. Prof. dr. P.L. Meurs <i>(voorzitter per 7 februari 2024)</i>		Lid RvT Universiteit van Amsterdam / buitengewoon lid van de Onderzoeksraad voor veiligheid / voorzitter a.i. Pharmaces Group / Lid RvT ArtEZ Hogeschool voor de kunsten / lid RvT Parnassia groep / lid Algemeen Bestuur Vereniging Aegon / voorzitter RvT Cultuurfonds / technisch voorzitter selectiecommissie NWO-Spinozapriemie
Drs. K. Baldewpersad Twarie	Managing partner Rijnland Execution Partners BV	Penningmeester stichting ADORE / Lid RvT en voorzitter auditcommissie Stichting NORMA / Lid RvT stichting Life Science Made Better
Mw. Prof. Dr. L.J. Gunning-Schepers <i>(voorzitter tot 7 febr.)</i>		lid RvT TU-e
Mw. Mr. C.G.J.M. van Hest		
Prof. Dr. G. Kazemier <i>(directie)</i>	Chirurg Amsterdam UMC, locatie VUmc	directeur stichting Cancer Center Amsterdam/ voorzitter stichting Life Science Made Better
Mr. Noteboom, B.J.		Voorzitter RvC Koninklijke AkzoNobel NV / Voorzitter RvC Koninklijke Vopak NV / Vice-voorzitter RvC Koninklijke KPN NV / Bestuurslid Stichting prioriteitsaandelen Koninklijke Heijmans NV / Bestuurslid stichting ADORE
Ds. R.J. van Zwieten	Predikant en Oprichter De Nieuwe Poort	bestuurslid The New University / bestuurslid De Nieuwe Traditie / bestuurslid Maatschappelijke Adviesraad VNCI
Dr. E.G.B. Vijverberg <i>(directie)</i>	Neuroloog en wetenschapper	Consultant/adviseur vanuit het AmsterdamUMC, afdeling Neurologie, voor: New Amsterdam Pharma, Treeway, ReMynd, Vivoryon, Biogen, Vigil Neuroscience, ImmunoBrain Checkpoint, Muna Therapeutics, Esai, Eli Lilly, CogRX, Therini, UCB and Roche.

Bijlage 2 : Nog te betalen bedragen per onderzoek 2024

Project	Nog te betalen 2024
	€
ADORE2024-9-02 - GEN-BioDORA	€ 998.000
ADORE2024-9-03 - Immune Brain Barriers	€ 1.099.760
ADORE2024-9-04 - NICITA	€ 1.000.000
ADORE2024-1-01 - Crossing barriers - Imaging	€ 1.052.121
ADORE2024-5-02 - EV-PREDICT	€ 1.228.600
ADORE2024-9-01 - Cut to the chase	€ 692.882
ADORE2024-5-03 - Biomarkers Platform Oncology and Neuroscience Research Amsterdam (BioDORA)	€ 998.540
ADORE2024-9-05 - Immune Monitoring Unit	€ 1.252.509
	€ 8.322.412
Kortlopende gedeelte	€ 2.774.137
Langlopende gedeelte	€ 5.548.275