



Amsterdam UMC

Stichting Adore

Jaarverslag 2025



Adore

Inhoudsopgave

Deel 1	Bestuursverslag	3
1.1	Voorwoord	4
1.2	Doelstelling en strategie	4
1.3	Ontwikkelingen in 2025	5
1.4	Organisatie en governance	5
1.5	Financiële ontwikkelingen	6
1.6	Risicobeheersing en continuïteit	7
1.7	Gebeurtenissen na balansdatum	9
1.8	Vooruitblik 2026	9
Deel 2	Jaarrekening	10
2.1	Balans per 31 december 2025	11
2.2	Staat van baten en lasten over 2025	12
2.3	Toelichting behorende bij de jaarrekening	13
2.4	Toelichting op de balans	16
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	21
2.6	Ondertekening van de jaarrekening	25
2.7	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	26
Deel 3	Bijlagen	30
3.1	Bestuur en directie	31
3.2	Relevante nevenfuncties	32

Deel 1 **Bestuursverslag**

1.1

Voorwoord

2025 markeert een belangrijke mijlpaal in de ontwikkeling van Stichting Adore. Met de officiële opening van het Research & Diagnostiek Centrum (RDC) Adore op 14 mei 2025 is een jarenlange gezamenlijke inspanning van (arts-)onderzoekers, donateurs, partners en bestuurders bekroond. Het RDC Adore vormt de eerste neuro-oncologische campus ter wereld waar oncologisch en neurowetenschappelijk onderzoek, diagnostiek en zorg op unieke wijze samenkomen.

Met de ingebruikname van het gebouw is een nieuwe fase aangebroken. De focus van Stichting Adore verschuift van de realisatie van onderzoeksinfrastructuur naar het duurzaam mogelijk maken van wetenschappelijk onderzoek en het ondersteunen van toptalent. In 2025 is opnieuw substantieel geïnvesteerd in innovatieve onderzoeksprogramma's die bijdragen aan nieuwe inzichten en behandelingen voor patiënten met kanker en neurologische aandoeningen.

Het bestuur spreekt zijn grote waardering uit voor alle donateurs, onderzoekers, partners en vrijwilligers die hebben bijgedragen aan de verdere ontwikkeling van Adore en kijkt met vertrouwen vooruit naar een volgende fase van groei en impact.

1.2

Doelstelling

Stichting Adore heeft als doel het werven, beheren en besteden van middelen ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van oncologie en neuro-wetenschappen en het realiseren en in stand houden van de daarvoor benodigde onderzoeksinfrastructuur.

De stichting ondersteunt onderzoeksprogramma's, talentontwikkeling en faciliteiten die bijdragen aan de versnelling van wetenschappelijke doorbraken en de verbetering van de zorg voor patiënten.

1.3

Ontwikkelingen in 2025

Opening RDC Adore

Op 14 mei 2025 werd het RDC Adore officieel geopend door Hare Majesteit Koningin Máxima. Met de ingebruikname van het gebouw is een belangrijke stap gezet in het realiseren van een unieke omgeving waarin onderzoekers, artsen en patiënten elkaar kunnen ontmoeten en samenwerken.

Het RDC Adore biedt ruimte aan onderzoekers vanuit Amsterdam UMC, Vrije Universiteit Amsterdam en diverse samenwerkingspartners. Het gebouw faciliteert multidisciplinair onderzoek naar kanker en neurologische aandoeningen en stimuleert kennisuitwisseling tussen verschillende vakgebieden.

Onderzoek

In 2025 heeft Stichting Adore haar ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek verder uitgebreid. In totaal werd circa € 8,5 miljoen besteed aan onderzoeksactiviteiten (2024: € 8,4 miljoen).

De bestedingen aan de doelstelling waren in 2025 hoger dan de in het boekjaar ontvangen donaties. Dit hangt samen met de opstart van nieuwe onderzoeksprojecten na de ingebruikname van het RDC Adore, waardoor de bestedingen tijdelijk vooruitlopen op de gerealiseerde fondsenwervingsinkomsten.

Het bestuur acht deze ontwikkeling passend bij de huidige fase van de organisatie, waarin de focus ligt op het optimaal benutten van de gerealiseerde onderzoeksinfrastructuur en het versnellen van wetenschappelijke innovatie.

1.4

Organisatie en governance

Bestuur

Het bestuur van Stichting Adore bestaat uit onafhankelijke bestuursleden die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor het beleid, het financieel beheer en het toezicht op de doelrealisatie van de stichting.

Gedurende 2025 hebben zich enkele wijzigingen in de bestuurssamenstelling voorgedaan. De heer ir. H.M.T. Broeders en de heer drs. P.H. Sluiter RA zijn toegetreden tot het bestuur. De heer mr. B.J. Noteboom is in november 2025 afgetreden conform het rooster van aftreden. Een overzicht van de bestuursleden en hun relevante nevenfuncties is opgenomen in de bijlagen bij dit jaarverslag.

Directie

De dagelijkse leiding van Stichting Adore wordt verzorgd door de directie, bestaande uit prof. dr. G. Kazemier en dr. E.G.B. Vijverberg.

Toekomstige governancestructuur

In 2025 heeft het bestuur besloten de mogelijkheden te onderzoeken om de governancestructuur van de stichting te wijzigen van een bestuursmodel naar een raad-van-toezichtmodel. Hiermee wordt aangesloten bij de governance-ontwikkeling van vergelijkbare maatschappelijke organisaties.

Het voornemen bestaat om de huidige bestuursleden te laten toetreden tot een Raad van Toezicht en de huidige directieleden als statutaire bestuurders te benoemen.

1.5

Financiële ontwikkelingen

De totale bestedingen aan de doelstelling bedroegen in 2025 € 8,5 miljoen (2024: € 8,4 miljoen). Hiermee heeft Stichting Adore opnieuw een substantieel deel van haar middelen ingezet voor de ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van oncologie en neurowetenschappen.

De totale baten namen in 2025 sterk toe tot € 5,2 miljoen (2024: € 1,9 miljoen). Deze groei werd met name gerealiseerd door hogere bijdragen van bedrijven en maatschappelijke organisaties. Deze ontwikkeling onderstreept het brede draagvlak voor de doelstellingen van Stichting Adore en vormt een belangrijke basis voor de verdere ondersteuning van onderzoek in de komende jaren.

Ook de liquiditeitspositie van de stichting ontwikkelde zich positief. De beschikbare liquide middelen stegen van € 1,9 miljoen ultimo 2024 naar € 3,5 miljoen ultimo 2025. De totale activa namen toe van € 17,1 miljoen naar € 17,5 miljoen, waarmee de financiële slagkracht van de stichting verder werd versterkt.

Het bestemmingsfonds voor het RDC Adore is ultimo 2025 volledig afgewikkeld als gevolg van de voltooiing van het gebouw. Daarmee is een belangrijke fase in de ontwikkeling van Stichting Adore succesvol afgerond en verschuift de aandacht naar het optimaal benutten van de gerealiseerde onderzoeksinfrastructuur.

Het bestemmingsfonds wetenschappelijk onderzoek vertoont ultimo 2025 een negatief saldo. Dit hangt samen met de uitbreiding van onderzoeksactiviteiten na de ingebruikname van het RDC Adore. De stichting heeft bewust gekozen om nieuwe onderzoeksprogramma's en onderzoeksverplichtingen aan te gaan om de mogelijkheden van de gerealiseerde onderzoeksinfrastructuur direct optimaal te benutten. Hierdoor lopen de bestedingen tijdelijk vooruit op de gerealiseerde fondsenwervingsinkomsten.

Als gevolg hiervan bedraagt het eigen vermogen van de stichting per 31 december 2025 € 3,3 miljoen negatief (2024: positief € 0,4 miljoen). Het bestuur heeft deze ontwikkeling zorgvuldig beoordeeld en acht deze, gezien de huidige ontwikkelingsfase van de organisatie en de strategische keuze om onderzoek te versnellen, verantwoord. Daarbij wordt rekening gehouden met de sterke liquiditeitspositie, de mogelijkheid om toekomstige onderzoeksverplichtingen waar nodig te faseren en de beschikbare financiële ondersteuning vanuit Stichting Cancer Center Amsterdam.

Deze combinatie van een sterk gegroeide batenstroom, een verbeterde liquiditeitspositie en de succesvolle ingebruikname van het RDC Adore vormt een solide basis voor de verdere ontwikkeling van Stichting Adore als aanjager van baanbrekend onderzoek op het gebied van oncologie en neurowetenschappen.

Risicobeheersing en continuïteit

Risicobeheersing

Het bestuur van Stichting Adore bespreekt periodiek de belangrijkste risico's en onzekerheden die van invloed kunnen zijn op het realiseren van de doelstellingen van de stichting. Daarbij wordt aandacht besteed aan strategische, financiële, operationele en governance-gerelateerde risico's.

De stichting beschikt over een relatief beperkte organisatorische omvang en voert haar activiteiten uit in nauwe samenwerking met Amsterdam UMC, Vrije Universiteit Amsterdam, Stichting Cancer Center Amsterdam en andere onderzoeks- en maatschappelijke partners. Het bestuur acht de bestaande beheersingsmaatregelen passend bij de aard en omvang van de organisatie.

Fondsenwerving en financiering

De activiteiten van Stichting Adore zijn in belangrijke mate afhankelijk van bijdragen van particulieren, bedrijven, vermogensfondsen en maatschappelijke organisaties. Veranderingen in economische omstandigheden, sponsorbereidheid of subsidie-mogelijkheden kunnen invloed hebben op de beschikbaarheid van toekomstige inkomsten.

Om dit risico te beperken streeft de stichting naar een brede spreiding van inkomstenbronnen en wordt actief geïnvesteerd in het onderhouden en uitbreiden van relaties met donateurs, fondsen, bedrijven en andere samenwerkingspartners.

Onderzoeksverplichtingen

De stichting ondersteunt meerjarige onderzoeksprogramma's en talentontwikkelingsinitiatieven. Hierdoor kunnen verplichtingen worden aangegaan waarvan de financiering deels afhankelijk is van toekomstige fondsenwervingsresultaten.

Het bestuur beoordeelt periodiek de voortgang van lopende onderzoeksprojecten en de beschikbare financieringsruimte. Indien de financiële omstandigheden daartoe aanleiding geven, kunnen toekomstige onderzoeksverplichtingen worden aangepast, gefaseerd of beëindigd.

Concentratie van activiteiten

Met de opening van het RDC Adore is een belangrijk deel van de onderzoeksactiviteiten geconcentreerd binnen één onderzoeksomgeving. Hoewel deze concentratie aanzienlijke voordelen biedt voor samenwerking, kennisdeling en innovatie, brengt zij ook afhankelijkheden met zich mee ten aanzien van huisvesting, faciliteiten en samenwerkingspartners.

De stichting beperkt dit risico door langdurige samenwerkingsovereenkomsten, nauwe betrokkenheid van de deelnemende instellingen en een breed netwerk van wetenschappelijke partners.

Governance en organisatie

De stichting is afhankelijk van een beperkte groep bestuurders, directieleden, onderzoekers en externe adviseurs. Het behoud van kennis, ervaring en bestuurlijke continuïteit vormt daarom een belangrijk aandachtspunt.

In 2025 heeft het bestuur besloten de mogelijkheden te onderzoeken voor een overgang naar een raad-van-toezichtmodel. Hiermee wordt beoogd de governance verder te

versterken en aan te sluiten bij de ontwikkelingen binnen vergelijkbare maatschappelijke organisaties.

Wet- en regelgeving

De stichting dient te voldoen aan diverse wet- en regelgeving, waaronder regelgeving op het gebied van fondsenwerving, ANBI-status, privacy, governance en financiële verslaggeving.

Het bestuur volgt relevante ontwikkelingen op deze gebieden en laat zich waar nodig ondersteunen door externe adviseurs om de naleving van wet- en regelgeving te waarborgen.

Continuïteit

Per 31 december 2025 bedraagt het eigen vermogen van Stichting Adore € 3,3 miljoen negatief. Deze positie hangt voornamelijk samen met de keuze om direct na de ingebruikname van het RDC Adore substantieel te investeren in nieuwe onderzoeksprogramma's, waardoor de bestedingen tijdelijk vooruitlopen op de gerealiseerde fondsenwervingsinkomsten.

Het bestuur heeft de financiële positie van de stichting en de daarmee samenhangende continuïteitsrisico's zorgvuldig beoordeeld. Daarbij is onder meer rekening gehouden met:

- de beschikbare liquide middelen van circa € 3,5 miljoen per 31 december 2025;
- de mogelijkheid om toekomstige onderzoeksfinanciering te beperken, op te schorten of te beëindigen indien onvoldoende financiële middelen beschikbaar zijn;
- de door Stichting Cancer Center Amsterdam afgegeven onherroepelijke garantstelling van € 5 miljoen.

Stichting Adore kent uitsluitend financiering toe voor zover zij over voldoende beschikbare financiële middelen beschikt. In de toekenningsvoorwaarden is vastgelegd dat de stichting gerechtigd is financiering op te schorten dan wel te beëindigen indien toegezegde donaties van derden geheel of gedeeltelijk uitblijven. Hierdoor kan het bestuur toekomstige financieringsverplichtingen aanpassen aan de daadwerkelijk beschikbare middelen.

Voorts heeft Stichting Cancer Center Amsterdam een onherroepelijke garantstelling van € 5 miljoen afgegeven. Deze garantstelling overstijgt het negatieve eigen vermogen van de stichting per balansdatum, is binnen zes maanden opeisbaar en wordt ondersteund door de solide vermogenspositie van Stichting Cancer Center Amsterdam.

Daarnaast is in februari 2026 overeenstemming bereikt over de definitieve afrekening van de bijdrage aan het RDC Adore. Hierdoor valt € 0,5 miljoen vrij ten opzichte van de ultimo 2025 opgenomen verplichting, hetgeen een positief effect heeft op de vermogenspositie van de stichting.

Op basis van de beschikbare liquide middelen, de mogelijkheid om toekomstige financieringsverplichtingen aan te passen aan de beschikbare middelen, de afgegeven garantstelling en de verwachte toekomstige fondsenwervingsinkomsten is het bestuur van oordeel dat Stichting Adore aan haar verplichtingen kan blijven voldoen en dat de continuïteit van de stichting voldoende is gewaarborgd.

De jaarrekening is daarom opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

1.7

Gebeurtenissen na balansdatum

In februari 2026 is overeenstemming bereikt over de definitieve afrekening van de bijdrage aan het RDC Adore. Op basis van deze overeenkomst bedraagt de resterende bijdrage € 1,5 miljoen. Per 31 december 2025 was hiervoor een verplichting van € 2,0 miljoen opgenomen.

Deze afwikkeling leidt tot een vrijval van € 0,5 miljoen ten opzichte van de ultimo 2025 opgenomen verplichting en heeft daarmee een positief effect op de vermogenspositie van de stichting.

Per februari 2026 is mevrouw J.M.C. Degen toegetreden tot het bestuur van Stichting Adore.

Daarnaast zijn na balansdatum verdere stappen gezet in de voorbereiding van een wijziging van de governancestructuur naar een raad-van-toezichtmodel.

1.8

Vooruitblik 2026

In 2026 zal de aandacht van Stichting Adore gericht blijven op het ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek, het aantrekken en behouden van onderzoekstalent en het optimaal benutten van de mogelijkheden die het RDC Adore biedt.

Daarnaast zal worden gewerkt aan de verdere versterking van de fondsenwerving, de implementatie van de nieuwe governancestructuur en het verder verduurzamen van de financiële basis van de stichting.

De stichting zal daarbij bijzondere aandacht besteden aan het herstellen en versterken van haar vermogenspositie door middel van verdere fondsenwerving, strategische partnerships en een zorgvuldige afweging van nieuwe onderzoeksverplichtingen. Tegelijkertijd blijft het uitgangspunt dat beschikbare middelen zo effectief mogelijk worden ingezet voor de realisatie van de maatschappelijke doelstelling van de stichting.

Het bestuur heeft er vertrouwen in dat Stichting Adore hiermee ook in de komende jaren een belangrijke bijdrage zal blijven leveren aan baanbrekend onderzoek op het gebied van oncologie en neurowetenschappen.

Amsterdam, 23 juni 2026

Prof. dr. P.L. Meurs
Voorzitter

Drs. P.H. Sluiter RA
Penningmeester

Ir. H.M.T. Broeders
Bestuurslid

Deel 2 **Jaarrekening**

2.1

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

Activa		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
Financiële vaste activa	2.4.1	3.962.150	6.569.300
Vorderingen en overlopende activa	2.4.2	10.043.336	8.704.252
Liquide middelen	2.4.3	3.491.198	1.858.104
Totaal		17.496.684	17.131.656
Passiva		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	2.4.4	150.000	45.000
Overige reserve	2.4.4	9.168	163.397
<i>Fondsen</i>	2.4.5	(3.485.753)	232.915
<i>Reserves en fondsen</i>		(3.326.585)	441.312
<i>Langlopende schulden</i>	2.4.6	12.526.850	8.248.275
<i>Kortlopende schulden</i>	2.4.7	8.296.419	8.442.069
Totaal		17.496.684	17.131.656

2.2

Staat van baten en lasten 2025

		2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	2.5.1	61.267	31.000	(968.993)
Baten van bedrijven	2.5.2	1.550.000	2.500.000	596.493
Baten van loterijen	2.5.3	611.214	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	2.5.4	54.179	-	5.661
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.5.5	2.883.500	2.000.000	2.228.850
Som van de baten		5.160.160	4.531.000	1.862.012
<u>Lasten</u>				
Besteed aan doelstelling	2.5.6	8.534.563	5.500.000	8.413.569
Wervingskosten	2.5.7	346.731	250.000	119.019
Beheer en administratie	2.5.8	52.110	40.000	24.647
Som der lasten		8.933.404	5.790.000	8.557.235
Saldo voor financiële baten en lasten		(3.773.244)	(1.259.000)	(6.695.223)
Saldo van financiële baten en lasten	2.5.9	5.347	-	23
Saldo van baten en lasten		(3.767.897)	(1.259.000)	(6.695.200)
<u>Resultaatbestemming</u>				
Toevoeging / onttrekking aan:		2025		2024
Continuïteitsreserve		105.000		-
Overige reserve		(154.229)		(152.021)
Fondsen		(3.718.668)		(6.543.180)
		(3.767.897)		(6.695.200)
<u>Kengetallen</u>				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		165,4%		451,9%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		95,5%		98,3%
Kosten werving als % van de totale baten		6,7%		6,4%
Kosten beheer en administratie als % van de totale baten		1,0%		1,3%

De bestedingen aan de doelstelling zijn in 2024 en 2025 hoger dan de ontvangen donaties. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de opstart van nieuwe onderzoeksprojecten, waardoor de bestedingen tijdelijk vooruitlopen op de fondsenwervingsinkomsten.

Toelichting behorende bij de jaarrekening

Algemeen

Stichting Adore, statutair gevestigd te Amsterdam, is aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en geregistreerd onder RSIN-nummer 858344324. De stichting is bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam ingeschreven onder nummer 70497605.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Verslaggevingsstelsel

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de specifieke RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Hoewel Stichting Adore per 31 december 2025 een negatief eigen vermogen heeft, is het bestuur van oordeel dat de continuïteit van de stichting is gewaarborgd. Dit oordeel is gebaseerd op de beschikbare liquide middelen, de mogelijkheid om toekomstige projectfinanciering te beperken of stop te zetten conform de projectvoorwaarden indien onvoldoende middelen beschikbaar zijn, en de door Stichting Cancer Center Amsterdam afgegeven onherroepelijke garantstelling van € 5.000.000. Deze garantstelling is binnen zes maanden opeisbaar en overstijgt het negatieve eigen vermogen van de stichting per balansdatum.

Valuta

Alle bedragen die zijn opgenomen in de jaarrekening zijn vermeld in euro's.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen waardering van activa en passiva alsmede bepaling resultaat

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De vorderingen bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen donaties en toezeggingen met een looptijd langer dan één jaar.

Deze toezeggingen worden verwerkt op het moment dat met de donateur een schenkingsovereenkomst is overeengekomen. Per balansdatum heeft de ontvangst van de toezegging of donatie nog niet volledig plaatsgevonden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Voor zover noodzakelijk wordt rekening gehouden met een voorziening wegens vermoedelijke oninbaarheid.

Onder de vorderingen en overlopende activa zijn onder meer opgenomen het kortlopende deel van meerjarige toezeggingen, nog te ontvangen bijdragen, vooruitbetaalde bedragen en overige overlopende activa. Vorderingen worden opgenomen zodra de stichting een recht op ontvangst heeft verkregen en de omvang van de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves

Ingehouden resultaten die nog niet aan projecten zijn toegezegd worden verantwoord in de overige reserves.

Continuïteitsreserve

Via de bestemming van het resultaat is vermogen gesepareerd om, in het geval er geen baten meer worden ontvangen, de lopende activiteiten van de stichting ordelijk af te kunnen wikkelen. Het niveau van de continuïteitsreserve is bepaald overeenkomstig de in de branche gebruikelijke norm van anderhalf maal de jaarlijkse kosten voor personeel, huisvesting, afschrijvingen en kantoor- en algemene kosten.

Bestemmingsfondsen

De van donateurs ontvangen bijdragen met een door de donor aangegeven bestemming worden verantwoord in een bestemmingsfonds voor zover deze middelen nog niet zijn besteed aan de betreffende doelstelling of daarvoor nog geen verplichtingen zijn aangegaan. Indien de bestemming van een fonds vervalt, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden die aan de bijdrage zijn verbonden.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves worden ten laste van het resultaat dan wel ten laste van de overige reserves gevormd door het bestuur ten behoeve van specifieke bestemmingen.

Langlopende schulden inzake projecten

De toegekende onderzoeksbijdragen worden verantwoord onder de langlopende en kortlopende schulden inzake projecten. De verplichting ontstaat op het moment dat het bestuur een onderzoeksbijdrage definitief toekent. Op basis van de gedurende het boekjaar ontvangen verzoeken tot betaling en uitgevoerde betalingen wordt de verplichting verminderd.

Het deel van de verplichting dat naar verwachting binnen één jaar na balansdatum tot uitbetaling komt, wordt verantwoord onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs (veelal gelijk aan de nominale waarde) nadat bij eerste verwerking gewaardeerd is tegen reële waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden verantwoord zodra deze zijn gerealiseerd dan wel onvoorwaardelijk zijn toegezegd en de ontvangst daarvan voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar worden in de jaarrekening verwerkt indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Vanaf 2024 worden meerjarige toezeggingen door particulieren uitsluitend verantwoord in het jaar van daadwerkelijke ontvangst.

Nalatenschappen worden als baten verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar van ontvangst als baten uit nalatenschappen verantwoord indien eerder geen betrouwbare schatting mogelijk was.

Baten van loterijorganisaties

Baten uit acties van loterijorganisaties worden verantwoord in de periode waarin de actie wordt uitgevoerd dan wel in de periode waarop de bate betrekking heeft.

Besteed aan doelstellingen

De door het bestuur toegekende onderzoeksbijdragen worden, indien sprake is van een definitieve toekenning, direct als besteding aan de doelstelling in de staat van baten en lasten verantwoord. Bestedingen aan doelstellingen waarvan de financieringsverplichting voorwaardelijk is, worden verantwoord op het moment dat aan de voorwaarden voor de toezegging is voldaan. Overige bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd.

Wervingskosten

In de kosten van fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die zijn gemaakt om baten te verwerven. Dit betreft zowel directe wervingskosten als de met de fondsenwerving samenhangende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

Rentebaten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt in de periode waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

2.4 Toelichting op de balans

2.4.1 Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Meerjarige toezeggingen (langlopende deel)	<u>3.962.150</u>	<u>6.569.300</u>
Boekwaarde	<u>3.962.150</u>	<u>6.569.300</u>

De langlopende vorderingen uit toegezegde donaties bedragen in totaal € 3.962.150. Hiervan heeft € 2.462.150 betrekking op toezeggingen van vermogensfondsen en stichtingen en € 1.500.000 op toezeggingen van bedrijven. De ontvangst van deze bijdragen wordt verwacht na 2026.

2.4.2 Vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Meerjarige toezeggingen (kortlopende deel)	1.660.483	8.667.150
Toezegging CCA	8.015.000	
Nog te ontvangen bedragen CCA inzake vriendenloterij	361.214	-
Nog te ontvangen bedragen	5.429	35.892
Vooruitbetaalde bedragen	<u>1.210</u>	<u>1.210</u>
Boekwaarde	<u>10.043.336</u>	<u>8.704.252</u>

Het kortlopende deel van de meerjarige toezeggingen bedraagt ultimo 2025 € 1.660.483. Hiervan heeft € 1.160.483 betrekking op toezeggingen van vermogensfondsen en stichtingen en € 500.000 op toezeggingen van bedrijven. De ontvangst van deze bijdragen wordt verwacht binnen twaalf maanden na balansdatum.

Vordering Stichting CCA

De vordering op Stichting Cancer Center Amsterdam (CCA) inzake onderzoek bedraagt ultimo 2025 € 8.015.000. Dit bedrag bestaat uit een reeds toegezegde bijdrage voor onderzoeksactiviteiten van € 5.000.000 en een herallocatie van € 3.015.000 van de oorspronkelijk voor het Adore-gebouw bestemde bijdrage.

Het Adore-gebouw is in de loop van 2025 volledig gerealiseerd. In verband hiermee heeft Stichting Adore Stichting Cancer Center Amsterdam (CCA) verzocht het resterende deel van de voor het gebouw toegezegde bijdrage beschikbaar te stellen voor onderzoeksactiviteiten. Het bestuur van Stichting Cancer Center Amsterdam heeft hiermee ingestemd.

De totale vordering op Stichting Cancer Center Amsterdam bedraagt per 31 december 2025 € 8.015.000. Deze vordering is binnen zes maanden na balansdatum opeisbaar en is daarom als vlottend actief verantwoord.

Het kortlopende deel van de nog te ontvangen donaties wordt in 2026 verwacht.

2.4.3

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uitsluitend uit direct opeisbare banktegoeden. Per balansdatum staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting en zijn deze niet verpand of anderszins bezwaard.

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
ABN bestuursrekening	948.646	1.856.535
ABN Amro Spaarrekening	2.542.552	1.569
Boekwaarde	<u>3.491.198</u>	<u>1.858.104</u>

2.4.4

Reserves

De reserves kunnen als volgt worden weergegeven:

	Continuïteits- reserve 2025 €	Overige reserve 2025 €	Totaal 2025 €
Stand per 1 januari	<u>45.000</u>	<u>163.397</u>	<u>208.397</u>
Resultaatbestemming	<u>105.000</u>	<u>(154.229)</u>	<u>(49.229)</u>
Stand per 31 december	<u>150.000</u>	<u>9.168</u>	<u>159.168</u>

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie te waarborgen in geval van (tijdelijk) sterk tegenvallende opbrengsten. Het bestuur heeft besloten de continuïteitsreserve geleidelijk te verhogen, in lijn met de stijgende jaarlijkse kosten van de organisatie. Daarbij wordt gestreefd naar een omvang van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie

2.4.5

Bestemmingsfondsen

Fondsen	Wetenschappelijk onderzoek	Gebouw	Totaal 2025	Totaal 2024
Stand op 1 januari	-657.085	890.000	232.915	6.776.095
Bij: Toevoeging uit verwerking saldo	8.133.369	1.215.974	9.349.343	71.690
Af: Onttrekking via verwerking saldo	-10.962.037	-2.105.974	-13.068.011	-6.614.870
Stand op 31 december	<u>-3.485.753</u>	<u>0</u>	<u>-3.485.753</u>	<u>232.915</u>

De toevoegingen aan de bestemmingsfondsen vloeien voort uit ontvangen donaties en bijdragen met een specifieke bestemming, alsmede uit de verwerking van het saldo. De bestedingen van deze middelen worden ten laste van de betreffende bestemmingsfondsen gebracht.

Bestemmingsfonds Wetenschappelijk Onderzoek

Het bestemmingsfonds Wetenschappelijk Onderzoek vertoont per 31 december 2025 een negatieve stand van € 3,5 miljoen. Deze ontwikkeling hangt samen met de ingebruikname van het RDC-gebouw in mei 2025, waardoor in 2025 een aanzienlijke uitbreiding van de onderzoeksactiviteiten heeft plaatsgevonden. Als gevolg hiervan zijn diverse nieuwe onderzoeksprojecten gestart en zijn onderzoeksverplichtingen aangegaan die de in het boekjaar ontvangen donaties en bijdragen overstijgen.

Deze situatie is kenmerkend voor een fase van groei en ontwikkeling, waarbij investeringen in onderzoeksprogramma's vooruitlopen op de realisatie van de bijbehorende fondsenwerving en inkomsten. De stichting heeft bewust gekozen om, binnen de beschikbare financiële kaders, onderzoek te faciliteren en te stimuleren teneinde de wetenschappelijke ambities van het RDC te realiseren.

De continuïteit van de onderzoeksactiviteiten is gewaarborgd door de garantstelling van Stichting CCA. Een nadere toelichting hierop is opgenomen in de continuïteitsparagraaf van deze jaarrekening.

Bestemmingsfonds RDC-gebouw

Het bestemmingsfonds RDC-gebouw was gevormd ter financiering van de realisatie van het RDC-gebouw. In mei 2025 is het gebouw opgeleverd en in gebruik genomen. Hiermee is de doelstelling van het bestemmingsfonds bereikt. De beschikbare middelen zijn overeenkomstig de bestemming besteed aan de realisatie van het gebouw, waardoor het saldo van het bestemmingsfonds per 31 december 2025 is afgewikkeld en nihil bedraagt. Aangezien het project is voltooid, vinden vanaf 2025 geen fondsenwervende activiteiten voor het RDC-gebouw meer plaats.

2.4.6 Langlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Nog te betalen projectbijdragen (Research)	12.526.850	5.548.275
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging ACRU)	-	2.700.000
Boekwaarde	<u>12.526.850</u>	<u>8.248.275</u>

Het merendeel van de onderzoeksprojecten kent een gemiddelde looptijd van circa drie jaar. Gelet hierop wordt naar beste inzicht en verwachting twee derde van de totale toegekende onderzoeksbijdragen ad € 18.790.276 als langlopende verplichting aangemerkt. Het resterende deel zal naar verwachting binnen twaalf maanden na balansdatum tot uitbetaling komen en is derhalve als kortlopend geclassificeerd.

2.4.7

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Nog te betalen projectbijdragen (Research)	6.263.425	2.774.137
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging RDC gebouw)	-	3.737.949
Nog te betalen projectbijdragen (toezegging ATMP-GMP lab)	-	1.840.000
Crediteuren	2.002.285	14.039
Nog te betalen bedragen	20.000	75.944
Nog te betalen accountantskosten	<u>10.709</u>	<u>-</u>
Boekwaarde	<u>8.296.419</u>	<u>8.442.069</u>

Op basis van de beste inschatting kan een derde deel van de 'nog te betalen projectbijdragen (onderzoek)' ad € 18.790.276 als kortlopend worden beschouwd.

De crediteuren bestaan voor € 2.000.000 aan facturen met betrekking tot het RDC-gebouw.

2.4.8

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Garantstelling Stichting Cancer Center Amsterdam

Ten behoeve van Stichting Adore heeft Stichting Cancer Center Amsterdam (CCA) in 2022 een garantstelling afgegeven in verband met de realisatie van het Adore-gebouw. Het Adore-gebouw is in de loop van 2025 volledig gerealiseerd. Op verzoek van Stichting Adore is de bestemming van deze garantstelling in 2025 gewijzigd van de financiering van het gebouw naar de ondersteuning van onderzoeksactiviteiten. De bestaande garantstelling is daarbij ongewijzigd van kracht gebleven.

De garantstelling is aanvullend, onherroepelijk en onvoorwaardelijk en kan door Stichting Adore worden ingeroepen indien het eigen vermogen van de stichting ontoereikend is om aan haar verplichtingen te voldoen. De garantstelling bedraagt maximaal € 5.000.000.

De garantstelling heeft een looptijd tot en met 31 december 2030 en vormt een belangrijke waarborg voor de continuïteit van de onderzoeksactiviteiten van Stichting Adore.

Huisvesting

De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC.

2.4.9

Resultaatbestemming

Er is geen statutaire winstbestemming bepaald. De bestemming van het resultaat staat derhalve ter vrije beschikking van het bestuur. De resultaatbestemming is als volgt:

<u>Resultaatbestemming</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Toevoeging / onttrekking aan:		
Continuïteitsreserve	105.000	-
Overige reserve	(154.229)	(152.021)
Fondsen	<u>(3.718.668)</u>	<u>(6.543.180)</u>
	<u>(3.767.897)</u>	<u>(6.695.200)</u>

In 2025 zijn de onttrekkingen aan de bestemmingsfondsen hoger geweest dan de ontvangen stortingen. Per saldo zijn de bestemmingsfondsen hierdoor afgenomen met € 3.718.668. Deze afname hangt voornamelijk samen met de financiering van onderzoeksactiviteiten en de afronding van het Adore-gebouw.

De continuïteitsreserve is in 2025 toegenomen met € 105.000. Het resterende negatieve resultaat van € 154.229 is ten laste gebracht van de overige reserve.

De overige reserve bestaat hoofdzakelijk uit niet-geoormerkte giften en de opbrengsten uit het beheer van de liquide middelen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is overeenstemming bereikt over de definitieve afrekening van de bijdrage aan het RDC-gebouw. Op basis van deze overeenstemming bedraagt het nog te betalen bedrag € 1.500.000. Per 31 december 2025 was hiervoor een verplichting van € 2.000.000 opgenomen onder de crediteuren. De definitieve afrekening leidt derhalve tot een vrijval van € 500.000 in 2026.

2.5 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

2.5.1 Baten van particulieren

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Donaties en giften	61.267	31.000	(968.993)
	<u>61.267</u>	<u>31.000</u>	<u>-968.993</u>

De baten van particulieren betreffen zowel geormerkte als niet-geormerkte donaties. Het overgrote deel van particulieren met een meerjarige toezegging maakt het voorbehoud dat de toezegging vervalt bij overlijden. De meerjarige toezeggingen van particulieren worden derhalve opgenomen in het jaar van betaling.

2.5.2 Baten van bedrijven

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Donaties en giften	1.550.000	2.500.000	596.493
	<u>1.550.000</u>	<u>2.500.000</u>	<u>596.493</u>

De baten van bedrijven betreffen zowel eenmalige als meerjarige donaties. Deze bijdragen zijn grotendeels geormerkt en bestemd voor specifieke onderzoeksprojecten en activiteiten van de stichting.

2.5.3 Baten van loterijen

De baten van loterijorganisaties betreft de opbrengsten van de VriendenLoterij.

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Vriendenloterij	611.214	-	-
	<u>611.214</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

De baten uit loterijen worden door Stichting Cancer Center Amsterdam ontvangen ten behoeve van Stichting Adore. Van de in 2025 verantwoorde baten heeft € 128.907 betrekking op een nog te ontvangen bijdrage over het vierde kwartaal van 2024 en € 482.307 op bijdragen over het boekjaar 2025.

De opbrengsten uit de VriendenLoterij zijn specifiek bestemd voor de doelstellingen en activiteiten van Stichting Adore. Hoewel de ontvangst formeel via Stichting Cancer Center Amsterdam plaatsvindt, komen deze middelen volledig ten goede aan Stichting Adore. Om deze reden worden de loterijopbrengsten rechtstreeks aan Stichting Adore toegerekend en als baten in de jaarrekening van Stichting Adore verantwoord.

2.5.4

Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

Tussen Cancer Center Amsterdam en Amsterdam UMC is een overeenkomst gesloten waarbij Amsterdam UMC haar infrastructuur grotendeels om niet ter beschikking stelt aan Cancer Center Amsterdam voor het realiseren van haar doelstellingen. Het gaat daarbij onder meer om personeel en facilitaire voorzieningen.

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Bijdrage in natura van verbonden organisaties	50.591	-	-
Verbonden organisaties zonder winststreven	3.588	-	5.661
	<u>54.179</u>	<u>-</u>	<u>5.661</u>

Stichting Amsterdam UMC levert een bijdrage in natura aan Stichting Adore door een deel van de kosten van de organisatie voor haar rekening te nemen. Deze bijdrage heeft onder meer betrekking op personele ondersteuning, huisvesting en facilitaire voorzieningen en is als bate verantwoord onder de bijdrage in natura van verbonden organisaties.

De hiermee corresponderende kosten zijn verwerkt onder de wervingskosten en de beheer- en administratiekosten, zodat zowel de ontvangen bijdrage als de daarmee samenhangende kosten in de jaarrekening tot uitdrukking komen.

Een deel van de donaties is via de Amsterdam UMC Foundation geworven en ontvangen ten behoeve van Stichting Adore. Aangezien deze middelen bestemd zijn voor de activiteiten van Stichting Adore, zijn zij in de jaarrekening verantwoord onder de baten van verbonden organisaties zonder winststreven.

2.5.5

Baten van andere organisaties zonder winststreven

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Andere organisaties zonder winststreven	2.883.500	2.000.000	2.228.850
	<u>2.883.500</u>	<u>2.000.000</u>	<u>2.228.850</u>

De baten van andere organisaties zonder winststreven betreffen voornamelijk geoormerkte bijdragen van stichtingen en vermogensfondsen. Deze bijdragen zijn bestemd voor de financiering van onderzoeksprojecten en activiteiten die passen binnen de doelstellingen van de stichting.

2.5.6

Besteed aan doelstelling

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Bestedingen onderzoek	8.534.563	5.500.000	8.413.569
	<u>8.534.563</u>	<u>5.500.000</u>	<u>8.413.569</u>

De bestedingen aan de doelstelling bedroegen in 2025 € 8,5 miljoen en liggen daarmee boven de begroting van € 5,5 miljoen. De hogere bestedingen houden voornamelijk verband met de uitbreiding van de onderzoeksactiviteiten na de ingebruikname van het Adore-gebouw in 2025 en de daarmee samenhangende toekenning van nieuwe onderzoeksprojecten.

De gerealiseerde bestedingen liggen in lijn met het niveau van 2024, waarin € 8,4 miljoen aan de doelstelling werd besteed. Hiermee blijft de stichting invulling geven aan haar doelstelling om wetenschappelijk onderzoek te stimuleren en te financieren.

2.5.7 Wervingskosten

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Communicatiekosten	12.894	-	-
Bijdrage personeelskosten	104.219	-	-
Kosten eigen fondsenwerving	229.618	250.000	119.019
	<u>346.731</u>	<u>250.000</u>	<u>119.019</u>

De doorbelaste kosten fondsenwerving hebben betrekking op de inzet van personeel van Stichting Amsterdam UMC ten behoeve van de activiteiten van Stichting Adore. Een deel van deze lasten wordt gedragen door Stichting Amsterdam UMC (zie toelichting 2.5.4).

Onder de kosten eigen fondsenwerving is een bedrag van € 200.000 verantwoord dat betrekking heeft op de opzet van de VriendenLoterij Bingo. Deze fondsenwervende activiteit is in het vierde kwartaal van 2024 gestart.

De totale aanloopkosten voor het opzetten van de loterij bedragen circa € 600.000. Deze kosten worden over een periode van drie jaar ten laste van de exploitatie gebracht.

2.5.8 Beheer en administratiekosten

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Bijdrage personeelskosten	21.372	40.000	-
Administratiekosten	12.100	-	11.727
Accountantskosten	13.633	-	4.693
Verzekeringen	1.815	-	1.815
Representatiekosten	2.848	-	6.048
Bank- en rentekosten	318	-	274
Overige kosten	24	-	90
	<u>52.110</u>	<u>40.000</u>	<u>24.647</u>

2.5.9 Saldo financiële baten en lasten

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Ontvangen rente	5.347		23
	5.347	-	23

De post ontvangen rente betreft de renteopbrengsten die gedurende het boekjaar zijn gerealiseerd op de spaarrekening van de stichting.

2.5.10 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van Stichting Adore zijn als volgt te specificeren:

	Besteed aan doelstellingen		Wervings-	Beheer	Totaal	Begroot	Totaal
	Onderzoek	Gebouw	kosten	en admin	werkelijk 2025	2025	werkelijk 2024
Financiële bijdragen	8.534.563	-	-	-	8.534.563	5.500.000	8.413.569
Communicatiekosten	-	-	242.512	-	242.512	250.000	70.019
Bijdragen personeelskosten	-	-	104.219	21.372	125.591	40.000	49.000
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	30.420	30.420	-	24.374
Bank- en rentekosten	-	-	-	318	318	-	274
Totaal	8.534.563	-	346.731	52.110	8.933.404	5.790.000	8.557.235
					8.933.404	5.790.000	8.557.235

2.5.11 Bezoldiging

Bestuursleden en directie hebben in 2025 en voorgaande jaren noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

2.5.12 Aantal werknemers

Net als in 2024 had de stichting in 2025 geen werknemers in dienst. De werkzaamheden voor de stichting worden verricht door medewerkers die in loondienst zijn van Stichting Amsterdam UMC of door rechtstreeks ingehuurd derden. Stichting Cancer Center Amsterdam vergoedt aan Stichting Amsterdam UMC een deel van de personeelskosten op basis van een benaderde kostprijs. Een deel van de werkzaamheden wordt door Stichting Amsterdam UMC om niet ter beschikking gesteld.

2.6

Ondertekening van de jaarrekening

Aldus opgemaakt en ondertekend door het bestuur d.d. 23 juni
2026 te Amsterdam

Prof. dr. P.L. Meurs
Voorzitter

Drs. P.H. Sluiter RA
Penningmeester

Ir. H.M.T. Broeders
Bestuurslid

De controleverklaring is opgenomen op de hiernavolgende 3 pagina's

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Adore

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Adore te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Adore per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Adore zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- het overzicht directie, bestuursleden en relevante (neven)functies.

FWADR | A.26060829.O

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 23 juni 2026

WGS Accountants B.V.

G.J. Smit RA

Deel 3 **Bijlagen**

3.1

Bestuur en directie

Samenstelling bestuur

Naam	Functie	Periode
Mw. prof dr. P.L. Meurs	Voorzitter	Vanaf februari 2024
De heer drs. P.H. Sluiter RA	Penningmeester	Vanaf mei 2025
De heer ir. H.M.T. Broeders	Bestuurslid	Vanaf mei 2025
De heer mr. B.J. Noteboom	Bestuurslid	Tot november 2025

Na balansdatum is mevrouw J.M.C. Degen per februari 2026 toegetreden tot het bestuur.

Namens de RvB van Stichting Adore heeft de voorzitter van de Raad van Bestuur van Stichting Amsterdam UMC een 'standing invitation' om deel te nemen aan de vergaderingen.

De dagelijkse leiding van Stichting Adore is belegd bij de directie, bestaande uit de heer prof. dr. G. Kazemier en de heer dr. E.G.B. Vijverberg.

3.2 Relevante nevenfuncties

De bestuursleden van Stichting Adore vervullen naast hun bestuursfunctie verschillende hoofd- en nevenfuncties. In het kader van transparantie is hieronder een overzicht opgenomen van de voor de stichting relevante functies.

Naam	Hoofdfunctie	Relevante nevenfuncties
Mw. prof. dr. P.L. Meurs (voorzitter)	Voorzitter Stichting Adore	Voorzitter Raad van Toezicht Cultuurfonds; lid Raad van Commissarissen Parnassia Groep; lid Raad van Commissarissen Fivoor; lid bestuur Stichting Hulptroepen Alliantie; lid Raad van Toezicht 's Heeren Loo
De heer drs. P.H. Sluiter RA (penningmeester, per mei 2025)	Docent Bedrijfseconomie en Accountancy	Penningmeester Stichting De Nieuwe Buren
De heer ir. H.M.T. Broeders (per mei 2025)		Voorzitter Raad van Toezicht UMC Utrecht; vicevoorzitter Raad van Commissarissen PGGM; lid Raad van Toezicht Stichting Leger des Heils Welzijn & Gezondheidszorg / Jeugdbescherming & Reclassering; voorzitter Stichting Steun Alzheimer; voorzitter Stichting Hanarth Fonds; lid Investor Advisory Committee Aescap; bestuurder Broeders Board Services
De heer mr. B.J. Noteboom (tot november 2025)		Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke AkzoNobel N.V.; voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke Vopak N.V.; vicevoorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke KPN N.V.; bestuurslid Stichting Prioriteitsaandelen Koninklijke Heijmans N.V.; voorzitter Stichting Cancer Center Amsterdam (tot november 2025)
De heer dr. E.G.B. Vijverberg	Neuroloog en wetenschapper	Advieswerkzaamheden voor diverse farmaceutische en biotechnologische ondernemingen (vergoedingen ten gunste van Amsterdam UMC); Hoofdonderzoeker binnen Amsterdam UMC voor diverse nationale en internationale onderzoeksstudies; Medeoprichter van het CANDIDATE Center Amsterdam UMC; Betrokken bij wetenschappelijke onderzoeksprojecten in samenwerking met de KNVB.
De heer prof. dr. G. Kazemier	Oncologisch chirurgisch Amsterdam UMC en directeur Stichting Cancer Center Amsterdam	Directeur Stichting Cancer Center Amsterdam; bestuurslid Stichting Life Science Made Better
Mw. J.M.C. Degen (per februari 2026)	Eigenaar Darwin Invest	Voorzitter bestuur Stichting Jong Ondernemen; lid Raad van Advies Rubio; lid Raad van Advies 4Impact; lid Raad van Advies CapitalT; lid Investeringscommissie Healthy Capital I en II; lid Raad van Advies Slingshot; voorzitter Raad van Toezicht Stichting Cancer Center Amsterdam



Amsterdam UMC

Adore

Postadres

Postbus 7057
Kamer PK 5 Z-166
1007 MB Amsterdam

Bezoekadres

RDC Adore
Van der Boechorststraat 6B
Kamer ZH 3J 071/073
1081 BT Amsterdam

Telefoon

020 - 444 10 58

Wilt u meer weten?

Neem contact op met Ineke Lo Cascio, relatiemanager:
stichtingadore@amsterdamumc.nl

Met uw steun versnelt Adore doorbraken tegen kanker en hersenziekten zoals dementie en MS. Dit geeft miljoenen mensen uitzicht op betere behandeling en kans op genezing. Als geveer staat u niet aan de zijlijn, maar midden in een beweging die nieuwe deuren opent en ontdekkingen doet. Samen schrijven wij geschiedenis.