

**Stichting ADORE**  
te Amsterdam

**Jaarverslag 2022**

24 mei 2023



## INHOUDSOPGAVE JAARREKENING

|  | Pagina |
|--|--------|
| <b>Jaarverslag 2022</b>  |        |
| <b>Bestuursverslag</b>   |        |
| 1 Inleiding  | 3      |
| 2 Doelstelling   | 3      |
| 3 Strategie en missie  | 4      |
| 4 Organisatie en governance  | 5      |
| 5 Projectorganisatie en doelrealisatie                                 | 6      |
| 6 Fondsenwerving en communicatie                                       | 7      |
| 7 Financiën en financieel beleid                                       | 9      |
| 8 Stichting ADORE in 2023  | 12     |
| <br>   |        |
| <b>Jaarrekening 2022</b>   |        |
| 1 Balans per 31 december 2022  | 14     |
| 2 Staat van baten en lasten over 2022                                  | 15     |
| 3 Kasstroomoverzicht over 2022   | 16     |
| 4 Toelichting algemeen   | 17     |
| 5 Toelichting op de onderscheiden posten in de balans                  | 20     |
| Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten | 25     |
| Financiële ratio's   | 27     |
| <br>   |        |
| <b>Overige toelichtingen</b>   |        |
| 1 Ondertekening van de jaarrekening                                    | 28     |
| 2 Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum                            | 28     |
| 3 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant                 | 29     |
| <br>   |        |
| <b>Bijlagen</b>  |        |
| 1 Lijst met leden van het Bestuur en (neven-) functies                 | 33     |
| 2 Bestedingenoverzicht   | 34     |

## BESTUURSVERSLAG

### 1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2022 van Stichting ADORE (verder aangeduid als: 'de stichting').

De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting ADORE, gevestigd in de Gemeente Amsterdam.

Feitelijk is de stichting gehuisvest in de gebouwen van de polikliniek van Amsterdam UMC, locatie VUmc, aan de De Boelelaan 1118 (kamer PK 5Z 166) te Amsterdam.

### 2 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
  - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
  - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoeksinfrastructuur;
  - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, één en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

### 3 Strategie en missie

ADORE staat voor: AmsterDam Oncology and Neuroscience REsearch en is een gezamenlijke research ambitie van Amsterdam UMC en de Vrije Universiteit Amsterdam.

ADORE staat voor een gedurfde, nieuwe manier van medisch-wetenschappelijk onderzoek:

- onderzoek met als uitgangspunt: de parallellen tussen de oncologie en de neurologie.
- onderzoek met torenhoge ambities, in een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting.

De Vrije Universiteit en Amsterdam UMC brengen hier hun zogeheten translationeel oncologisch en neurowetenschappelijk onderzoek samen. Translationeel betekent dat er sprake is van een constante uitwisseling tussen wetenschappelijke kennis en klinische ervaring, van *bench-to-bedside*; van laboratorium naar patiënt én omgekeerd. Optimaal gebruikmakend van *shared facilities*: apparatuur en ruimtes die door oncologische en neurologische onderzoekers worden gedeeld.

Om die reden wordt het gebouw tegen het ziekenhuis aan gerealiseerd, omdat we erin geloven dat de beste resultaten in de strijd tegen kanker of tegen neurodegeneratieve aandoeningen, zoals de ziekte van Alzheimer en Multiple Sclerose (MS), geboekt worden als ervaringen van patiënten en onderzoekslijnen geen aparte werelden zijn, maar steeds weer aan elkaar getoetst kunnen worden. Dat vraagt om een fysieke omgeving die dat mogelijk maakt; bijvoorbeeld het Atrium, waar patiënt, arts en onderzoeker elkaar ontmoeten. En het Binnenhof, een centrale ontmoetingsplek, waaromheen de laboratoria en kantoren gesitueerd zijn. Hier vindt de kruisbestuiving plaats die ervoor zorgt dat we over de grenzen van aandoeningen, rollen en specialismen heen kunnen kijken.

ADORE is echter veel meer dan alleen maar een gebouw. Het gaat uiteindelijk om de vraag hoe je uitzonderlijk onderzoekstalent voor langere tijd aan je kan binden.

Met ADORE streven we ernaar om aan toponderzoekers voor een duur van tenminste tien jaar zekerheid te bieden - mét de ambitie, om die periode met zeker nog eens tien jaar te verlengen.

Kortom: wij willen een lange-termijn onderzoeksinfrastructuur garanderen, zodat de besten van de besten weten dat ze bij ons ook voor langere tijd aan uniek en grensverleggend onderzoek kunnen werken.



*Artist impression Research & Diagnostiek Centrum ADORE en atrium (door Studio Hartzema). Zie tevens afbeelding op voorpagina.*

#### 4 Organisatie en governance

Het Bestuur van de stichting bestaat uit tenminste drie en ten hoogste zeven natuurlijke personen. Het Bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het Bestuur streeft een transparante verantwoording van het beleid en activiteiten aan belanghebbenden na. Het Bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten.

Een lijst met de *leden van het Bestuur* is opgenomen als *bijlage 1*.

Het Bestuur vergadert minstens twee maal per jaar; in het afgelopen boekjaar is er vijf maal vergaderd (waarvan één keer schriftelijk).

De voorzitter van de raad van bestuur van Amsterdam UMC heeft een 'standing invitation' voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen.

Van de in artikel 4 van de statuten genoemde twee raden (raad van advies en raad van begunstigers) is de laatste vooralsnog niet ingesteld.

De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van de directie, per 31 december 2022 bestaande uit prof. dr. G. Kazemier en prof. dr. Y. Pijnenburg.

Voor het doen van betalingen zijn adequate beheersingsmaatregelen getroffen. Hierbij is te allen tijde, als gevolg van controle-technische functiescheiding, meer dan één persoon bij betrokken. Daarnaast tekent boven een vastgestelde limiet van vijftigduizend euro een bestuurslid mee.

De jaarstukken worden, na interne opstelling en daaropvolgende controle door een onafhankelijk accountant, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar vastgesteld door het Bestuur.

De leden van het Bestuur genieten geen beloning ten laste van de stichting.

Het ondersteunend personeel is in dienst bij Amsterdam UMC. De kosten verbonden aan de twee bureaumedewerkers (beiden: vier uur per week) ten behoeve van de stichting, worden sinds 2019 doorbelast aan de stichting. De salariskosten van de relatiemanager ADORE komen met ingang van 2019 volledig ten laste van Amsterdam UMC.

In 2022 is binnen het Bestuur in het bijzonder gesproken over onderwerpen als: fondsenwerving, financiën, governance en risicobeheersing. Daarnaast is een subsidieaanvraag van € 300 k voor co-financiering van de 'PacBio Sequel II' beoordeeld en toegekend. Verder is er gesproken over het onderwerp 'Communicatie' (communicatieplan en communicatiemiddelen zoals: website, digitale nieuwsbrief). Met de raad van bestuur van Amsterdam UMC is regelmatig gesproken over de planning van de bouw van het ADORE gebouw i.v.m. de liquiditeit van de stichting en het innen van toegezegde bedragen.

## 5 Projectorganisatie en doelrealisatie

### 5.1 Projectorganisatie

Stichting ADORE is een onafhankelijke stichting. De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door de directie van Stichting ADORE, ondersteund door twee parttime medewerkers. Allen hebben een dienstverband met Amsterdam UMC.

Alleen de personeelskosten van de twee bureaumedewerkers zijn, voor wat betreft hun inzet ten behoeve van ADORE (zoals reeds vermeld onder 4. Organisatie en governance), in 2022 doorberekend aan de stichting.

Het vermogen van de stichting is verdeeld over twee bestemmingsfondsen, te weten: het Investeringsfonds en het Researchfonds. In het eerste fonds worden donaties gestort die bestemd zijn voor het realiseren van het gebouw (target: € 30 mio, nieuw 'streefbedrag': € 31,5 mio); in het tweede fonds komen de bedragen, bestemd voor de financiering van ten minste 10 jaar onderzoek (target: € 70 mio). *Zie ook bijlage 3.*

Aan deze fondsen is in 2021 een bescheiden percentage (1%) onttrokken voor het opbouwen van een Overige reserve (bestuursbesluit d.d. 23 november 2021) ter dekking van de kosten die samenhangen met dagelijkse bedrijfsvoering van de stichting. Tevens is uit deze onttrekking -conform regelgeving- in 2021 een Continuïteitsreserve ingesteld.

### 5.2 Doelrealisatie

Amsterdam UMC heeft bij de stichting geïnformeerd, of zij financiële matching zou kunnen bieden bij de investering in twee faciliteiten (te weten: Whole Body PET-CT en ATMP-GMP lab) binnen ADORE en het Imaging Center.

Het gaat om een bedrag van bijna € 7,5 mio vanuit de bestaande research-begroting van ADORE, dat bij toekenning van een subsidie à € 2,5 mio door het initiatief 'Kansen voor West' naar voren geschoven zou dienen te worden. Het stichtingsbestuur heeft positief gereageerd op dit verzoek en inmiddels is de aanvraag van Amsterdam UMC bij 'Kansen voor West' op 22 januari 2020 daadwerkelijk toegekend - mede dankzij deze door de stichting geboden matching.

NB: de inkomsten die samenhangen met 'Kansen voor West' zullen niét via Stichting ADORE lopen, maar worden rechtstreeks uitgekeerd aan Amsterdam UMC, locatie VUmc. *Zie ook bijlage 3.*

Liquide middelen worden vooralsnog niet belegd. Het Bestuur kan besluiten, niet-direct benodigde middelen te beleggen, conform het op 16 september 2019 vastgestelde Beleggingsstatuut.



Copyright DigiDaan



## 6 Fondsenwerving en communicatie

Om haar doelstellingen te realiseren verricht de stichting fondsenwervende activiteiten teneinde donaties, schenkingen, legaten of anderszins gelden te ontvangen.

### Bijeenkomsten

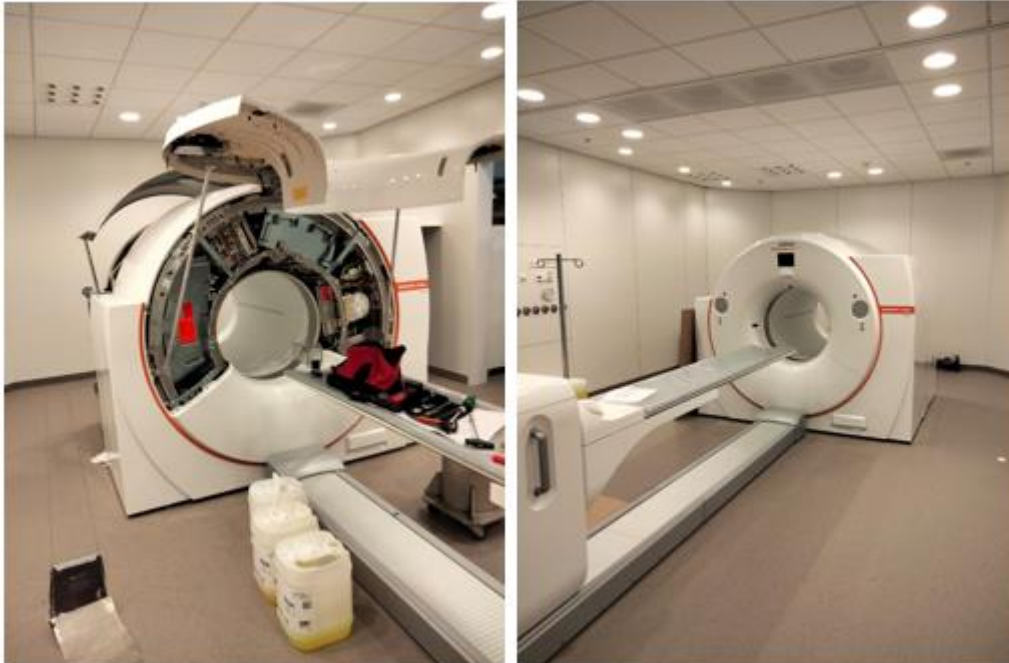
Op 28 september 2022 vond de feestelijke “eerste steenlegging” plaats van het Research en Diagnostiek Centrum ADORE. Onder luid tromgeroffel werd op een grote rode knop gedrukt, wat de start van de bouw van ADORE officieel markeerde.



*Chris Polman (voorzitter Raad van Bestuur Amsterdam UMC), Geert Kazemier (oncolologisch chirurg en initiatiefnemer van ADORE) en Marianne van der Bent (projectleider directie Vastgoed) geven het startsein voor de feestelijke start van de bouw*

De verwachting is dat het gebouw begin 2025 in gebruik kan worden genomen. De feestelijke start van de bouw werd samen met donateurs, gemeente, aannemerscombinatie MedicomZes-Kuijpers, onderzoekers en overige belangstellenden gevierd. Voorafgaand was in de Amstelzaal een inhoudelijk programma over alle aspecten van samenwerking in het gebouw. In de Botanische tuin Zuidas achter de bouwplaats van ADORE werd met alle genodigden geproost op de bouw.

Verder hebben we in november een kleinschalige bijeenkomst georganiseerd voor donateurs die substantieel hebben bijgedragen aan het Investeringsfonds (realisatie van het gebouw). Deze bijeenkomst vond plaats in het Imaging Center, met een rondleiding en uitleg over de Whole Body PET-CT scanner, die in april 2022 is geïnstalleerd. Met deze unieke scanner is het mogelijk om een patiënt in een keer af te beelden. De beelden zijn ook veel scherper. Dit biedt nieuwe mogelijkheden voor de ADORE-onderzoekers. Zo kunnen medicijnen beter gevolgd worden in het lichaam, als een soort GPS-systeem, om te zien of ze het doel, de tumor of in het geval van alzheimer of MS, de hersenen, bereiken. Als dit niet het geval is dan kan het medicijn worden aangepast om wel tot de juiste behandeling te komen. Zo krijgt een patiënt precies de therapie, het medicijn, dat bij hem of haar past, met zo min mogelijk bijwerkingen. Naar verwachting zal in Q1 2023 het merendeel van onze onderzoeksstudies op de Whole Body PET-CT scanner worden gedaan.



*De installatie van de Whole Body PET-CT scanner*

In 2022 zijn er 5 nieuwe toezeggingen gedaan, die ook geformaliseerd zijn (in totaal voor € 750 k). Daarnaast zijn er toezeggingen gedaan die naar verwachting in 2023 worden geformaliseerd (in totaal voor in ieder geval € 4 mio).

### **Communicatie**

In 2022 hebben we drie digitale nieuwsbrieven verstuurd. Hierin informeren we onze achterban over ontwikkelingen rondom ADORE. Naar aanleiding van de eerste steenlegging hebben we de pers geïnformeerd, maar dit heeft niet geresulteerd in een artikel. Wel hebben we via onze eigen kanalen (website Amsterdam UMC, LinkedIn, intranet) het bericht verspreid met een uitgebreid achtergrondartikel. Dit is door meerdere donateurs opgepikt en gedeeld.

We zijn dit jaar ook gestart met interne brainstormsessies, waarbij kankeronderzoekers en neurowetenschappers elkaar en elkaars onderzoek leren kennen. Dit leverde hele inspirerende sessies op met mooie ideeën voor kruisbestuiving tussen deze twee disciplines.



## 7 Financiën en financieel beleid

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op **duizendvoud afgeronde** bedragen.

Boekjaar 2022 sloot af met een resultaat van € 668k *voordelig* (2021: € 10.517k *nadelig*):

|   |             | Begroot *    | Werkelijk  | Begroot *    | Werkelijk      |
|---|-------------|--------------|------------|--------------|----------------|
|   |             | 2023         | 2022       | 2022         | 2021           |
|   |             |              |            | € 1.000      | € 1.000        |
| <b>Baten:</b>   |             |              |            |              |                |
| Baten van particulieren   | 5.11        | 2.000        | 125        | 1.000        | -              |
| Baten van bedrijven   | 5.11        | 500          | 500        | -            | 2.012          |
| Baten van loterijorganisaties                                   | 5.12        | -            | -          | -            | -              |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven            | 5.11        | -            | -          | 1.250        | 21.166         |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven               | 5.11        | 2.000        | 125        | 4.000        | 1.000          |
| Som van de geworven baten                                       |             | 4.500        | 750        | 6.250        | 24.178         |
| Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig |             | -            | -          | -            | -              |
| <b>Som van de baten</b>   |             | <b>4.500</b> | <b>750</b> | <b>6.250</b> | <b>24.178</b>  |
| <b>Lasten:</b>  |             |              |            |              |                |
| Besteed aan doelstellingen                                      | 5.13        |              |            |              |                |
| Onderzoek   |             | -            | -          | -            | 2.700          |
| Apparatuur  |             | -            | -          | 300          | 2.572          |
| Gebouw  |             | -            | -          | -            | 29.340         |
| Som besteed aan doelstellingen                                  |             | -            | -          | 300          | 34.612         |
| Wervingskosten  | 5.14        | 12           | 4          | -            | 12             |
| Kosten beheer en administratie                                  | 5.15        | 20           | 40         | 32           | 31             |
| Overige kosten  | 5.16        |              | 3          | -            | -              |
| <b>Som van de lasten</b>  |             | <b>32</b>    | <b>47</b>  | <b>332</b>   | <b>34.655</b>  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                    |             | <b>4.468</b> | <b>703</b> | <b>5.918</b> | <b>-10.478</b> |
| Financiële baten en lasten                                      | 5.17 / 5.18 | -35          | -34        | -54          | -40            |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                |             | <b>4.433</b> | <b>668</b> | <b>5.864</b> | <b>-10.517</b> |

\* : de begroting 2023 is niet gecontroleerd door de accountant.

### **Begroting versus Werkelijk 2022:**

Een klein deel van de in 2022 begrote baten is maar gerealiseerd. Voornaamste reden is dat voor een aantal donateurs de toezegging is vertraagd naar 2023. Hierdoor zijn deze toezeggingen niet in het boekjaar opgenomen als baten.

In het boekjaar 2022 zijn er geen nieuwe doelbestedingen cq. Verplichtingen aangegaan. De betaalde 'negatieve rente' (onder: Financiële baten en lasten) is ten opzichte van 2021 gedaald met 20K. Het verschil met 2021 heeft als voornaamste reden dat in oktober 2022 de grenzen voor negatieve werden verlaagd en vanaf december 2022 waren de meeste rente percentages weer positief.

### **Begroting 2023:**

Voor opbouw, zie toelichting op blz. 18.

De reserves van de stichting laten zich, na voorgestelde resultaatsbestemming, als volgt samenvatten:

| Reserves na resultaat sbestemming | Begroot<br>2023 | Voorstel<br>2022 | Begroot<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|-----------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------------|
|                                   | € 1.000         | € 1.000          | € 1.000         | € 1.000           |
| Continuïteitsreserve              | 45              | 45               | 45              | 45                |
| Bestemmingsreserves               | -               | -                | -               | -                 |
| Overige reserve                   | -               | 318              | 150             | 161               |
| Bestemmingsfonds                  | 6.176           | 1.743            | 7.107           | 1.232             |
| <b>Totaal Reserves</b>            | <b>6.221</b>    | <b>2.106</b>     | <b>7.301</b>    | <b>1.438</b>      |

De **Continuïteitsreserve** is in 2021 vastgesteld op € 45 k (conform gangbare regelgeving bepaald als anderhalf keer de gemiddelde jaarlijkse apparaatskosten).

Op balansdatum waren er door het Bestuur geen **Bestemmingsreserves** toegekend.

In 2022 is € 236 k toegevoegd aan de **Overige reserve** (conform bestuursbesluit d.d. 23 november). Na aftrek van apparaatskosten over het boekjaar eindigt deze reserve op een saldo van € 318 k (2021: € 161 k).

In het **Bestemmingsfonds** zijn de donaties onder vermelding van hun bestemming verantwoord. Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2022: € 1.743 k (-/- € 4.448 k Investeringsfonds en € 6.190 k Researchfonds). Ultimo 2021 bedroeg het saldo van het Bestemmingsfonds € 1.232 k (-/- € 4.538 k Investeringsfonds en +/+ € 5.769 k Researchfonds).

**Kostenratio's** zijn -net als over 2018 t/m 2022- niet zinvol weer te geven, maar het beleid is er uiteraard op gericht een zo efficiënt mogelijke besteding van kosten te realiseren. In totaal bedroegen de kosten in 2022 € 81 k (2021: € 83 k). Een belangrijk deel van de kosten betreft de betaalde negatieve rente op banktegoeden. Doorberekening van salariskosten i.v.m. fondsenwerving heeft (net als in 2021) niet plaatsgevonden; met ingang van 2019 komen deze ten laste van Amsterdam UMC. Globaal geschat bedroegen deze kosten: € 43 k (2021: € 43 k). De salariskosten van de twee bureaumedewerkers zijn wél doorberekend: € 22 k (2021: € 21 k).

### **Voornaamste risico's en onzekerheden**

De stichting heeft geen geformaliseerde risico beheersingsmethodiek, risico's worden geïdentificeerd en besproken binnen het Bestuur. De voornaamste risicogebieden voor de stichting zijn het beheer van de beschikbare fondsen, het waarborgen dat de toegezegde middelen worden aangewend conform de doelstelling en het waarborgen van een stabiele inkomstenstroom voor toekomstige projecten.

Per balansdatum wordt de stichting niet geconfronteerd met belangrijke risico's of onzekerheden. Het Bestuur van de stichting houdt nauw toezicht op de aanwending van de toegezegde middelen. Verder is de stichting op een gestructureerde wijze actief met het verkrijgen van nieuwe fondsen. Het beleid van het Bestuur is er opgericht om de lange termijn continuïteit van de stichting ten behoeve van de doelstelling te waarborgen en om risico's zo veel als mogelijk te beperken.

De economische en sociale gevolgen van de wereldwijde crisis rond COVID-19 en de oorlog in Oekraïne, zullen waarschijnlijk voelbaar blijven in de mate waarin schenkers bedragen willen toekennen aan ADORE. Aangezien er in 2022 wederom geen vermogensbestanddelen zijn belegd, wordt de stichting niet direct geraakt door koersfluctuaties n.a.v. deze crisis.



*Artist impression Research & Diagnostiek Centrum ADORE (door Atelier PRO)*

## 8 Stichting ADORE in 2023

Halverwege het jaar verwachten we het hoogste punt te bereiken bij de bouw van het Research & Diagnostiek Centrum ADORE. Dit zal uiteraard gevierd worden met pannembier en het hijsen van de vlag. Daarnaast start in april de bouw van het Atrium, de glazen hoofdentree tussen het Imaging Center en het nieuwe ADORE gebouw.

ADORE gaat niet alleen om een gebouw, maar ook om een concept, waarin onze beste kankeronderzoekers en neurowetenschappers samenwerken om de grootste vraagstukken binnen kanker en hersenziekten, zoals alzheimer en Multiple Sclerose (MS), te ontrafelen. Het nieuwe *state of the art* onderzoekscentrum, waar de beste apparatuur staat, wordt een ultieme ontmoetingsplek voor toponderzoekers, een broedplaats van ontdekkingen en wetenschappelijk talent. Door van elkaar te leren, elkaar te inspireren, komen we tot nieuwe inzichten. Juist door deze kruisbestuiving kunnen innovaties en doorbraken worden gerealiseerd in de bestrijding van deze ziekten.

Voor de fondsenwerving zal de nadruk blijven liggen op werving onder *major donors* via ons eigen netwerk. Via (kleinschalige) bijeenkomsten, maar ook via één op één contact willen we nieuwe donateurs aan ons project verbinden. Op 4 april hebben we onze donateurs en hun introducees uitgenodigd in de Botanische Tuin Zuidas, met uitzicht op de bouwplaats.

Vol optimisme kijken wij uit naar 2023. Een jaar waarin de verbinding tussen de meer dan 2.000 onderzoekers van het Cancer Center Amsterdam en Neuroscience Amsterdam centraal zal staan en verder vorm zal krijgen. Samen klinici en artsen sneller behandelingen ontwikkelen voor mensen met kanker en hersenziekten. Ziekten die een enorme impact hebben op het leven van patiënten en hun naasten.

We zijn onze donateurs en ambassadeurs heel dankbaar voor hun steun en betrokkenheid hierbij.

Amsterdam, 24 mei 2023

Directie

Prof. dr. G. Kazemier  
directeur

Prof. dr. Y. Pijnenburg  
directeur

Bestuur

Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers  
voorzitter



Artist impression van het atrium (door Studio Hartzema)

# **JAARREKENING**



## 1 Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)

|                                   |      | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------|------|---------------|---------------|
|                                   |      | € 1.000       | € 1.000       |
| <b>Activa</b>                     |      |               |               |
| Financiële vaste activa           | 5.1  | 22.855        | 24.015        |
| Vorderingen en overlopende activa | 5.2  | 2.042         | 2.708         |
| Effecten                          | 5.3  | -             | -             |
| Liquide middelen                  | 5.4  | 11.586        | 9.370         |
| <b>Totaal activa</b>              |      | <b>36.483</b> | <b>36.093</b> |
| <b>Passiva</b>                    |      |               |               |
| Reserves en fondsen               |      |               |               |
| - continuïteitsreserve            | 5.5  | 45            | 45            |
| - bestemmingsreserves             | 5.6  | -             | -             |
| - overige reserve                 | 5.7  | 318           | 161           |
|                                   |      | 363           | 206           |
| - bestemmingsfonds                | 5.8  | 1.743         | 1.232         |
|                                   |      | 2.106         | 1.438         |
| Langlopende schulden              | 5.9  | 18.205        | 23.075        |
| Kortlopende schulden              | 5.10 | 16.172        | 11.580        |
| <b>Totaal passiva</b>             |      | <b>36.483</b> | <b>36.093</b> |

## 2 Staat van baten en lasten over 2022

|   |             | Werkelijk<br>2022 | Begroot *<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|---|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   |             |                   | € 1.000           | € 1.000           |
| <b>Baten:</b>   |             |                   |                   |                   |
| Baten van particulieren   | 5.11        | 125               | 1.000             | -                 |
| Baten van bedrijven   | 5.11        | 500               | -                 | 2.012             |
| Baten van loterijorganisaties                                   | 5.12        |                   | -                 | -                 |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven            | 5.11        |                   | 1.250             | 21.166            |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven               | 5.11        | 125               | 4.000             | 1.000             |
| Som van de geworven baten                                       |             | 750               | 6.250             | 24.178            |
| Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig |             | -                 | -                 | -                 |
| <b>Som van de baten</b>   |             | <b>750</b>        | <b>6.250</b>      | <b>24.178</b>     |
| <b>Lasten:</b>  |             |                   |                   |                   |
| Besteed aan doelstellingen                                      | 5.13        |                   |                   |                   |
| Onderzoek   |             | -                 | -                 | 2.700             |
| Apparatuur  |             | -                 | 300               | 2.572             |
| Gebouw  |             | -                 | -                 | 29.340            |
| Som besteed aan doelstellingen                                  |             | -                 | 300               | 34.612            |
| Wervingskosten  | 5.14        | 4                 | -                 | 12                |
| Kosten beheer en administratie                                  | 5.15        | 40                | 32                | 31                |
| Overige kosten  | 5.16        | 3                 | -                 | -                 |
| <b>Som van de lasten</b>  |             | <b>47</b>         | <b>332</b>        | <b>34.655</b>     |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>                    |             | <b>703</b>        | <b>5.918</b>      | <b>-10.478</b>    |
| Financiële baten en lasten                                      | 5.17 / 5.18 | -34               | -54               | -40               |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                |             | <b>668</b>        | <b>5.864</b>      | <b>-10.517</b>    |

| Resultaatbestemming  | Voorstel<br>2022 | Begroot<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|----------------------|------------------|-----------------|-------------------|
|                      | € 1.000          | € 1.000         | € 1.000           |
| Continuïteitsreserve | -                | -               | 45                |
| Bestemmingsreserves  | -                | -               | -                 |
| Overige reserve      | 157              | -11             | 161               |
| Bestemmingsfonds     | 511              | 5.875           | -10.723           |
| Totaal toevoeging    | <b>668</b>       | <b>5.864</b>    | <b>-10.517</b>    |

### 3 Kasstroomoverzicht over 2022

|  | 2022    |               | 2021    |                |
|--|---------|---------------|---------|----------------|
|  | € 1.000 | € 1.000       | € 1.000 | € 1.000        |
| Saldo vóór financiële baten en lasten                  |         | 703           |         | -10.478        |
| Aanpassing voor voorwaardelijke toezeggingen           | -225    |               | -23.250 |                |
| Aanpassing voor afschrijvingen                         | -       |               | -       |                |
|  |         | -225          |         | -23.250        |
| <b>Veranderingen in werkkapitaal:</b>                  |         |               |         |                |
| Kortlopen deel projecten                               | -2.435  |               | 11.537  |                |
| Vorderingen en overlopende activa                      | 10      |               | 73      |                |
| Kortlopende schulden exclusief projecten               | 7.027   |               | 32      |                |
|  |         | 4.602         |         | 11.642         |
| <b>Kasstroom uit organisatieoperaties</b>              |         | <b>5.080</b>  |         | <b>-22.085</b> |
| Rentebaten   | -       |               | -       |                |
| Rentelasten & kosten                                   | -34     |               | -40     |                |
|  |         | -34           |         | -40            |
| <b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten:</b> |         | <b>5.046</b>  |         | <b>-22.125</b> |
| Investeringen in financiële vaste activa               | -       |               | -       |                |
| Ontvangsten op voorwaardelijke toezeggingen            | 2.040   |               | 1.420   |                |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</b>         |         | <b>2.040</b>  |         | <b>1.420</b>   |
| Langlopend deel projecten                              | -4.870  |               | 23.075  |                |
| Ontvangen op effecten (incl. beleggingskosten)         | -       |               | -       |                |
| Aangetrokken langlopende leningen o/g                  | -       |               | -       |                |
| Afgeloste langlopende leningen o/g                     | -       |               | -       |                |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten:</b>        |         | <b>-4.870</b> |         | <b>23.075</b>  |
| <b>Valutaverschillen effecten</b>                      |         | -             |         | -              |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                            |         | <b>2.216</b>  |         | <b>2.370</b>   |
| <b>Verloop mutatie geldmiddelen:</b>                   |         |               |         |                |
| Stand per begin boekjaar                               |         | 9.370         |         | 7.000          |
| Mutaties in boekjaar                                   |         | 2.216         |         | 2.370          |
| <b>Stand per eind boekjaar</b>                         |         | <b>11.586</b> |         | <b>9.370</b>   |
| <b>Mutaties in boekjaar bestaan uit:</b>               |         |               |         |                |
| Toename effecten                                       |         | -             |         | -              |
| Toename liquide middelen                               |         | 2.216         |         | 2.370          |
| <b>Mutatie geldmiddelen = mutaties in boekjaar</b>     |         | <b>2.216</b>  |         | <b>2.370</b>   |

## **4 Toelichting Algemeen**

### **4.1 Doelstelling**

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
  - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
  - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoeksinfrastructuur;
  - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, een en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

### **4.2 Boekjaar**

Het boekjaar komt overeen met het kalenderjaar.

### **4.3 ANBI en Kamer van Koophandel**

De stichting is fiscaal als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) geregistreerd onder RSIN nummer 858344324. Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam is de stichting onder nummer 70497605 ingeschreven.

### **4.4 Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het Bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## 4.5 Grondslagen waardering van activa en passiva alsmede bepaling resultaat

### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende balanspost anders vermeld, worden activa en passiva bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen op het moment dat deze onherroepelijk zijn toegezegd, dan wel zijn ontvangen.

Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend waren.

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de specifieke bepalingen opgenomen in RJ650 Fondsenwervende organisaties en de algemene bepalingen opgenomen in RJ640 Organisaties-zonder-winststreven.

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen.

Er zijn geen investeringen in materiele vaste activa gedaan om de operationele activiteiten uit te voeren. De liquiditeiten dienen ter afdekking van de lang- en kortlopende verplichtingen. Een eventueel overschot dient door het Bestuur nog bestemd te worden.

### 4.5.1 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Meerjarige toezeggingen

De meerjarige toezeggingen betreffen het saldo van de nog te ontvangen toezeggingen, waarvan de betaling in meerdere jaren plaatsvindt. Het voor het komende jaar te ontvangen bedrag is gerubriceerd onder vlottende activa als kortlopende vordering. Indien noodzakelijk wordt een voorziening voor oninbare toezeggingen gevormd.

#### Continuïteitsreserve

Deze reserve is, conform een algemeen gehanteerde vuistregel, door het Bestuur vastgesteld op anderhalf keer de gemiddelde jaarlijkse apparaatskosten: € 45 k.

#### Bestemmingsreserves

Per 31 december 2022 zijn er door het Bestuur geen Bestemmingsreserve vastgesteld.

#### Overige reserve

In 2022 is € 236 k toegevoegd aan de *Overige reserve* (conform bestuursbesluit d.d. 23 november). Na aftrek van apparaatskosten over het boekjaar eindigt deze reserve op een saldo van € 318 k (2021: € 161 k).

#### Bestemmingsfonds

De van donateurs ontvangen donaties met een aangegeven bestemming, waarvoor de stichting nog geen verplichting met Amsterdam UMC is aangegaan, worden verantwoord in het Bestemmingsfonds. Indien de bestemming van een fonds vervalt, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden van de schenking.

Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2022: € 1.743 k

(€ -/- 4.448 k Investeringsfonds en € 6.190 k Researchfonds).

Ultimo 2021 bedroeg het saldo van het Bestemmingsfonds € 1.232 k (-/- € 4.538 k Investeringsfonds en +/- € 5.769 k Researchfonds).



Op basis van het bedrag aan in 2023 'nog te finaliseren toezeggingen' van donateurs en het beperkte bedrag aan Doelbesteding in dat jaar, zal het Bestemmingsfonds in 2023 weer verder groeien.

#### **4.5.2 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

##### **Baten**

De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten - verantwoord onder baten - worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Eenmalige donaties, giften en schenkingen/legaten worden onder baten uit eigen fondswerving verantwoord in het jaar van ontvangst.

##### **Rentebaten**

Rentebaten over deposito's worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Er wordt geen rente toegerekend aan voor een speciaal doel ontvangen donaties, omdat voor de specifieke doelen vaste bedragen worden toegezegd.

##### **Belastingen**

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

##### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt samengesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Voor zover het begrip geldmiddelen afwijkt van het begrip liquide middelen in de balans, wordt een cijfermatige aansluiting tussen beide bedragen gemaakt.

##### **Begroting 2023**

Er is alleen een zeer globale begroting opgesteld; hierbij is uitgegaan van het volgende:

- de hoogte van het bedrag aan geworven baten 2023 is als volgt begroot: per 31/12/2022 bedroeg het totaal aan toezeggingen € 44,8 mio. Hiervan was € 38,5 mio definitief vastgelegd en daarom (m.u.v. Kansen voor West, dit betreft een geldstroom die niet via de stichting verloopt) reeds in de baten opgenomen. Van de resterende toezeggingen ter hoogte van € 6,3 mio wordt aangenomen dat deze in 2023 zullen worden geformaliseerd en daarmee als bate in dat jaar vallen;
- aangezien er vooralsnog niet wordt belegd, zullen de financiële baten (in verband met verwachte 'nul-rente' op onze spaartegoeden) nihil zijn;
- apparaatskosten worden begroot conform 2022;
- doelbesteding wordt begroot op € 0.00 mio.

## 5 Specificaties

### Toelichting op de onderscheiden posten in de balans

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op **duizendvoud afgeronde** bedragen. Tenzij anders aangegeven zijn alle activa bestemd voor de doelstelling.

#### FINANCIELE VASTE ACTIVA

##### 5.1 Meerjarige Toezeggingen

Een aantal donateurs heeft toegezegd de donatie in een aantal jaarlijkse termijnen te voldoen. Het nog niet ontvangen deel van deze toezegging is als vordering op de balans opgenomen. Het verloop van deze post is als volgt:

|                                    | 2022          | 2021          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | € 1.000       | € 1.000       |
| Meerjarige toezeggingen (lopend)   | 31.100        | 7.850         |
| bij: toezeggingen huidig boekjaar  | 225           | 23.250        |
| Totaal toezeggingen                | 31.325        | 31.100        |
| af: toezeggingen volledig voldaan  | -2.000        | -2.000        |
| Saldo toezeggingen 31-12           | 29.325        | 29.100        |
| af: ontvangen tot 1 januari        | -2.390        | -970          |
| ontvangen in het boekjaar          | -2.040        | -1.420        |
| Nog te ontvangen per 31-12         | 24.895        | 26.710        |
| af: oninbaar                       | -             | -             |
| Totaal toezeggingen                | 24.895        | 26.710        |
| waarvan vordering op korte termijn | -2.040        | -2.695        |
| <b>Saldo per 31 december</b>       | <b>22.855</b> | <b>24.015</b> |

*De meerjarige toezeggingen staan ter beschikking voor aanwending in het kader van de doelstelling. Er zijn geen toezeggingen met een looptijd langer dan 5 jaar, m.u.v. twee tienjarige toezeggingen. Een 3-tal toezeggingen door particulieren is geldig bij leven.*

#### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

##### 5.2 Specificatie

|                                       | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
|                                       | € 1.000      | € 1.000      |
| Kortlopend deel meerjarentoezeggingen | 2.040        | 2.695        |
| Overige                               | 2            | 13           |
| <b>Saldo per 31 december</b>          | <b>2.042</b> | <b>2.708</b> |

*De vorderingen en overlopende activa staan ter beschikking voor aanwending in het kader van de doelstelling.*

## EFFECTEN

### 5.3 Effecten

In 2022 werden er door Stichting ADORE geen effecten aangehouden.

## LIQUIDE MIDDELEN

### 5.4 Liquide middelen

|  | 2022          | 2021         |
|--|---------------|--------------|
|  | € 1.000       | € 1.000      |
| ABN AMRO, rekening-courant                     | 9.090         | 6.874        |
| ABN AMRO, charitas spaarrekening               | 2.495         | 2.495        |
| <b>Totaal liquide middelen per 31 december</b> | <b>11.586</b> | <b>9.370</b> |

*De liquide middelen staan ter beschikking voor de bedrijfsvoering, maar ook voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.*

## RESERVES EN FONDSEN

### 5.5 Continuïteitsreserve

|                              | 2022      | 2021      |
|------------------------------|-----------|-----------|
|                              | € 1.000   | € 1.000   |
| Saldo 1 januari              | 45        | -         |
| Resultaatbestemming          | -         | 45        |
| <b>Saldo per 31 december</b> | <b>45</b> | <b>45</b> |

### 5.6 Bestemmingsreserves

|                              | 2022     | 2021     |
|------------------------------|----------|----------|
|                              | € 1.000  | € 1.000  |
| Saldo 1 januari              | -        | -        |
| bij: Bestuursbesluit         | -        | -        |
| af: Aanwending               | -        | -        |
| <b>Saldo per 31 december</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

## 5.7 Overige reserve

|                              | 2022       | 2021       |
|------------------------------|------------|------------|
|                              | € 1.000    | € 1.000    |
| Saldo 1 januari              | 161        | -          |
| Resultaatbestemming          | 157        | 161        |
| <b>Saldo per 31 december</b> | <b>318</b> | <b>161</b> |

## 5.8 Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds bestaat uit donaties, met een door derden aangebrachte beperking in de besteding.

|   | 2022         | 2021         |
|---|--------------|--------------|
|   | € 1.000      | € 1.000      |
| Saldo 1 januari                             | 1.232        | 11.955       |
| Bij:  |              |              |
| - bestemmingsdonaties Gebouw                | 500          | 18.000       |
| - bestemmingsdonaties Onderzoek             | 225          | 6.250        |
|   | 1.957        | 36.205       |
| Af:   |              |              |
| - vorming Continuïteits -en Overige reserve | -157         | -361         |
| - aanwending Gebouw en Onderzoek            | -57          | -34.612      |
| <b>Saldo per 31 december</b>                | <b>1.743</b> | <b>1.232</b> |

*De donaties zijn voorwaardelijk van aard, de voorwaarden betreffen:  
'Bij leven van de schenker' en een definitief 'Go-besluit' voor het project.*

## Voorstel resultaatbestemming 2022

Voorgesteld wordt het resultaat 2022 als volgt te bestemmen:

| Resultaatbestemming      | Voorstel<br>2022 | Begroot<br>2022 |
|--------------------------|------------------|-----------------|
|                          | € 1.000          | € 1.000         |
| Continuïteitsreserve     | -                | -               |
| Bestemmingsreserves      | -                | -               |
| Overige reserve          | 157              | -11             |
| Bestemmingsfonds         | 511              | 5.875           |
| <b>Totaal toevoeging</b> | <b>668</b>       | <b>5.864</b>    |

## LANGLOPENDE SCHULDEN

### 5.9 Langlopende schulden inzake projecten

|   | 2021          |             | 2021          |         | 2022          |             | 2022          |         |
|---|---------------|-------------|---------------|---------|---------------|-------------|---------------|---------|
|   | Toe­zeggingen | Bestedingen | Ultimo        | 2021    | Toe­zeggingen | Bestedingen | Ultimo        | 2022    |
|   | € 1.000       | € 1.000     | € 1.000       |         | € 1.000       | € 1.000     | € 1.000       | € 1.000 |
| Gebouw  | 29.340        | -           | 29.340        |         |               | 7.004       | 22.336        |         |
| Diverse onderzoeksprojecten                       | 5.272         | -           | 5.272         |         |               | 300         | 4.972         |         |
| Totaal  | 34.612        | -           | 34.612        |         | -             | 7.304       | 27.308        |         |
| Waarvan verantwoord als kortlopende schuld        |               |             |               | -11.537 |               |             |               | -9.103  |
| <b>Totaal langlopende schuld inzake projecten</b> |               |             | <b>23.075</b> |         |               |             | <b>18.205</b> |         |

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### 5.10 Overige schulden en overlopende passiva

|                              | 2022          | 2021          |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | € 1.000       | € 1.000       |
| Kortlopend deel toekenningen | 9.103         | 11.537        |
| Personeelskosten             | 43            | 21            |
| Accountantskosten            | 16            | 8             |
| Overige                      | 7.010         | 14            |
| <b>Saldo per 31 december</b> | <b>16.172</b> | <b>11.580</b> |



## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**

### **Overige toezeggingen**

Er is in totaal voor een bedrag van € 6.250 k (ultimo 2021: € 6.250 k) aan nog niet gefinaliseerde toezeggingen ontvangen.

### **Club van 100 (Stichting Cancer Center Amsterdam)**

Stichting Cancer Center Amsterdam is gestart met het initiatief 'Club van 100'. Om lid te worden is tenminste een donatie van € 100 k (al dan niet verdeeld over meerdere jaren) vereist; streven is door te groeien tot een ledental van honderd. De opbrengsten van dit initiatief gaan tenminste voor 80% naar ADORE. Per 31 december 2022 was aan toezeggingen ontvangen: € 365 k (ultimo 2021: € 340 k).

### **Huisvesting**

De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC, locatie VUmc.

### **Apparaatskosten 2022**

Evenals in 2021 zijn er binnen Amsterdam UMC (locatie VUmc) kosten gemaakt ten behoeve van ADORE die deels worden doorbelast. Het gaat om een bedrag van € 22 k (2021: € 21 k). Dit betreft salariskosten van de twee bureaumedewerkers. In 2021 is niet doorbelast, kosten i.v.m. relatiebeheer: € 43 k (2021: € 43 k).

### **Overig**

Het Bestuur is in maart 2022 een inspanningstoezegging, doch niet een verplichtende toezegging, aangegaan om aanvullend € 1,5 mio voor het gebouw bij te dragen.

## Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten

### BATEN

#### 5.11 Baten

|  | Werkelijk<br>2022 | Begroot<br>2022 | Werkelijk<br>2021 |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|
|  | € 1.000           | € 1.000         | € 1.000           |
| Baten van particulieren (collecten)                  | -                 | -               | -                 |
| Baten van particulieren (nalatenschappen)            | -                 | -               | -                 |
| Baten van particulieren (donaties en giften)         | 125               | 1.000           | -                 |
| Baten van particulieren (overig)                     | -                 | -               | -                 |
|  | <u>125</u>        | <u>1.000</u>    | <u>-</u>          |
| Baten van bedrijven / overheden                      | 500               | -               | 2.012             |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven | -                 | 1.250           | 21.166            |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven    | 125               | 4.000           | 1.000             |
| <b>Totaal</b>  | <b>750</b>        | <b>6.250</b>    | <b>24.178</b>     |

*De meerjarige donaties, die onderdeel uitmaken van bovenstaande baten, bedroegen in 2021: € 225 k (2021: € 23.250 k).*

#### 5.12 Baten van loterijorganisaties

Niet van toepassing.

### LASTEN

#### 5.13 Besteed aan doelstellingen

|                                  | 2022     | Begroot<br>2022 | 2021          |
|----------------------------------|----------|-----------------|---------------|
|                                  | € 1.000  | € 1.000         | € 1.000       |
| Bestedingen uit overige reserves |          |                 |               |
| Gebouw                           |          | -               | -             |
| Diverse onderzoeksprojecten      |          | -               | -             |
|                                  | <u>-</u> | <u>-</u>        | <u>-</u>      |
| Bestedingen uit bestemmingsfonds |          |                 |               |
| Gebouw                           |          | -               | 29.340        |
| Diverse onderzoeksprojecten      | -        | 300             | 5.272         |
|                                  | <u>-</u> | <u>300</u>      | <u>34.612</u> |
| <b>Totaal</b>                    | <b>-</b> | <b>300</b>      | <b>34.612</b> |

#### 5.14 Wervingskosten

|                                       | 2022     | Begroot<br>2022 | 2021      |
|---------------------------------------|----------|-----------------|-----------|
|                                       | € 1.000  | € 1.000         | € 1.000   |
| Fondsenwerver                         | -        | -               | -         |
| Nieuwsbrief, jaarverslag en brochures |          | -               | -         |
| Kosten activiteiten                   |          | -               | 12        |
| Diversen                              | 4        | -               | -         |
| <b>Totaal</b>                         | <b>4</b> | <b>-</b>        | <b>12</b> |

*Salariskosten Fondsenwerver komen vanaf 1 januari 2019 voor rekening van het Amsterdam UMC.*

#### 5.15 Kosten beheer en administratie

|                                | 2022      | Begroot<br>2022 | 2021      |
|--------------------------------|-----------|-----------------|-----------|
|                                | € 1.000   | € 1.000         | € 1.000   |
| Secretariaat/beleidsmedewerker | 10        | 10              | 10        |
| Controller                     | 11        | 11              | 11        |
| Accountantskosten              | 18        | 8               | 8         |
| Directeur                      | -         | -               | -         |
| Diversen (BA-verzekering)      | 1         | 2               | 2         |
| <b>Totaal</b>                  | <b>40</b> | <b>32</b>       | <b>31</b> |

#### 5.16 Overige lasten

|                | Begroot<br>2023 | Begroot<br>2022 | Begroot<br>2022 | 2021     |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|
|                | € 1.000         | € 1.000         | € 1.000         | € 1.000  |
| Overige lasten | -               | 3               | -               | -        |
| <b>Totaal</b>  | <b>-</b>        | <b>3</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b> |

### FINANCIELE BATEN EN LASTEN

#### 5.17 Baten uit beleggingen

Niet van toepassing.

### 5.18 Rentebaten en lasten

|                       | 2022       | Begroot<br>2022 | 2021       |
|-----------------------|------------|-----------------|------------|
|                       | € 1.000    | € 1.000         | € 1.000    |
| Rentebaten            |            | -               | -          |
| Rentelasten en kosten | -34        | -54             | -40        |
| <b>Totaal</b>         | <b>-34</b> | <b>-54</b>      | <b>-40</b> |

Vanaf het 2<sup>e</sup> kwartaal 2020 t/m het vierde kwartaal 2022 was negatieve rente verschuldigd over liquide middelen.

### 5.19 Beloning

Bestuursleden en directie hebben in 2022 en voorgaande jaren noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

### 5.20 Aantal werknemers

De stichting heeft in 2022 geen werknemers in dienst. De medewerkers zijn in loondienst van Amsterdam UMC.

### 5.21 Financiële ratio's

Deze zijn over 2022 en eerdere jaren niet, of in ieder geval niet zinvol, samen te stellen.

## **OVERIGE TOELICHTINGEN**

### **1. Ondertekening van de jaarrekening**

Opgemaakt door het Bestuur d.d. 24 mei 2023:

Prof. Dr. L.J. Gunning-Schepers (voorzitter)

Drs. K. Baldewersad Tewarie (penningmeester)

Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers

Mr. G.C.J.M. van Hest

Mr. B.J. Noteboom

Ds. R.J. van Zwieten

### **2. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

Inmiddels zijn in 2023 de volgende toezeggingen/ontvangsten geboekt:

- Twee nieuwe particuliere donateurs, ieder : € 1 mio
- Nieuwe donateur in de vorm van een stichting : € 2 mio
- Club van 100 (stg CCA), één nieuwe aanmeldingen : € 100 K

### **3. Controleverklaring van een onafhankelijke accountant**

De controleverklaring is opgenomen op de hierna volgende 3 pagina's.

## **Accountantsverklaring**

## **Accountantsverklaring**

## Accountantsverklaring



## **BIJLAGEN**

## Bijlage 1: Lijst met leden van het Bestuur

### A. Bestuursleden

|  |
|--|
| De heer Drs. K. Baldewpersad Tewarie RA ( <i>penningmeester</i> )                    |
| Mw. Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers ( <i>voorzitter a.i., per 29 december 2022</i> ) |
| Mw. Mr. G.C.J.M. van Hest  |
| De heer Drs. K.J. Storm ( <i>tot 27 september 2022</i> )                             |
| De heer Prof. dr. J.W. Winter ( <i>voorzitter, tot 27 september 2022</i> )           |
| De heer Ds. R.J. van Zwieten   |

### B. Nevenfuncties

De bestuursleden en directie van Stichting ADORE vervullen vaak belangrijke (neven-) functies. Voor zover relevant in het kader van dit Jaarverslag, vindt u hier een beknopte samenvatting:

| NAAM  | HOOFDFUNCTIE  | NEVENFUNCTIES  |
|---|---|--|
| Drs. K. Baldewpersad Tewarie Schepers ( <i>voorzitter a.i., per 27 september 2022</i> ) | Managing partner Rijnland Execution Partners BV               | portefeuillehouder financiën, RvT stichting Cancer Center Amsterdam / lid RvT stichting Life Science Made Better / lid auditcommissie FNV / lid RvT en auditcommissie Reumafonds / lid RvT stichting NORMA en voorzitter auditcommissie/ lid RvT en voorzitter auditcommissie ROCvA-ROCvF                |
| Mw. Mr. C.G.J.M. van Hest   |   | voorzitter RvT RegMedXB / lid RvT TU-e / voorzitter RvC ONVZ<br>bestuurslid stichting VUmc Fonds / lid RvT stichting PAL<br>Kenniscentrum kinder-palliatieve zorg / lid RvT Agis Innovatiefonds  |
| Prof. Dr. G. Kazemier ( <i>directie</i> )   | Chirurg Amsterdam UMC, locatie VUmc                           | directeur stichting Cancer Center Amsterdam/ voorzitter stichting Life Science Made Better   |
| Prof. Dr. Y.A.L. Pijnenburg ( <i>directie, per 29 september 2022</i> )                  | Neuroloog / medisch directeur Alzheimer Centrum Amsterdam UMC | Voorzitter Nederlands-Vlaamse FTD expertgroep / Lid Wetenschappelijke Adviesraad Kenniscentrum Dementie op Jonge Leefijd / Lid Wetenschappelijke Adviesraad Normal Aging Brain Collection Amsterdam / Voorzitter Neuropsychiatric International Consortium FTD   |
| Drs. K.J. Storm ( <i>tot 27 september 2022</i> )  |   | vice-voorzitter stichting Cancer Center Amsterdam ( <i>tot september 2022</i> ) / lid RvC Eisma Media Groep / voorzitter RvA Quakel Assuradeuren / voorzitter RvA Combi Motors / senior advisor ELG private equity / voorzitter Stichting Adventskerk Aerdenhout / bestuurslid Nederlandse Tinvereniging |
| Prof. Dr. J.W. Winter ( <i>tot 27 september 2022</i> )                                  | Partner Phyleon governance & leadership                       | bestuurslid Goldschmeding Foundation (tot 1/4/2021) / voorzitter RvT stichting Van Gogh Museum/ voorzitter RvT Erasmus Universiteit / voorzitter RvC Schiphol  |
| Ds. R.J. van Zwieten  | Predikant en Oprichter De Nieuwe Poort                        | bestuurslid The New University / bestuurslid De Nieuwe Traditie / bestuurslid Maatschappelijke Adviesraad VNCI   |

## Bijlage 2: Bestedingenoverzicht

|   | Besteed aan doelstellingen |            |        | Wervings-<br>kosten | Beheer en<br>admin. | Totaal<br>werkelijk<br>2022 | Begroot<br>2022 | Totaal<br>werkelijk<br>2021 |
|---|----------------------------|------------|--------|---------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|
|   | Onderzoek                  | Apparatuur | Gebouw |                     |                     |                             |                 |                             |
| Verstrekte projectsubsidies en -bijdragen | -                          | -          | -      | -                   | -                   | -                           | 300             | 34.612                      |
| Afdrachten aan verbonden organisaties     | -                          | -          | -      | -                   | -                   | -                           | -               | -                           |
| Aankopen en verwervingen                  | -                          | -          | -      | -                   | -                   | -                           | -               | -                           |
| Uitbesteed werk                           | -                          | -          | -      | -                   | -                   | -                           | -               | -                           |
| Communicatiekosten                        | -                          | -          | -      | 4                   | -                   | 4                           | -               | 12                          |
| Personeelskosten                          | -                          | -          | -      | -                   | 21                  | 21                          | -               | -                           |
| Huisvestingskosten                        | -                          | -          | -      | -                   | -                   | -                           | -               | -                           |
| Kantoor- en algemene kosten               | -                          | -          | -      | -                   | 22                  | 22                          | 32              | 31                          |
| Afschrijving                              | -                          | -          | -      | -                   | -                   | -                           | -               | -                           |
| <b>Totaal</b>                             | -                          | -          | -      | <b>4</b>            | <b>43</b>           | <b>47</b>                   | <b>332</b>      | <b>34.655</b>               |