

**Stichting ADORE**  
te Amsterdam

**Jaarverslag 2021**

18 mei 2022



## INHOUDSOPGAVE JAARREKENING

	Pagina
<b>Jaarverslag 2021</b>	
<b>Bestuursverslag</b>	
1 Inleiding	3
2 Doelstelling	3
3 Strategie en missie	4
4 Organisatie en governance	5
5 Projectorganisatie en doelrealisatie	6
6 Fondsenwerving en communicatie	7
7 Financiën en financieel beleid	8
8 Toekomstparagraaf	11
<b>Jaarrekening 2021</b>	
1 Balans per 31 december 2021	13
2 Staat van baten en lasten over 2021	14
3 Kasstroomoverzicht over 2021	15
4 Toelichting algemeen	16
5 Toelichting op de onderscheiden posten in de balans	19
Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten	24
Financiële ratio's	26
<b>Overige toelichtingen</b>	
1 Ondertekening van de jaarrekening	27
2 Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	27
3 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant	28
<b>Bijlagen</b>	
1 Lijst met leden van het Bestuur en (neven-) functies	32
2 Bestedingenoverzicht	33
3 "Thermometer fondsenwerving" per 31 december 2021	34

## BESTUURSVERSLAG

### 1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2021 van Stichting ADORE (verder aangeduid als: 'de stichting').

De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting ADORE, gevestigd in de Gemeente Amsterdam.

Feitelijk is de stichting gehuisvest in de gebouwen van de polikliniek van Amsterdam UMC, locatie VUmc, aan de De Boelelaan 1118 (kamer PK 5Z 166) te Amsterdam.

### 2 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
  - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
  - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoeksinfrastructuur;
  - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, één en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

### 3 Strategie en missie

ADORE staat voor: AmsterDam Oncology and Neuroscience REsearch en is een gezamenlijke research ambitie van Amsterdam UMC en de Vrije Universiteit Amsterdam.

ADORE staat voor een gedurfde, nieuwe manier van medisch-wetenschappelijk onderzoek:

- onderzoek met als uitgangspunt: de parallellen tussen de oncologie en de neurologie.
- onderzoek met torenhoge ambities, in een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting.

De Vrije Universiteit en Amsterdam UMC brengen hier hun zogeheten translationeel oncologisch en neurowetenschappelijk onderzoek samen. Translationeel betekent dat er sprake is van een constante uitwisseling tussen wetenschappelijke kennis en klinische ervaring, van *bench-to-bedside*; van laboratorium naar patiënt én omgekeerd. Optimaal gebruikmakend van *shared facilities*: apparatuur en ruimtes die door oncologische en neurologische onderzoekers worden gedeeld.

Om die reden wordt het gebouw tegen het ziekenhuis aan gerealiseerd, omdat we erin geloven dat de beste resultaten in de strijd tegen kanker of tegen neurodegeneratieve aandoeningen, zoals de ziekte van Alzheimer en Multiple Sclerose (MS), geboekt worden als ervaringen van patiënten en onderzoekslijnen geen aparte werelden zijn, maar steeds weer aan elkaar getoetst kunnen worden. Dat vraagt om een fysieke omgeving die dat mogelijk maakt; bijvoorbeeld het Atrium, waar patiënt, arts en onderzoeker elkaar ontmoeten. En het Binnenhof, een centrale ontmoetingsplek, waaromheen de laboratoria en kantoren gesitueerd zijn. Hier vindt de kruisbestuiving plaats die ervoor zorgt dat we over de grenzen van aandoeningen, rollen en specialismen heen kunnen kijken.

ADORE is echter veel meer dan alleen maar een gebouw. Het gaat uiteindelijk om de vraag hoe je uitzonderlijk onderzoekstalent voor langere tijd aan je kan binden.

Met ADORE streven we ernaar om aan toponderzoekers voor een duur van tenminste tien jaar zekerheid te bieden - mét de ambitie, om die periode met zeker nog eens tien jaar te verlengen.

Kortom: wij willen een lange-termijn onderzoeksinfrastructuur garanderen, zodat de besten van de besten weten dat ze bij ons ook voor langere tijd aan uniek en grensverleggend onderzoek kunnen werken.



*Artist impression Research & Diagnostiek Centrum en atrium (door Studio Hartzema). Zie tevens afbeelding op voorpagina.*

#### 4 Organisatie en governance

Het Bestuur van de stichting bestaat uit tenminste drie en ten hoogste zeven natuurlijke personen. Het Bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het Bestuur streeft een transparante verantwoording van het beleid en activiteiten aan belanghebbenden na. Het Bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten.

Een lijst met de *leden van het Bestuur* is opgenomen als *bijlage 1*.

Het Bestuur vergadert minstens twee maal per jaar; in het afgelopen boekjaar is er vijf maal vergaderd.

De voorzitter van de raad van bestuur van Amsterdam UMC heeft een 'standing invitation' voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen.

De in artikel 4 van de statuten genoemde twee raden (raad van advies en raad van begunstigers) zijn vooralsnog niet ingesteld.

De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van de directie, per 31 december 2021 bestaande uit prof. dr. G. Kazemier.

Voor het doen van betalingen zijn adequate beheersingsmaatregelen getroffen. Hierbij is te allen tijde, als gevolg van controle-technische functiescheiding, meer dan één persoon bij betrokken. Daarnaast tekent boven een vastgestelde limiet van vijftigduizend euro een bestuurslid mee.

De jaarstukken worden, na interne opstelling en daaropvolgende controle door een onafhankelijk accountant, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar vastgesteld door het Bestuur.

De leden van het Bestuur genieten geen beloning ten laste van de stichting.

Het ondersteunend personeel is in dienst bij Amsterdam UMC. De kosten verbonden aan de twee bureamedewerkers (beiden: vier uur per week) ten behoeve van de stichting, worden sinds 2019 doorbelast aan de stichting. De salariskosten van de relatiemanager ADORE komen met ingang van 2019 volledig ten laste van Amsterdam UMC.

In 2021 is binnen het Bestuur in het bijzonder gesproken over onderwerpen als: fondsenwerving, financiën, governance en risicobeheersing. Daarnaast is een subsidieaanvraag van € 2,7 mio voor de ACRU (ADORE Clinical Research Unit) beoordeeld en toegekend. Verder is er gesproken over het onderwerp 'Communicatie' (communicatieplan en communicatiemiddelen zoals: website, digitale nieuwsbrief). Met de raad van bestuur van Amsterdam UMC is regelmatig gesproken over de planning van de bouw van het ADORE gebouw i.v.m. de liquiditeit van de stichting en het innen van toegezegde bedragen.

## 5 Projectorganisatie en doelrealisatie

### 5.1 Projectorganisatie

Stichting ADORE is een onafhankelijke stichting. De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door de directie van Stichting ADORE, ondersteund door twee parttime medewerkers. Allen hebben een dienstverband met Amsterdam UMC.

Alleen de personeelskosten van de twee bureaumedewerkers zijn, voor wat betreft hun inzet ten behoeve van ADORE (zoals reeds vermeld onder 4. Organisatie en governance), in 2021 doorberekend aan de stichting.

Het vermogen van de stichting is verdeeld over twee bestemmingsfondsen, te weten: het Investeringsfonds en het Researchfonds. In het eerste fonds worden donaties gestort die bestemd zijn voor het realiseren van het gebouw (streefbedrag € 30 mio); in het tweede fonds komen de bedragen, bestemd voor de financiering van ten minste 10 jaar onderzoek (streefbedrag: € 70 mio). *Zie ook bijlage 3.*

Aan deze fondsen is in 2021 een bescheiden percentage (1%) onttrokken voor het opbouwen van een Overige reserve (bestuursbesluit d.d. 23 november 2021) ter dekking van de kosten die samenhangen met dagelijkse bedrijfsvoering van de stichting. Tevens is uit deze onttrekking -conform regelgeving- in 2021 een Continuïteitsreserve ingesteld.

### 5.2 Doelrealisatie

Amsterdam UMC heeft bij de stichting geïnformeerd, of zij financiële matching zou kunnen bieden bij de investering in twee faciliteiten (te weten: Whole Body PET-CT en ATMP-GMP lab) binnen ADORE en het Imaging Center.

Het gaat om een bedrag van bijna € 7,5 mio vanuit de bestaande research-begroting van ADORE, dat bij toekenning van een subsidie à € 2,5 mio door het initiatief 'Kansen voor West' naar voren geschoven zou dienen te worden. Het stichtingsbestuur heeft positief gereageerd op dit verzoek en inmiddels is de aanvraag van Amsterdam UMC bij 'Kansen voor West' op 22 januari 2020 daadwerkelijk toegekend - mede dankzij deze door de stichting geboden matching.

NB: de inkomsten die samenhangen met 'Kansen voor West' zullen niét via Stichting ADORE lopen, maar worden rechtstreeks uitgekeerd aan Amsterdam UMC, locatie VUmc. *Zie ook bijlage 3.*

Liquide middelen worden vooralsnog niet belegd. Het Bestuur kan besluiten, niet-direct benodigde middelen te beleggen, conform het op 16 september 2019 vastgestelde Beleggingsstatuut.



Copyright DigiDaan



## 6 Fondsenwerving en communicatie

Om haar doelstellingen te realiseren verricht de stichting fondsenwervende activiteiten teneinde donaties, schenkingen, legaten of anderszins gelden te ontvangen.

### Bijeenkomsten

Op 3 november is er voor het eerst sinds de corona-pandemie weer een “live” informatiebijeenkomst georganiseerd. Het was zeer waardevol om in een informele setting onze donateurs en overige belangstellenden bij te praten over het project ADORE. Vier onderzoekers vanuit beide disciplines (neurologie en oncologie) vertelden over de successen en uitdagingen binnen hun onderzoek en hoe ADORE hen hierbij kan gaan helpen. Voor een aantal aanwezigen was deze bijeenkomst hun eerste kennismaking met ADORE. Uiteraard zullen wij hen blijven betrekken op een manier die zij wenselijk achten. Naast deze bijeenkomst zijn bestaande contacten en (potentiele) donateurs ook individueel op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen rond het project. Twee eerder gedane toezeggingen zijn in de loop van 2021 geformaliseerd (in totaal voor € 3 mio).

### Communicatie

In 2021 is gewerkt aan een eerste opzet van het communicatieplan. Alle belangrijke stakeholders zijn in kaart gebracht, mijlpalen waarover we de komende maanden willen communiceren en op welke manier we dat willen doen (communicatiemiddelen). Er is een nieuwe website gelanceerd voor Stichting ADORE ([www.adore.amsterdamumc.nl](http://www.adore.amsterdamumc.nl)). Op deze website staan drie nieuwe films, waarin de grondleggers van ADORE en onderzoekers vertellen over hun ambities, zoals o.a. de ontwikkeling van stamceltherapieën voor kanker en neurologische aandoeningen. Eind december is de eerste (digitale) nieuwsbrief verstuurd. Hierin informeren we onze achterban over ontwikkelingen rondom ADORE. In december ging dit over een belangrijke mijlpaal in het aanbestedingsproces, namelijk dat Amsterdam UMC de nieuwbouw heeft gegund aan aannemerscombinatie MedicomZes-Kuijpers. In maart 2022 zijn de definitieve contracten ondertekend, zodat de bouw van start kan gaan. De feestelijke viering van de start van de bouw zullen we aangrijpen om (voor het eerst) de publiciteit op te zoeken voor ADORE. Dit zullen we in nauw overleg doen met onze *funding partners*, waaronder Aegon.



*V.l.n.r.: Albert Bok (directeur MedicomZes), Geert Kazemier (oncologisch chirurg, directeur stichting ADORE), Frida van den Maagdenberg (lid raad van bestuur Amsterdam UMC), Eric Gijsbertsen (directeur centrale projecten Kuijpers) bij het tekenen van de bouwcontracten op 8 maart 2022*

## 7 Financiën en financieel beleid

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op **duizendvoud afgeronde** bedragen.

Boekjaar 2021 sloot af met een resultaat van € 10.517 k *nadelig* (2020: € 7.966 k *voordelig*):

		Begroot *	Werkelijk	Begroot *	Werkelijk
		2022	2021	2021	2020
		€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Baten:</b>					
Baten van particulieren	5.11	1.000	-	2.000	-
Baten van bedrijven	5.11	-	2.012	5.088	5.430
Baten van loterijorganisaties	5.12	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	5.11	1.250	21.166	22.500	84
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.11	4.000	1.000	4.000	2.500
Som van de geworven baten		6.250	24.178	33.588	8.014
Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig		-	-	-	-
<b>Som van de baten</b>		<b>6.250</b>	<b>24.178</b>	<b>33.588</b>	<b>8.014</b>
<b>Lasten:</b>					
Besteed aan doelstellingen	5.13				
Onderzoek		-	2.700	-	-
Apparatuur		300	2.572	-	-
Gebouw		-	29.340	-	-
Som besteed aan doelstellingen		300	34.612	-	-
Wervingskosten	5.14	-	12	-	1,6
Kosten beheer en administratie	5.15	32	31	31	30
<b>Som van de lasten</b>		<b>332</b>	<b>34.655</b>	<b>31</b>	<b>32</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>5.918</b>	<b>-10.478</b>	<b>33.557</b>	<b>7.982</b>
Financiële baten en lasten	5.16 / 5.17	-54	-40	-35	-16
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>5.864</b>	<b>-10.517</b>	<b>33.522</b>	<b>7.966</b>

\* : de begroting 2022 is niet gecontroleerd door de accountant.

### **Begroting versus Werkelijk 2021:**

Een deel van de in 2021 begrote baten is niet gerealiseerd, doordat de aanbesteding van de bouw voor een tweede maal is uitgeschreven en het definitieve 'Go-besluit' daardoor is uitgesteld naar het einde van 2021. Enkele reeds gedane toezeggingen ("*Thermometer fondsenwerving*", *bijlage 2*) zijn daardoor niet, zoals eerder verwacht, in 2021 geformaliseerd. Hierdoor mochten zij in het afgelopen boekjaar ook niet als baten worden opgenomen.

Door het definitieve bouwbesluit zijn de volgende verplichtingen geformaliseerd en in het resultaat 2021 van de stichting opgenomen: € 29,3 mio voor Gebouw en € 5,3 mio voor Onderzoek en Apparatuur.

De apparaatskosten zijn hoger dan begroot; dit wordt in zijn geheel verklaard door de kosten die gemaakt zijn in verband met een donateursinformatie-avond (3 november). De betaalde 'negatieve rente' (onder: Financiële baten en lasten) is hoger dan verwacht doordat de banken de drempel, vanaf waar deze negatieve rente moet worden betaald, in 2021 omlaag hebben bijgesteld.

### **Begroting 2022:**

Voor opbouw, zie toelichting op blz. 18.



De reserves van de stichting laten zich, na voorgestelde resultaatsbestemming, als volgt samenvatten:

Reserves na resultaatbestemming	Begroot 2022	Voorstel 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	45	45	-	-
Bestemmingsreserves	-	-	-	-
Overige reserve	137	161	-66	-
Bestemmingsfonds	7.119	1.232	45.543	11.955
<b>Totaal Reserves</b>	<b>7.301</b>	<b>1.438</b>	<b>45.477</b>	<b>11.955</b>

De **Continuïteitsreserve** is in 2021 vastgesteld op € 45 k (conform gangbare regelgeving bepaald als anderhalf keer de gemiddelde jaarlijkse apparaatskosten).

Op balansdatum waren er door het Bestuur geen **Bestemmingsreserves** toegekend.

In 2021 is € 316 k toegevoegd aan de **Overige reserve** (conform bestuursbesluit d.d. 23 november). De apparaatskosten 2017 t/m 2020 zijn ultimo 2020 gefinancierd vanuit een voorschot door stichting Cancer Center Amsterdam. Dit bedrag à € 84 k is in 2021 gerestitueerd aan deze stichting. Daarnaast bedroegen de apparaatskosten 2021 (na aftrek van een vergoeding à € 11 k voor gemaakte kosten ten behoeve van de donateursavond op 3 november) netto: € 72 k. Hierdoor eindigt de Overige reserve in 2021 uiteindelijk op een saldo van € 161 k.

In het **Bestemmingsfonds** zijn de donaties onder vermelding van hun bestemming verantwoord. Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2021: € 1.232 k (-/- € 4.538 k Investeringsfonds en +/+ € 5.769 k Researchfonds). Doordat de voorwaardelijke toekenningen voor Gebouw, Apparatuur en Onderzoek (in totaal € 34,6 mio) definitief werden op het moment, dat het 'Go-besluit' voor ADORE in november 2021 is genomen, zijn deze in mindering gebracht op het Bestemmingsfonds en op de balans per 31 december 2021 onder Lang- of Kortlopende schulden opgenomen. Tevens is € 361 k onttrokken ten behoeve van de vorming van een Overige - en Continuïteitsreserve. (ultimo 2020 bedroeg het saldo van het Bestemmingsfonds € 11.955 k: € 7.105 k Investeringsfonds en € 4.850 k Researchfonds).

**Kostenratio's** zijn -net als over 2018 t/m 2020- niet zinvol weer te geven, maar het beleid is er uiteraard op gericht een zo efficiënt mogelijke besteding van kosten te realiseren. In totaal bedroegen de kosten in 2021 € 83 k (2020: € 48 k), waarvan € 11 k (met betrekking tot de informatieavond op 3 november) achteraf werd vergoed door twee donateurs. Daarnaast werd -door het management van de locatie waar de informatieavond op 3 november plaats vond- voor €15 k aan faciliteiten 'om niet' ter beschikking gesteld. Een belangrijk deel van de kosten betreft de betaalde negatieve rente op banktegoeden. Doorberekening van salariskosten i.v.m. fondsenwerving heeft (net als in 2020) niet plaatsgevonden; met ingang van 2019 komen deze ten laste van Amsterdam UMC. Globaal geschat bedroegen deze kosten: € 43 k (2020: € 43 k). De salariskosten van de twee bureaumedewerkers zijn wél doorberekend: € 21 k (2020: € 21 k).

### **Voornaamste risico's en onzekerheden**

De stichting heeft geen geformaliseerde risico beheersingsmethodiek, risico's worden geïdentificeerd en besproken binnen het Bestuur. De voornaamste risicogebieden voor de stichting zijn het beheer van de beschikbare fondsen, het waarborgen dat de toegezegde middelen worden aangewend conform de doelstelling en het waarborgen van een stabiele inkomstenstroom voor toekomstige projecten.

Per balansdatum wordt de stichting niet geconfronteerd met belangrijke risico's of onzekerheden. Het Bestuur van de stichting houdt nauw toezicht op de aanwending van de toegezegde middelen. Verder is de stichting op een gestructureerde wijze actief met het verkrijgen van nieuwe fondsen. Het beleid van het Bestuur is er opgericht om de lange termijn continuïteit van de stichting ten behoeve van de doelstelling te waarborgen en om risico's zo veel als mogelijk te beperken.

De economische en sociale gevolgen van de wereldwijde crisis rond COVID-19 en de oorlog in Oekraïne, zullen waarschijnlijk voelbaar blijven in de mate waarin schenkers bedragen willen toekennen aan ADORE. Aangezien er in 2021 wederom geen vermogensbestanddelen zijn belegd, wordt de stichting niet direct geraakt door koersfluctuaties n.a.v. deze crisis.



*Artist impression van het atrium (door Studio Hartzema)*

## 8 Stichting ADORE in 2022

In maart is een belangrijke stap gezet: de ondertekening van de uitvoeringsovereenkomst voor de bouw van het Research en Diagnostiek Centrum ADORE. Dit betekent dat we een nieuwe fase ingaan. Na de zomer beginnen de zichtbare werkzaamheden en zullen we hier feestelijk bij stilstaan. Als alles volgens plan verloopt, wordt het gebouw in het najaar van 2024 opgeleverd.

Het nieuwe gebouw komt te staan naast het Imaging Center Amsterdam UMC. Via een groot atrium worden de gebouwen met elkaar verbonden. Het vijf verdiepingen hoge hightech gebouw van circa 22.800 m<sup>2</sup> bestaat voornamelijk uit kantoren en laboratoria. Een aantal verdiepingen in het gebouw is ingericht met onderzoeksfaciliteiten voor ADORE. Onderzoekers vanuit de disciplines neurologie en oncologie delen laboratoria en de voorzieningen.

Voor de fondsenwerving zal de nadruk blijven liggen op werving onder *major donors* via ons eigen netwerk. Via (kleinschalige) bijeenkomsten, maar ook via één op één contact willen we nieuwe donateurs aan ons project verbinden. De feestelijke viering van de start van de bouw zal op 28 september plaatsvinden. Dit moment zullen we ook gebruiken om de publiciteit op te zoeken.

Vol optimisme kijken wij uit naar 2022. De start van de bouw brengt ons een stap dichterbij onze droom. Een droom die wij samen met onze donateurs en andere stakeholders aan het realiseren zijn: grenzen verleggen tussen kankeronderzoek en neurologisch onderzoek om betere behandelingen voor mensen met kanker en hersenaandoeningen te ontwikkelen.

Zonder de steun en betrokkenheid van onze donateurs en ambassadeurs waren we niet zo ver gekomen. Wij zijn hen hier enorm dankbaar voor.

Amsterdam, 18 mei 2022

Directie

Bestuur

Prof. dr. G. Kazemier  
directeur

Prof. dr. J.W. Winter  
voorzitter



*Artist impression Research & Diagnostiek Centrum (door Atelier PRO)*

# JAARREKENING

## 1 Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

		2021	2020
		€ 1.000	€ 1.000
<b>Activa</b>			
Financiële vaste activa	5.1	24.015	3.010
Vorderingen en overlopende activa	5.2	2.708	1.956
Effecten	5.3	-	-
Liquide middelen	5.4	9.370	7.000
<b>Totaal activa</b>		<b>36.093</b>	<b>11.966</b>
<b>Passiva</b>			
Reserves en fondsen			
- continuïteitsreserve	5.5	45	-
- bestemmingsreserves	5.6	-	-
- overige reserve	5.7	161	-
		206	-
- bestemmingsfonds	5.8	1.232	11.955
		1.438	11.955
Langlopende schulden	5.9	23.075	-
Kortlopende schulden	5.10	11.580	11
<b>Totaal passiva</b>		<b>36.093</b>	<b>11.966</b>

## 2 Staat van baten en lasten over 2021

		Werkelijk 2021	Begroot * 2021	Werkelijk 2020
		€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren	5.11	-	2.000	-
Baten van bedrijven	5.11	2.012	5.088	5.430
Baten van loterijorganisaties	5.12	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	5.11	21.166	22.500	84
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.11	1.000	4.000	2.500
Som van de geworven baten		24.178	33.588	8.014
Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig		-	-	-
<b>Som van de baten</b>		<b>24.178</b>	<b>33.588</b>	<b>8.014</b>
<b>Lasten:</b>				
Besteed aan doelstellingen	5.13			
Onderzoek		2.700	-	-
Apparatuur		2.572	-	-
Gebouw		29.340	-	-
Som besteed aan doelstellingen		34.612	-	-
Wervingskosten	5.14	12	-	1,6
Kosten beheer en administratie	5.15	31	31	30
<b>Som van de lasten</b>		<b>34.655</b>	<b>31</b>	<b>32</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-10.478</b>	<b>33.557</b>	<b>7.982</b>
Financiële baten en lasten	5.16 / 5.17	-40	-35	-16
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-10.517</b>	<b>33.522</b>	<b>7.966</b>

Resultaat sbestemming	Voorstel 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	45	-	-
Bestemmingsreserves	-	-	-
Overige reserve	161	-66	36
Bestemmingsfonds	-10.723	33.588	7.930
<b>Totaal toevoeging</b>	<b>-10.517</b>	<b>33.522</b>	<b>7.966</b>



### 3 Kasstroomoverzicht over 2021

	2021		2020	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Saldo vóór financiële baten en lasten		-10.478		7.982
Aanpassing voor voorwaardelijke toezeggingen	-23.250		-3.850	
Aanpassing voor afschrijvingen	-		-	
		-23.250		-3.850
<b>Veranderingen in werkkapitaal:</b>				
Kortlopen deel projecten	11.537		-	
Vorderingen en overlopende activa	73		-84	
Kortlopende schulden exclusief projecten	32		-17	
		11.642		-101
<b>Kasstroom uit organisatieoperaties</b>		<b>-22.085</b>		<b>4.031</b>
Rentebaten	-		0	
Rentelasten & kosten	-40		-16	
		-40		-16
<b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten:</b>		<b>-22.125</b>		<b>4.015</b>
Investeringen in financiële vaste activa	-		-	
Ontvangsten op voorwaardelijke toezeggingen	1.420		1.195	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</b>		<b>1.420</b>		<b>1.195</b>
Langlopend deel projecten	23.075		-	
Ontvangen op effecten (incl. beleggingskosten)	-		-	
Aangetrokken langlopende leningen o/g	-		-	
Afgeloste langlopende leningen o/g	-		-	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten:</b>		<b>23.075</b>		<b>-</b>
<b>Valutaverschillen effecten</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>2.370</b>		<b>5.210</b>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen:</b>				
Stand per begin boekjaar		7.000		1.790
Mutaties in boekjaar		2.370		5.210
<b>Stand per eind boekjaar</b>		<b>9.370</b>		<b>7.000</b>
<b>Mutaties in boekjaar bestaan uit:</b>				
Toename effecten		-		-
Toename liquide middelen		2.370		5.210
<b>Mutatie geldmiddelen = mutaties in boekjaar</b>		<b>2.370</b>		<b>5.210</b>

## **4 Toelichting Algemeen**

### **4.1 Doelstelling**

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
  - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
  - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoeksinfrastructuur;
  - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, een en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

### **4.2 Boekjaar**

Het boekjaar komt overeen met het kalenderjaar.

### **4.3 ANBI en Kamer van Koophandel**

De stichting is fiscaal als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) geregistreerd onder RSIN nummer 858344324. Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam is de stichting onder nummer 70497605 ingeschreven.

### **4.4 Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het Bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## 4.5 Grondslagen waardering van activa en passiva alsmede bepaling resultaat

### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende balanspost anders vermeld, worden activa en passiva bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen op het moment dat deze onherroepelijk zijn toegezegd, dan wel zijn ontvangen.

Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend waren.

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de specifieke bepalingen opgenomen in RJ650 Fondsenwervende organisaties en de algemene bepalingen opgenomen in RJ640 Organisaties-zonder-winststreven.

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen.

Er zijn geen investeringen in materiele vaste activa gedaan om de operationele activiteiten uit te voeren. De liquiditeiten dienen ter afdekking van de lang- en kortlopende verplichtingen. Een overschot dient door het Bestuur nog bestemd te worden.

### 4.5.1 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Meerjarige toezeggingen

De meerjarige toezeggingen betreffen het saldo van de nog te ontvangen toezeggingen, waarvan de betaling in meerdere jaren plaatsvindt. Het voor het komende jaar te ontvangen bedrag is gerubriceerd onder vlottende activa als kortlopende vordering. Indien noodzakelijk wordt een voorziening voor oninbare toezeggingen gevormd.

#### Continuïteitsreserve

Deze reserve is, conform een algemeen gehanteerde vuistregel, door het Bestuur vastgesteld op anderhalf keer de gemiddelde jaarlijkse apparaatskosten: **€ 45 k.**

#### Bestemmingsreserves

Per 31 december 2021 zijn er door het Bestuur geen Bestemmingsreserve vastgesteld.

#### Overige reserve

De apparaatskosten uit de boekjaren 2018 t/m 2021 zijn jaarlijks ten laste van deze reserve geboekt. Dankzij een dotatie van € 84 k door stichting Cancer Center Amsterdam eindigde de Overige reserve per 31/12/2020 op 'nul'.

In 2021 heeft de stichting vanuit de definitief ontvangen toezeggingen (bestuursbesluit d.d. 23 november) een bedrag van € 316 k toegevoegd aan de Overige reserve en werd de dotatie aan stichting Cancer Center Amsterdam gerestitueerd. Over 2021 werd een netto bedrag aan apparaatskosten van € 72 k afgeboekt, waarmee deze reserve eindigt op saldo van: **€ 161 k.**

#### Bestemmingsfonds

De van donateurs ontvangen donaties met een aangegeven bestemming, waarvoor de stichting nog geen verplichting met Amsterdam UMC is aangegaan, worden verantwoord in het Bestemmingsfonds. Indien de bestemming van een fonds vervalst, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden van de schenking.

Het -ten opzichte van 2020: bescheiden- saldo van dit fonds bedraagt per 31 december 2021: € 1.232 k.

Doordat de voorwaardelijke toekenningen voor Gebouw, Apparatuur en Onderzoek (in totaal € 34,6 mio) definitief werden op het moment, dat het 'Go-besluit' voor ADORE in november 2021 werd genomen, zijn deze in mindering gebracht op het Bestemmingsfonds en op de balans per 31 december 2021 onder de lang- en kortlopende schulden opgenomen.

Tevens is € 361 k onttrokken ten behoeve van het vormen van de Overige - en de Continuïteitsreserve.

Op basis van het bedrag aan in 2022 'nog te finaliseren toezeggingen' van donateurs en het beperkte bedrag aan Doelbesteding in dat jaar, zal het Bestemmingsfonds in 2022 weer groeien.

#### **4.5.2 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

##### **Baten**

De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten - verantwoord onder baten - worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Eenmalige donaties, giften en schenkingen/legaten worden onder baten uit eigen fondswerving verantwoord in het jaar van ontvangst.

##### **Rentebaten**

Rentebaten over deposito's worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Er wordt geen rente toegerekend aan voor een speciaal doel ontvangen donaties, omdat voor de specifieke doelen vaste bedragen worden toegezegd.

##### **Belastingen**

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

##### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt samengesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Voor zover het begrip geldmiddelen afwijkt van het begrip liquide middelen in de balans, wordt een cijfermatige aansluiting tussen beide bedragen gemaakt.

##### **Begroting 2022**

Er is alleen een zeer globale begroting opgesteld; hierbij is uitgegaan van het volgende:

- de hoogte van het bedrag aan geworven baten 2022 is als volgt begroot: per 31/12/2021 bedroeg het totaal aan toezeggingen € 45,8 mio. Hiervan was € 39,6 mio definitief vastgelegd en daarom (m.u.v. Kansen voor West, dit betreft een geldstroom die niet via de stichting verloopt) reeds in de baten opgenomen. Van de resterende toezeggingen ter hoogte van € 6,25 mio wordt aangenomen dat deze, op basis van een definitieve 'Go-beslissing' door de raad van bestuur van Amsterdam UMC, in 2022 zullen worden geformaliseerd en daarmee als bate in dat jaar vallen;
- aangezien er vooralsnog niet wordt belegd, zullen de financiële baten (in verband met 'boeterente' op onze spaartegoeden) negatief zijn;
- apparaatskosten worden begroot conform 2021;
- doelbesteding wordt, uitgaande van de toezegging aan de 'PacBio' in de bestuursvergadering 3 maart 2022 en het feit dat er in 2022 geen andere subsidie-aanvragen worden verwacht, begroot op € 300 k.

## 5 Specificaties

### Toelichting op de onderscheiden posten in de balans

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op **duizendvoud afgeronde** bedragen. Tenzij anders aangegeven zijn alle activa bestemd voor de doelstelling.

#### FINANCIELE VASTE ACTIVA

##### 5.1 Meerjarige Toezeggingen

Een aantal donateurs heeft toegezegd de donatie in een aantal jaarlijkse termijnen te voldoen. Het nog niet ontvangen deel van deze toezegging is als vordering op de balans opgenomen. Het verloop van deze post is als volgt:

	2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000
Meerjarige toezeggingen (lopend)	7.850	4.000
bij: toezeggingen huidig boekjaar	23.250	3.850
Totaal toezeggingen	31.100	7.850
af: toezeggingen volledig voldaan	-2.000	-
Saldo toezeggingen 31-12	29.100	7.850
af: ontvangen tot 1 januari	-970	-1.775
ontvangen in het boekjaar	-1.420	-1.195
Nog te ontvangen per 31-12	26.710	4.880
af: oninbaar	-	-
Totaal toezeggingen	26.710	4.880
waarvan vordering op korte termijn	-2.695	-1.870
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>24.015</b>	<b>3.010</b>

*De meerjarige toezeggingen staan ter beschikking voor aanwending in het kader van de doelstelling. Er zijn geen toezeggingen met een looptijd langer dan 5 jaar, m.u.v. twee tienjarige toezeggingen. Een drietal toezeggingen door particulieren is geldig bij leven.*

#### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

##### 5.2 Specificatie

	2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000
Kortlopend deel meerjarentoezeggingen	2.695	1.870
Overige	13	86
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>2.708</b>	<b>1.956</b>

*De vorderingen en overlopende activa staan ter beschikking voor aanwending in het kader van de doelstelling.*

## EFFECTEN

### 5.3 Effecten

In 2021 werden er door Stichting ADORE geen effecten aangehouden.

## LIQUIDE MIDDELEN

### 5.4 Liquide middelen

	2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000
ABN AMRO, rekening-courant	6.874	4.504
ABN AMRO, charitas spaarrekening	2.495	2.495
<b>Totaal liquide middelen per 31 december</b>	<b>9.370</b>	<b>7.000</b>

*De liquide middelen staan ter beschikking voor de bedrijfsvoering, maar ook voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.*

## RESERVES EN FONDSSEN

### 5.5 Continuïteitsreserve

	2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	45	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>45</b>	<b>-</b>

### 5.6 Bestemmingsreserves

	2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-
bij: Bestuursbesluit	-	-
af: Aanwending	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## 5.7 Overige reserve

	2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-36
Resultaatbestemming	161	36
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>161</b>	<b>-</b>

## 5.8 Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds bestaat uit donaties, met een door derden aangebrachte beperking in de besteding.

	2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	11.955	4.025
Bij:		
- bestemmingsdonaties Gebouw	18.000	4.080
- bestemmingsdonaties Onderzoek	6.250	3.850
	36.205	11.955
Af:		
- vorming Continuïteits -en Overige reserve	-361	-
- aanwending Gebouw en Onderzoek	-34.612	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>1.232</b>	<b>11.955</b>

*De donaties zijn voorwaardelijk van aard, de voorwaarden betreffen:  
'Bij leven van de schenker' en een definitief 'Go-besluit' voor het project.*

## Voorstel resultaatbestemming 2021

Voorgesteld wordt het resultaat 2021 als volgt te bestemmen:

Resultaatbestemming	Voorstel 2021	Begroot 2021
	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	45	-
Bestemmingsreserves	-	-
Overige reserve	161	-66
Bestemmingsfonds	-10.723	33.588
<b>Totaal toevoeging</b>	<b>-10.517</b>	<b>33.522</b>

## LANGLOPENDE SCHULDEN

### 5.9 Langlopende schulden inzake projecten

	Ultimo		2021	
	2020	2021	2021	2021
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Gebouw	-	29.340	-	29.340
Diverse onderzoeksprojecten	-	5.272	-	5.272
<b>Totaal</b>	-	<b>34.612</b>	-	<b>34.612</b>
Waarvan verantwoord als kortlopende schuld	-			-11.537
<b>Totaal langlopende schuld inzake projecten</b>	-			<b>23.075</b>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### 5.10 Overige schulden en overlopende passiva

	2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000
Kortlopend deel toekenningen	11.537	-
Personeelskosten	21	-
Accountantskosten	8	5
Overige	14	6
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>11.580</b>	<b>11</b>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Overige toezeggingen

Er is in totaal voor een bedrag van € 6.250 k (ultimo 2020: € 11.588 k) aan nog niet gefinaliseerde toezeggingen ontvangen.

### Club van 100 (Stichting Cancer Center Amsterdam)

Stichting Cancer Center Amsterdam is gestart met het initiatief 'Club van 100'. Om lid te worden is tenminste een donatie van € 100 k (al dan niet verdeeld over meerdere jaren) vereist; streven is door te groeien tot een ledental van honderd. De opbrengsten van dit initiatief gaan tenminste voor 80% naar ADORE. Per 31 december 2021 was aan toezeggingen ontvangen: € 340 k.

### Huisvesting

De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC, locatie VUmc.

### Apparaatskosten 2021

Evenals in 2019 en 2020 zijn er binnen Amsterdam UMC (locatie VUmc) kosten gemaakt ten behoeve van ADORE die -in tegenstelling tot 2018- deels worden doorbelast. Het gaat om een bedrag van € 21 k (2020: € 21 k). Dit betreft salariskosten van de twee bureaumedewerkers.

In 2021 is niet doorbelast, kosten i.v.m. relatiebeheer: € 43 k (2020: € 43 k).

In *bijlage 3* vindt u de geanonimiseerde "Thermometer fondsenwerving" per 31 december 2021.

## Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten

### BATEN

#### 5.11 Baten

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Baten van particulieren (collecten)	-	-	-
Baten van particulieren (nalatenschappen)	-	-	-
Baten van particulieren (donaties en giften)	-	2.000	-
Baten van particulieren (overig)	-	-	-
	-	2.000	-
Baten van bedrijven / overheden	2.012	5.088	5.430
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	21.166	22.500	84
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.000	4.000	2.500
<b>Totaal</b>	<b>24.178</b>	<b>33.588</b>	<b>8.014</b>

*De meerjarige donaties, die onderdeel uitmaken van bovenstaande baten, bedroegen in 2021: € 23.250 k (2020: € 2.850 k).*

De begrote baten 2021 zijn deels niet gerealiseerd, doordat het definitieve 'Go-besluit' voor ADORE pas in november 2021 is gevallen.

#### 5.12 Baten van loterijorganisaties

Niet van toepassing.

### LASTEN

#### 5.13 Besteed aan doelstellingen

	2021	Begroot 2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Bestedingen uit overige reserves			
Gebouw	-	-	-
Diverse onderzoeksprojecten	-	-	-
	-	-	-
Bestedingen uit bestemmingsfonds			
Gebouw	29.340	-	-
Diverse onderzoeksprojecten	5.272	-	-
	34.612	-	-
<b>Totaal</b>	<b>34.612</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 5.14 Wervingskosten

	2021	Begroot 2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Fondsenwerver	-	-	-
Nieuwsbrief, jaarverslag en brochures	-	-	1,6
Kosten activiteiten	12	-	-
Diversen	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>1,6</b>

*Salariskosten Fondsenwerver komen vanaf 1 januari 2019 voor rekening van het Amsterdam UMC.*

### 5.15 Kosten beheer en administratie

	2021	Begroot 2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Secretariaat/beleidsmedewerker	10	10	10
Controller	11	11	11
Accountantskosten	8	7	7
Directeur	-	-	-
Diversen (BA-verzekering)	2	3	3
<b>Totaal</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>30</b>

## FINANCIELE BATEN EN LASTEN

### 5.16 Baten uit beleggingen

Niet van toepassing.

### 5.17 Rentebaten en lasten

	2021	Begroot 2021	2020
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Rentebaten	-	-	-
Rentelasten en kosten	-40	-35	-16
<b>Totaal</b>	<b>-40</b>	<b>-35</b>	<b>-16</b>

Met ingang van het 2<sup>e</sup> kwartaal 2020 is negatieve rente verschuldigd over liquide middelen boven € 2,5 mio (inmiddels gaat het om het banksaldo boven € 100 k).

### **5.18 Beloning**

Bestuursleden en directie hebben in 2021 en voorgaande jaren noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

### **5.19 Aantal werknemers**

De stichting heeft in 2021 geen werknemers in dienst. De medewerkers zijn in loondienst van Amsterdam UMC.

### **5.20 Financiële ratio's**

Deze zijn over 2021 en eerder niet, of in ieder geval niet zinvol, samen te stellen.



## OVERIGE TOELICHTINGEN

### 1. Ondertekening van de jaarrekening

Opgemaakt door het Bestuur d.d. 18 mei 2022:

Prof. dr. J.W. Winter (voorzitter)

Drs. K. Baldewpersad Tewarie (penningmeester)

Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers

Mr. G.C.J.M. van Hest

Drs. K.J. Storm

Ds. R.J. van Zwieten

### 2. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Inmiddels zijn in 2022 de volgende toezeggingen/ontvangsten geboekt:

- Twee nieuwe particuliere donateurs, ieder : € 50 k
- Particuliere donateur : € 25 k
- Club van 100 (stg CCA), twee nieuwe aanmeldingen : € 160 k
- Particuliere donateur : € 1 mio
- Aegon : € 500 k

Het Bestuur is in maart 2022 een inspanningstoezegging, doch niet een verplichtende toezegging, aangegaan om aanvullend € 1,5 mio voor het gebouw bij te dragen.

### 3. Controleverklaring van een onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de hierna volgende 3 pagina's.

## Accountantsverklaring

## **Accountantsverklaring**

## Accountantsverklaring

## **BIJLAGEN**

## Bijlage 1: Lijst met leden van het Bestuur

### A. Bestuursleden

De heer Drs. K. Baldewpersad Tewarie RA ( <i>penningmeester</i> )
Mw. Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers
Mw. Mr. G.C.J.M. van Hest
De heer Drs. K.J. Storm
De heer Prof. dr. J.W. Winter ( <i>voorzitter</i> )
De heer Ds. R.J. van Zwieten

### B. Nevenfuncties

De bestuursleden en directie van Stichting ADORE vervullen vaak belangrijke (neven-) functies. Voor zover relevant in het kader van dit Jaarverslag, vindt u hier een beknopte samenvatting:

NAAM	HOOFDFUNCTIE	NEVENFUNCTIES
Drs. K. Baldewpersad Tewarie	Managing partner Rijnland Execution Partners BV	portefeuillehouder financiën, RvT stichting Cancer Center Amsterdam / lid auditcommissie FNV / lid RvT en auditcommissie Reumafonds / lid RvT stichting NORMA en voorzitter auditcommissie/ lid RvT en voorzitter auditcommissie ROCvA-ROCvF
Mw. Prof. Dr. L.J. Gunning-Schepers		voorzitter RvC Schiphol / voorzitter RvT RegMedXB / lid RvT TU-e / voorzitter RvC ONVZ
Mw. Mr. C.G.J.M. van Hest		bestuurslid stichting VUmc Fonds / lid RvT stichting PAL Kenniscentrum kinder-palliatieve zorg / lid RvT Agis Innovatiefonds
Prof. Dr. G. Kazemier ( <i>directie</i> )	Chirurg Amsterdam UMC, locatie VUmc	directeur stichting Cancer Center Amsterdam/ lid RvT stichting Medical Business
Prof. Dr. Ph. Scheltens ( <i>directie, tot 1/10/2021</i> )	Neuroloog Amsterdam UMC, locatie VUmc	directeur Alzheimercentrum Amsterdam / algemeen secretaris Stichting Steun Ned. Bachvereniging / lid RvT Brain Research Centrum BV (tot 1-11-21) / bestuurslid Prinses Beatrix Spierfonds / managing partner LSP Dementia Fund / Trustee/Chair World dementia Council vanaf 1-7-21)
Drs. K.J. Storm		vice-voorzitter stichting Cancer Center Amsterdam / lid RvC Eisma Media Groep / voorzitter RvA Quake Assuradeuren / voorzitter RvA Combi Motors / senior advisor ELG private equity / voorzitter Stichting Adventskerk Aerdenhout
Prof. Dr. J.W. Winter	Partner Phyleon governance & leadership	bestuurslid Goldschmeding Foundation (tot 1/4/2021) / voorzitter RvT stichting Van Gogh Museum/ lid Supervisory Board Randstad Holding (tot 1/4/2021) / voorzitter RvT Erasmus Universiteit / lid RvC Schiphol
Ds. R.J. van Zwieten	Predikant en Oprichter De Nieuwe Poort	bestuurslid The New University / bestuurslid De Nieuwe Traditie / bestuurslid Maatschappelijke Adviesraad VNCI

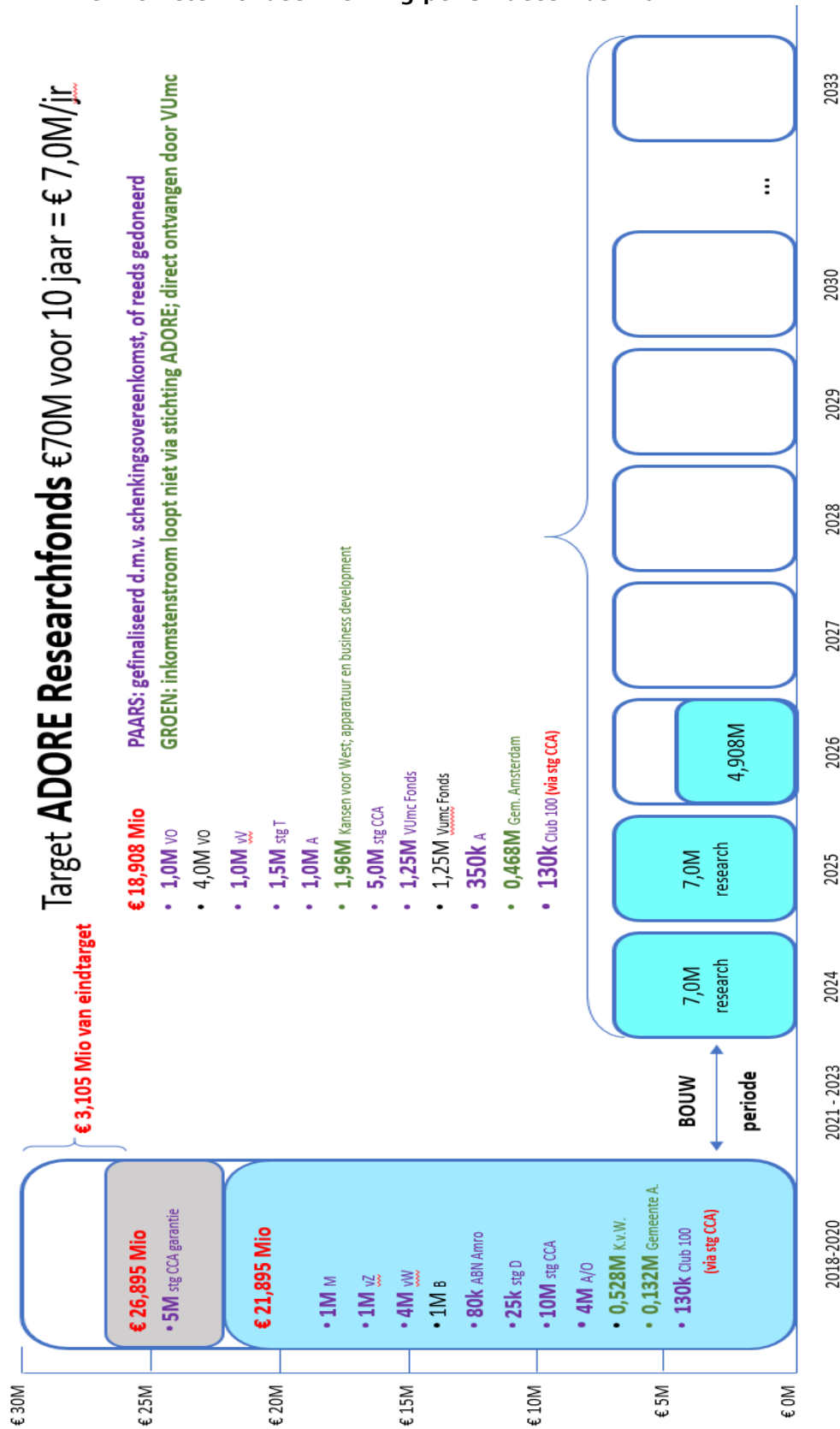


## Bijlage 2: Bestedingenoverzicht

	Besteed aan doelstellingen			Wervings- kosten	Beheer en admin.	Totaal werkelijk 2021	Begroot 2021	Totaal werkelijk 2020
	Onderzoek	Apparaat uur	Gebouw					
Verstrekte projectsubsidies en -bijdragen	2.700	2.572	29.340	-	-	34.612	-	-
Afdrachten aan verbonden organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	-	-	12	-	12	-	2
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	-	31	31	31	30
Afschrijving	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>2.700</b>	<b>2.572</b>	<b>29.340</b>	<b>12</b>	<b>31</b>	<b>34.655</b>	<b>31</b>	<b>32</b>

Bijlage 3: Thermometer fondsenwerving per 31 december 2021

Target ADORE Investeringsfonds €30M totaal benodigd



Totaal geworven voor ADORE per 31/12/2021 : € 45,803 Mio

Waarvan gefinaliseerd (overeenkomst/schenking) : € 39,553 mio (Gebouw: 25,8 Mio / Research: 13,5 Mio ; 260k via stg CCA)

Hiervan reeds ontvangen per bank : € 9,615 mio (waarvan 120k via stg CCA – Club 100)

Voor het verkrijgen van de twee voorwaardelijke subsidies (lopend via Stichting VUmc) à € 2,5 mio van Kansen voor West en € 0,6 mio door de Gemeente Amsterdam, dient vóór 31 december 2023 de investering te zijn gerealiseerd in specifieke researchfaciliteiten (ATMP-GMP + WB PET CI), waarbij Stichting ADORE ca. € 7,5 mio zal moeten matchen uit bestaand budget.