

**Stichting ADORE**  
te Amsterdam

**Jaarverslag 2020**

4 mei 2021

---

## INHOUDSOPGAVE JAARREKENING

	Pagina
<b>Jaarverslag 2020</b>	
<b>Bestuursverslag</b>	
1 Inleiding	3
2 Doelstelling	3
3 Strategie en missie	4
4 Organisatie en governance	5
5 Projectorganisatie en doelrealisatie	6
6 Fondsenwerving en communicatie	6
7 Financiën en financieel beleid	7
8 Toekomstparagraaf	9
<b>Jaarrekening 2020</b>	
1 Balans per 31 december 2020	11
2 Staat van baten en lasten over 2020	12
3 Kasstroomoverzicht over 2020	13
4 Toelichting algemeen	14
5 Toelichting op de onderscheiden posten in de balans	17
Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten	22
Financiële ratio's	24
<b>Overige toelichtingen</b>	
1 Ondertekening van de jaarrekening	25
2 Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	25
3 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant	26
<b>Bijlagen</b>	
1 Lijst met leden van het bestuur en (neven-) functies	30
2 Thermometer fondsenwerving per 31 december 2020	31

## BESTUURSVERSLAG

### 1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2020 van Stichting ADORE (verder aangeduid als: 'de stichting').

De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting ADORE, gevestigd in de Gemeente Amsterdam.

Feitelijk is de stichting gehuisvest in de gebouwen van de polikliniek van Amsterdam UMC, locatie VUmc, aan de De Boelelaan 1118 (kamer PK 5Z 166) te Amsterdam.

### 2 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
  - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
  - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoeksinfrastructuur;
  - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, één en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

### 3 Strategie en missie

ADORE staat voor: AmsterDam Oncology and Neurosciences REsearch en is een gezamenlijke research ambitie van Amsterdam UMC en de Vrije Universiteit Amsterdam.

ADORE staat voor een gedurfde, nieuwe manier van medisch-wetenschappelijk onderzoek:

- onderzoek met als uitgangspunt: de parallellen tussen de oncologie en de neurologie.
- onderzoek met torenhoge ambities, in een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting.

De Vrije Universiteit en Amsterdam UMC brengen hier hun zogeheten translationeel oncologisch en neurowetenschappelijk onderzoek samen. Translationeel betekent dat er sprake is van een constante uitwisseling tussen wetenschappelijke kennis en klinische ervaring, van bench to bedside; van laboratorium naar patiënt én omgekeerd. Optimaal gebruikmakend van shared facilities: apparatuur en ruimtes die door oncologische en neurologische onderzoekers worden gedeeld.

Om die reden wordt het gebouw tegen het ziekenhuis aan gerealiseerd, omdat we erin geloven dat de beste resultaten in de strijd tegen kanker of tegen neurodegeneratieve aandoeningen geboekt worden als ervaringen van patiënten en onderzoekslijnen geen aparte werelden zijn, maar steeds weer aan elkaar getoetst kunnen worden. Dat vraagt om een fysieke omgeving die dat mogelijk maakt; bijvoorbeeld het Atrium, waar patiënt, arts en onderzoeker elkaar ontmoeten. Hier vindt de kruisbestuiving plaats die ervoor zorgt dat we over de grenzen van aandoeningen, rollen en specialismen heen kunnen kijken.

ADORE is echter veel meer dan alleen maar een gebouw. Het gaat uiteindelijk om de vraag hoe je uitzonderlijk onderzoekstalent voor langere tijd aan je kan binden.

Met ADORE streven we ernaar om aan toponderzoekers voor een duur van tenminste tien jaar zekerheid te bieden - mét de ambitie, om die periode met zeker nog eens tien jaar te verlengen.

Kortom: wij willen een lange-termijn onderzoeksinfrastructuur garanderen, zodat de besten van de besten weten dat ze bij ons ook voor langere tijd aan uniek en grensverleggend onderzoek kunnen werken.



#### 4 Organisatie en governance

Het bestuur van de stichting bestaat uit tenminste drie en ten hoogste zeven natuurlijke personen. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur streeft een transparante verantwoording van het beleid en activiteiten aan belanghebbenden na. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten.

Een lijst met de *leden van het bestuur* is opgenomen als *bijlage 1*.

Het bestuur vergadert minstens twee maal per jaar; in het afgelopen boekjaar is er vier maal vergaderd.

De voorzitter van de raad van bestuur van Amsterdam UMC heeft een 'standing invitation' voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen.

De in artikel 4 van de statuten genoemde twee raden (raad van advies en raad van begunstigers) zijn vooralsnog niet ingesteld.

De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van Prof.dr. G. Kazemier en Prof.dr. P. Scheltens.

Voor het doen van betalingen zijn adequate beheersingsmaatregelen getroffen. Hierbij is te allen tijde, als gevolg van controle-technische functiescheiding, meer dan één persoon bij betrokken. Daarnaast tekent boven een vastgestelde limiet van vijftigduizend euro een bestuurslid mee.

De jaarstukken worden, na interne opstelling en daaropvolgende controle door een onafhankelijk accountant, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar vastgesteld door het bestuur.

De leden van het bestuur genieten geen beloning ten laste van de stichting.

Het ondersteunend personeel is in dienst bij Amsterdam UMC. De kosten verbonden aan de twee bureaumedewerkers (beiden: vier uur per week) ten behoeve van de stichting, worden sinds 2019 doorbelast aan de stichting.

De salariskosten van de relatiemanager ADORE komen met ingang van 2019 volledig ten laste van Amsterdam UMC.

In 2020 is binnen het bestuur in het bijzonder gesproken over onderwerpen als: fondsenwerving, financiën, governance en risicobeheersing. Het businessplan voor ADORE heeft bijzondere aandacht gekregen en is verder uitgewerkt in een meer inzichtelijke vorm zodat het in 2020 definitief kon worden vastgesteld. Met de raad van bestuur van Amsterdam UMC is regelmatig gesproken over de planning van de bouw van het ADORE gebouw i.v.m. de liquiditeit van de stichting en het innen van toegezegde bedragen.

## 5 Projectorganisatie en doelrealisatie

### 5.1 Projectorganisatie

Stichting ADORE is een onafhankelijke stichting. De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door de twee directeuren van Stichting ADORE en door de ondersteunende staf, die allen een dienstverband hebben met Amsterdam UMC.

Alleen de personeelskosten van de twee bureaumedewerkers zijn, voor wat betreft hun inzet ten behoeve van ADORE (zoals reeds vermeld onder 4. Organisatie en governance), in 2020 doorberekend aan de stichting.

Het vermogen van de stichting is verdeeld over twee bestemmingsfondsen, te weten: het Investeringsfonds en het Researchfonds. In het eerste fonds worden donaties gestort die bestemd zijn voor het realiseren van het gebouw (streefbedrag € 30 mio); in het tweede fonds komen de bedragen, bestemd voor de financiering van ten minste 10 jaar onderzoek (streefbedrag : € 70 mio). Zie ook bijlage 2.

### 5.2 Doelrealisatie

Amsterdam UMC heeft bij de stichting geïnformeerd, of zij financiële matching zou kunnen bieden bij de investering in twee faciliteiten binnen ADORE en het Imaging Center.

Het gaat om een bedrag van bijna € 7,5 mio vanuit de bestaande research-begroting van ADORE, dat bij toekenning van een subsidie à € 2,5 mio door het initiatief 'Kansen voor West' naar voren geschoven zou dienen te worden. Het stichtingsbestuur was in eerste aanleg positief, maar moet nog een definitief besluit nemen. Inmiddels is de aanvraag van Amsterdam UMC bij 'Kansen voor West' op 22 januari 2020 daadwerkelijk toegekend. NB: de inkomsten die samenhangen met dit initiatief zullen niét via Stichting ADORE lopen. Zie ook bijlage 2.

Liquide middelen worden vooralsnog niet belegd. Het bestuur kan besluiten, niet-direct benodigde middelen te beleggen, conform het op 16 september 2019 vastgestelde Beleggingsstatuut.

## 6 Fondsenwerving en communicatie

Om haar doelstellingen te realiseren verricht de stichting fondsenwervende activiteiten teneinde donaties, schenkingen, legaten of anderszins gelden te ontvangen.

### Bijeenkomsten

In oktober 2019 werd een diner georganiseerd op Paleis Soestdijk met als doel het werven van nieuwe donateurs voor ADORE. Dit leverde zeer veel nieuwe enthousiaste potentiële donateurs op. De eerste donatie die voortkomt uit dit diner (à € 1 mio) is 2020 gefinaliseerd. Helaas was het in 2020, ten gevolge van de corona-pandemie, niet mogelijk om 'live' informatiebijeenkomsten te organiseren. Bestaande contacten en (potentiële) donateurs zijn individueel op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen rond het project. Mede op basis daarvan heeft een aantal van hen besloten, eerder gedane toezeggingen in de loop van 2020 te formaliseren (in totaal voor € 6,85 mio). In één geval heeft dit zelfs geleid tot een aanvullende toezegging à € 2 mio voor het Investeringsfonds (definitief geworden januari 2021).

### Publiciteit

Tot nu toe is nog weinig publiciteit gezocht voor ADORE. Dit is een bewuste keuze omdat de nadruk tot nu toe heeft gelegen op fondsenwerving onder *major donors* via ons eigen netwerk. We plannen het (externe) lanceringsmoment rondom de "eerste steenlegging", of een vergelijkbare mijlpaal. Dit moment is, vanwege de aanpassingen in het bouwplan en het opnieuw uitschrijven van de aanbesteding, uitgesteld tot vierde kwartaal 2021. Dan zal er een kick-off zijn met een persbericht en interviews/TV- optredens. Aegon zal, als *founding partner*, nauw betrokken zijn bij de inhoud en de timing van de communicatie.

## 7 Financiën en financieel beleid

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op **duizendvoud afgeronde** bedragen.

Boekjaar 2020 eindigde met een resultaat van € 7.966 k voordelig (2019: € 29 k nadelig):

	Begroot * 2021	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren	2.000	-	3.000	-
Baten van bedrijven	5.088	5.430	4.350	-
Baten van loterijorganisaties	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	22.500	84	22.500	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	4.000	2.500	8.988	-
Som van de geworven baten	33.588	8.014	38.838	-
Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig	-	-	-	-
<b>Som van de baten</b>	<b>33.588</b>	<b>8.014</b>	<b>38.838</b>	<b>-</b>
<b>Lasten:</b>				
Besteed aan doelstellingen				
Onderzoek	-	-	-	-
Apparatuur	-	-	-	-
Gebouw	-	-	-	-
Som besteed aan doelstellingen	-	-	-	-
Wervingskosten	-	1,6	-	0,1
Kosten beheer en administratie	31	30	31	29
<b>Som van de lasten</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>29</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>33.557</b>	<b>7.982</b>	<b>38.807</b>	<b>-29</b>
Financiële baten en lasten	-35	-16	-21	0,1
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>33.522</b>	<b>7.966</b>	<b>38.786</b>	<b>-29</b>

\* : de begroting 2021 is niet gecontroleerd door de accountant.

### **Begroting versus Werkelijk 2020:**

Het grootste deel van de in 2020 begrote baten is niet gerealiseerd, doordat aanbesteding en het definitieve 'Go-besluit' zijn uitgesteld naar 2021.

Veel van de reeds gedane toezeggingen (*Thermometer fondsenwerving, bijlage 2*) zijn daardoor niet, zoals eerder verwacht, in 2020 geformaliseerd. Hierdoor mogen zij in het afgelopen boekjaar ook niet als baten worden opgenomen.

De hoogte van de Som van de lasten is conform de begroting; de betaalde 'negatieve rente' (onder Financiële baten en lasten) is iets lager dan verwacht.

### **Begroting 2021:**

Voor opbouw, zie toelichting op blz. 16.



De reserves van de stichting laten zich, na voorgestelde resultaatsbestemming, als volgt samenvatten:

Reserves na resultaatsbestemming	Begroot 2021	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	-	-	-	-
Bestemmingsreserves	-	-	-	-
Overige reserve	-66	-	-52	-36
Bestemmingsfonds	45.543	11.955	42.863	4.025
<b>Totaal Reserves</b>	<b>45.477</b>	<b>11.955</b>	<b>42.811</b>	<b>3.989</b>

Het vaststellen van een *Continuïteitsreserve* acht het Bestuur nog niet nodig, gezien de lage apparaatskosten en de zeer beperkte risico's.

*Bestemmingsreserves* zijn door het Bestuur (nog) niet toegekend.

De apparaatskosten 2017 t/m 2020 zijn bestreden uit een bijdrage vanuit Stichting Cancer Center Amsterdam. Hierdoor eindigt de *Overige reserve* in 2020 uiteindelijk op een saldo van € 0.

In het *Bestemmingsfonds* zijn de donaties onder vermelding van hun bestemming verantwoord. Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2020: € 11.955 k (€ 7.105 k Investeringsfonds en € 4.850 k Researchfonds). Ultimo 2019 was dit: € 4.025 k (€ 3.025 k Investeringsfonds en € 1.000 k Researchfonds). Voor dit saldo zijn nog geen verplichtingen met Amsterdam UMC aangegaan.

*Kostenratio's* zijn -net als over 2018 en 2019- nog niet zinvol weer te geven.

#### **Voorname risico's en onzekerheden**

De stichting heeft geen geformaliseerde risico beheersingsmethodiek, risico's worden geïdentificeerd en besproken binnen het Bestuur. De voornaamste risicogebieden voor de stichting zijn het beheer van de beschikbare fondsen, het waarborgen dat de toegezegde middelen worden aangewend conform de doelstelling en het waarborgen van een stabiele inkomstenstroom voor toekomstige projecten.

Per balansdatum wordt de stichting niet geconfronteerd met belangrijke risico's of onzekerheden. Het Bestuur van de stichting houdt nauw toezicht op de aanwending van de toegezegde middelen. Verder is de stichting op een gestructureerde wijze actief met het verkrijgen van nieuwe fondsen. Het beleid van het Bestuur is er opgericht om de lange termijn continuïteit van de stichting ten behoeve van de doelstelling te waarborgen en om risico's zo veel als mogelijk te beperken.

De crisis rond COVID-19, welke in 2020 ook in Nederland zijn weerslag had, zal waarschijnlijk voelbaar worden in de mate waarin schenkers bedragen zullen toekennen aan ADORE. Aangezien er in 2020 geen vermogensbestanddelen belegd zijn, wordt de stichting niet direct geraakt door koersfluctuaties n.a.v. deze crisis.

Het beleid is er op gericht een zo efficiënt mogelijke besteding van kosten te realiseren. Het totaal van de kosten is in 2020 € 48 k (2019: € 29 k). Deze stijging wordt vrijwel geheel verklaard uit de in 2020 betaalde negatieve rente op banktegoeden.

Doorberekening van kosten i.v.m. fondsenwerving heeft (net als in 2019) niet plaatsgevonden; met ingang van 2019 komen deze ten laste van Amsterdam UMC. Globaal geschat bedroegen deze kosten: € 43 k (2019: € 42 k). De salariskosten van de bureaumedewerkers zijn in eerste instantie wél doorberekend: € 21 k (2019: € 20 k).



## 8 Stichting ADORE in 2021

In 2021 zal de bouw van het ADORE gebouw (opnieuw) worden aanbesteed. In het najaar verwacht de Raad van Bestuur van Amsterdam UMC deze procedure succesvol af te ronden, waarna de start van de bouw zal beginnen. Voor de fondsenwerving zal de focus in eerste instantie liggen op de werving voor het Investeringsfonds (ten behoeve van het gebouw). De verwachting is dat een aantal lopende trajecten met mogelijke partners in 2021 tot een succesvol einde zal worden gebracht. Ook willen we graag via ons huidige netwerk in contact komen met nieuwe relaties en netwerken.

Parallel aan dit traject wordt in 2021 verder gewerkt aan de uitwerking van de visie voor het onderzoek binnen ADORE. De onderzoeks- en investeringsagenda voor de komende tien jaar wordt in 2021 nader vastgesteld. Dit is een belangrijke inhoudelijke stap in het proces om de plannen voor het onderzoek concreet te maken.

Ook dit jaar is het belangrijk om zowel de donateurs van het eerste uur als de donateurs die zich recenter aan het project hebben verbonden, mee te nemen in de ontwikkelingen binnen ADORE. Zij vormen het fundament onder dit project. Wij zijn er als stichting bijzonder trots dat zij deelgenoot zijn van dit vernieuwende project

Amsterdam, 4 mei 2021

Directie

Bestuur

Was getekend:

Was getekend:

Was getekend:

Prof. dr. G. Kazemier  
directeur

Prof. dr. Ph. Scheltens  
directeur

Prof. dr. J.W. Winter  
voorzitter

# JAARREKENING

**1 Balans per 31 december 2020 (na resultaatbestemming)**

		2020	2019
		€ 1.000	€ 1.000
<b>Activa</b>			
Financiële vaste activa	5.1	3.010	1.200
Vorderingen en overlopende activa	5.2	1.956	1.027
Effecten	5.3	-	-
Liquide middelen	5.4	7.000	1.790
<b>Totaal activa</b>		<b>11.966</b>	<b>4.017</b>
<b>Passiva</b>			
Reserves en fondsen			
- continuïteitsreserve	5.5	-	-
- bestemmingsreserves	5.6	-	-
- overige reserve	5.7	-	-36
		-	-36
- bestemmingsfonds	5.8	11.955	4.025
		11.955	3.989
Langlopende schulden	5.9	-	-
Kortlopende schulden	5.10	11	28
<b>Totaal passiva</b>		<b>11.966</b>	<b>4.017</b>



## 2 Staat van baten en lasten over 2020

		Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
		€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren	5.11	-	3.000	-
Baten van bedrijven	5.11	5.430	4.350	-
Baten van loterijorganisaties	5.12	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	5.11	84	22.500	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.11	2.500	8.988	-
Som van de geworven baten		8.014	38.838	-
Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig		-	-	-
<b>Som van de baten</b>		<b>8.014</b>	<b>38.838</b>	<b>-</b>
<b>Lasten:</b>				
Besteed aan doelstellingen	5.13			
Onderzoek		-	-	-
Apparatuur		-	-	-
Gebouw		-	-	-
Som besteed aan doelstellingen		-	-	-
Wervingskosten	5.14	1,6	-	0,1
Kosten beheer en administratie	5.15	30	31	29
<b>Som van de lasten</b>		<b>32</b>	<b>31</b>	<b>29</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>7.982</b>	<b>38.807</b>	<b>-29</b>
Financiële baten en lasten	5.16 / 5.17	-16	-21	0,1
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>7.966</b>	<b>38.786</b>	<b>-29</b>

Resultaatsbestemming	Voorstel 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserves	-	-	-
Overige reserve	36	-52	-29
Bestemmingsfonds	7.930	38.838	-
<b>Totaal toevoeging</b>	<b>7.966</b>	<b>38.786</b>	<b>-29</b>

### 3 Kasstroomoverzicht over 2020

	2020		2019	
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Saldo vóór financiële baten en lasten		7.982		-29
Aanpassing voor voorwaardelijke toezeggingen	-3.850		-	
Aanpassing voor afschrijvingen	-		-	
		-3.850		-
<b>Veranderingen in werkkapitaal:</b>				
Overlopende kosten	-		-2	
Vorderingen en overlopende activa	-84		-	
Kortlopende schulden exclusief projecten	-17		21	
		-101		19
Kasstroom uit organisatieoperaties		4.031		-10
Rentebaten	0		0	
Rentelasten & kosten	-16		-0	
		-16		0
<b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten:</b>		<b>4.015</b>		<b>-10</b>
Investeringen in financiële vaste activa	-		-	
Ontvangsten op voorwaardelijke toezeggingen	1.195		825	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</b>		<b>1.195</b>		<b>825</b>
Langlopend deel projecten	-		-	
Ontvangen op effecten (incl. beleggingskosten)	-		-	
Aangetrokken langlopende leningen o/g	-		-	
Afgeloste langlopende leningen o/g	-		-	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten:</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Valutaverschillen effecten</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>5.210</b>		<b>815</b>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen:</b>				
Stand per begin boekjaar		1.790		975
Mutaties in boekjaar		5.210		815
<b>Stand per eind boekjaar</b>		<b>7.000</b>		<b>1.790</b>

## 4 Toelichting Algemeen

### 4.1 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
  - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
  - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoeksinfrastructuur;
  - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, een en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erfflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

### 4.2 Boekjaar

Het boekjaar komt overeen met het kalenderjaar (met uitzondering van het eerste boekjaar, dat liep van 29 december 2017 t/m 31 december 2018).

### 4.3 ANBI en Kamer van Koophandel

De stichting is fiscaal als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) geregistreerd onder RSIN nummer 858344324. Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam is de stichting onder nummer 70497605 ingeschreven.

### 4.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het Bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.



## 4.5 Grondslagen waardering van activa en passiva alsmede bepaling resultaat

### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende balanspost anders vermeld, worden activa en passiva bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen op het moment dat deze onherroepelijk zijn toegezegd, dan wel zijn ontvangen.

Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend waren.

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de specifieke bepalingen opgenomen in RJ650 Fondsenwervende organisaties en de algemene bepalingen opgenomen in RJ640 Organisaties-zonder-winststreven.

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen.

Er zijn geen investeringen in materiele vaste activa gedaan om de operationele activiteiten uit te voeren. De liquiditeiten dienen ter afdekking van de lang- en kortlopende verplichtingen. Een overschot dient door het Bestuur nog bestemd te worden.

### 4.5.1 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Meerjarige toezeggingen

De meerjarige toezeggingen betreffen het saldo van de nog te ontvangen toezeggingen, waarvan de betaling in meerdere jaren plaatsvindt. Het voor het komende jaar te ontvangen bedrag is gerubriceerd onder vlottende activa als kortlopende vordering. Indien noodzakelijk wordt een voorziening voor oninbare toezeggingen gevormd.

#### Continuïteitsreserve

Het vaststellen van een dergelijke reserve acht het Bestuur niet nodig, gezien de lage apparaatskosten de zeer beperkte risico's.

#### Bestemmingsreserves

Deze zijn door het Bestuur (nog) niet toegekend.

#### Overige reserve

Voor de apparaatskosten uit de boekjaren 2018, 2019 en 2020 die jaarlijks ten laste van deze reserve zijn geboekt, is een vergoeding toegekend door stichting Cancer Center Amsterdam. Daarmee is het saldo per 31/12/2020: €0.

#### Bestemmingsfonds

De van donateurs ontvangen donaties met een aangegeven bestemming, waarvoor de stichting nog geen verplichting met Amsterdam UMC is aangegaan, worden verantwoord in het Bestemmingsfonds. Indien de bestemming van een fonds vervalt, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden van de schenking.

## 4.5.2 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Baten

De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten - verantwoord onder baten - worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Eenmalige donaties, giften en schenkingen/legaten worden onder baten uit eigen fondswerving verantwoord in het jaar van ontvangst.

### Rentebaten

Rentebaten over deposito's worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Er wordt geen rente toegerekend aan voor een speciaal doel ontvangen donaties, omdat voor de specifieke doelen vaste bedragen worden toegezegd.

### Belastingen

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt samengesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Voor zover het begrip geldmiddelen afwijkt van het begrip liquide middelen in de balans, wordt een cijfermatige aansluiting tussen beide bedragen gemaakt.

### Begroting 2021

Er is alleen een zeer globale begroting opgesteld; hierbij is uitgegaan van het volgende:

- de hoogte van het bedrag aan geworven baten 2021 is als volgt begroot: per 31/12/2020 bedroeg het totaal aan toezeggingen € 43,543 mio. Hiervan was € 10,955 mio definitief vastgelegd en reeds in de baten opgenomen. Van de resterende toezeggingen ter hoogte van € 32.588 mio wordt aangenomen dat deze, op basis van een definitieve 'Go-beslissing' door de raad van bestuur van Amsterdam UMC, in 2021 zullen worden geformaliseerd en daarmee als bate in dat jaar vallen;
- daarnaast is inmiddels bekend, dat een zakelijke donateur € 2 mio aanvullend doneert in 2021;
- aangezien er vooralsnog niet wordt belegd, zullen de financiële baten (i.v.m. 'boeterente' op spaartegoeden) negatief zijn;
- apparaatskosten worden begroot conform 2020;
- doelbesteding zal niet eerder dan in 2022 plaats vinden.

## 5 Specificaties

### Toelichting op de onderscheiden posten in de balans

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op **duizendvoud afgeronde** bedragen. Tenzij anders aangegeven zijn alle activa bestemd voor de doelstelling.

#### FINANCIELE VASTE ACTIVA

##### 5.1 Meerjarige Toezeggingen

Een aantal donateurs heeft toegezegd de donatie in een aantal jaarlijkse termijnen te voldoen. Het nog niet ontvangen deel van deze toezegging is als vordering op de balans opgenomen. Het verloop van deze post is als volgt:

	2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000
Meerjarige toezeggingen (lopend)	4.000	4.000
bij: toezeggingen huidig boekjaar	3.850	-
Totaal toezeggingen	7.850	4.000
af: toezeggingen volledig voldaan	-	-
Saldo toezeggingen 31-12	7.850	4.000
af: ontvangen tot 1 januari	-1.775	-950
ontvangen in het boekjaar	-1.195	-825
Nog te ontvangen per 31-12	4.880	2.225
af: oninbaar	-	-
Totaal toezeggingen	4.880	2.225
waarvan vordering op korte termijn	-1.870	-1.025
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>3.010</b>	<b>1.200</b>

*De meerjarige toezeggingen staan ter beschikking voor aanwending in het kader van de doelstelling. Er zijn geen toezeggingen met een looptijd langer dan 5 jaar. Een drietal toezeggingen door particulieren is geldig bij leven.*

#### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

##### 5.2 Specificatie

	2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000
Kortlopend deel meerjarentoezeggingen	1.870	1.025
Overige	86	2
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>1.956</b>	<b>1.027</b>

*De vorderingen en overlopende activa staan ter beschikking voor aanwending in het kader van de doelstelling (m.u.v. Overige, waaronder € 84 k van Stichting Cancer Center Amsterdam t.b.v. apparaatskosten).*



## EFFECTEN

### 5.3 Effecten

In 2020 werden er door Stichting ADORE geen effecten aangehouden.

## LIQUIDE MIDDELEN

### 5.4 Liquide middelen

	2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000
ABN AMRO, rekening-courant	4.504	215
ABN AMRO, charitas spaarrekening	2.495	1.575
<b>Totaal liquide middelen per 31 december</b>	<b>7.000</b>	<b>1.790</b>

*De liquide middelen staan ter beschikking voor de bedrijfsvoering, maar ook voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.*

## RESERVES EN FONDSEN

### 5.5 Continuïteitsreserve

	2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 5.6 Bestemmingsreserves

	2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-
bij: Bestuursbesluit	-	-
af: Aanwending	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 5.7 Overige reserve

	2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-36	-7
Resultaatbestemming	36	-29
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-36</b>

## 5.8 Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds bestaat uit donaties, met een door derden aangebrachte beperking in de besteding.

	2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	4.025	4.025
bij: Bestemmingsdonaties		
- Gebouw	4.080	-
- Onderzoek	3.850	-
	<u>11.955</u>	<u>4.025</u>
af: Aanwending projecten	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>11.955</b>	<b>4.025</b>

*De donaties zijn voorwaardelijk van aard, de voorwaarden betreffen:  
'Bij leven van de schenker' en een definitief 'Go-besluit' voor het project.*

## Voorstel resultaatbestemming 2020

Voorgesteld wordt het resultaat 2020 als volgt te bestemmen:

Resultaatbestemming	Voorstel 2020	Begroot 2020
	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	-	-
Bestemmingsreserves	-	-
Overige reserve	36	-52
Bestemmingsfonds	7.930	38.838
<b>Totaal toevoeging</b>	<b>7.966</b>	<b>38.786</b>

## LANGLOPENDE SCHULDEN

### 5.9 Langlopende schulden inzake projecten

	Ultimo		Toezeggingen		Bestedingen	
	2019	2020	2020	2020	Ultimo	2020
	€ 1.000		€ 1.000		€ 1.000	
Gebouw	-	-	-	-	-	-
Diverse onderzoeksprojecten	-	-	-	-	-	-
Totaal	-	-	-	-	-	-
Waarvan verantwoord als kortlopende schuld	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal langlopende schuld inzake projecten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### 5.10 Overige schulden en overlopende passiva

	2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000
Kortlopend deel toekenningen	-	-
Personeelskosten	-	19
Accountantskosten	5	9
Overige (negatieve rente Q4-2020)	6	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>11</b>	<b>28</b>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Stichting Cancer Center Amsterdam

In de vergadering van 25 september 2017 heeft het bestuur van deze stichting als volgt besloten:

1. de Stichting Cancer Center Amsterdam doet een toezegging voor additioneel € 5 miljoen (€ 0,5 miljoen per jaar voor een periode van 10 jaar) ten behoeve van het onderzoek naar kanker binnen ADORE;
2. de Stichting Cancer Center Amsterdam zegt toe een bedrag van € 10 miljoen ten behoeve van het gebouw; en
3. de Stichting Cancer Center Amsterdam stelt zich garant voor € 5 miljoen ten behoeve van het gebouw, indien de benodigde € 30 miljoen niet wordt bereikt.

### Overige toezeggingen

Daarnaast is in totaal voor een bedrag van € 11.588 k (ultimo 2019: € 17.838 k) aan nog niet gefinaliseerde toezeggingen ontvangen.

In *bijlage 2* vindt u de geanonimiseerde *wervingsthermometer* per 31 december 2020.

### **Huisvesting**

De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC, locatie VUmc.

### **Apparaatskosten 2020**

Evenals in 2019 zijn binnen Amsterdam UMC (locatie VUmc) kosten gemaakt ten behoeve van ADORE die -in tegenstelling tot 2018- deels worden doorbelast. Het gaat om een bedrag van € 21 k (2019 : € 20 k).

In 2020 is niet doorbelast: € 43 k; in 2019 was het bedrag dat niet werd doorbelast: € 42 k.

### **ATMP-GMP en WB PET-CI**

De raad van bestuur van Amsterdam UMC heeft in de vergadering van 16 september 2019 bij het bestuur van de stichting geïnformeerd naar de mogelijkheid, tot het bieden van financiële matching bij de investering in deze twee (aan elkaar gelinkte) faciliteiten binnen ADORE en het Imaging Center.

Het gaat om een bedrag van ca. € 7,5 mio (vanuit de bestaande begroting van ADORE), dat bij toekenning van een subsidie door het initiatief 'Kansen voor West' naar voren geschoven zou worden (naar de jaren 2021-2023).

Reactie van het bestuur van de stichting was in eerste aanleg positief, maar er is nog geen definitief besluit genomen.

Op 22 januari 2020 is duidelijk geworden, dat de subsidieaanvraag (circa € 2,5 mio) bij 'Kansen voor West' is toegekend aan Stichting VUmc (NB: inkomsten die samenhangen met dit initiatief, zullen derhalve niét via Stichting ADORE lopen).



## Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten

### BATEN

#### 5.11 Baten

	Werkelijk 2020	Begroot 2020	Werkelijk 2019
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Baten van particulieren (collecten)	-	-	-
Baten van particulieren (nalatenschappen)	-	-	-
Baten van particulieren (donaties en giften)	-	3.000	-
Baten van particulieren (overig)	-	-	-
	-	3.000	-
Baten van bedrijven / overheden	5.430	4.350	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	84	22.500	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.500	8.988	-
<b>Totaal</b>	<b>8.014</b>	<b>38.838</b>	<b>-</b>

*De meerjarige donaties, die onderdeel uitmaken van bovenstaande baten, bedroegen in 2020: € 2.850 k (2019: € 0 k). Onder eenmalig donaties: € 84 k van Stichting Cancer Center Amsterdam, waardoor invulling is gegeven in 2021 aan de intentie, om de apparaatskosten te financieren.*

De begrote baten 2020 zijn grotendeels niet gerealiseerd, doordat het definitieve 'Go-besluit' voor ADORE is uitgesteld naar 2021.

#### 5.12 Baten van loterijorganisaties

Niet van toepassing.

### LASTEN

#### 5.13 Besteed aan doelstellingen

	2020	Begroot 2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Bestedingen uit overige reserves			
Gebouw			-
Diverse onderzoeksprojecten			-
	-	-	-
Bestedingen uit bestemmingsfonds			
Gebouw			-
Diverse onderzoeksprojecten			-
	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 5.14 Wervingskosten

	2020	Begroot 2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Fondsenwerver	-	-	-
Nieuwsbrief, jaarverslag en brochures	1,6	-	-
Kosten activiteiten	-	-	0,1
Diversen	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>1,6</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>

*Salariskosten Fondsenwerver komen per 1 januari 2019 voor rekening van het Amsterdam UMC.*

## 5.15 Kosten beheer en administratie

	2020	Begroot 2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Secretariaat/beleidsmedewerker	10	9	9
Controller	11	10	10
Accountantskosten	7	9	9
Directeur	-	-	-
Diversen (BA-verzekering)	3	3	1
<b>Totaal</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>29</b>

## FINANCIELE BATEN EN LASTEN

### 5.16 Baten uit beleggingen

Niet van toepassing.

### 5.17 Rentebaten en lasten

	2020	Begroot 2020	2019
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Rentebaten	0	-	0,3
Rentelasten en kosten	-16	-21	-0,2
<b>Totaal</b>	<b>-16</b>	<b>-21</b>	<b>0,1</b>

Met ingang van het 2<sup>e</sup> kwartaal 2020 was negatieve rente verschuldigd over een groot deel van liquide middelen (het banksaldo boven € 2,5 mio).

### 5.18 Beloning

Bestuursleden en directie hebben in 2020 en 2019 noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

### 5.19 Aantal werknemers

De stichting heeft in 2020 geen werknemers in dienst. De medewerkers zijn in loondienst van Amsterdam UMC.

### 5.20 Financiële ratio's

Deze zijn over 2020 en eerder niet, of in ieder geval niet zinvol, samen te stellen.

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### 1. Ondertekening van de jaarrekening

Vastgesteld in de bestuursvergadering d.d. 4 mei 2021.

Was getekend:

Prof. dr. J.W. Winter (voorzitter)

Drs. K. Baldewpersad Tewarie (penningmeester)

Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers

Mr. G.C.J.M. van Hest

Drs. K.J. Storm

Ds. R.J. van Zwieten

### 2. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

In januari 2021 is, door een particuliere donateur, een aanvullende meerjarige toezegging van € 2 mio ten behoeve van het Investeringsfonds geformaliseerd. Verder is in februari 2021 een toezegging van € 1 mio bestemd voor het Investeringsfonds (die al in de zgn. Fondsenwervingsthermometer was opgenomen) definitief geworden.

### 3. Controleverklaring van een onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de hierna volgende 3 pagina's.



## Accountantsverklaring

## Accountantsverklaring

## Accountantsverklaring

## **BIJLAGEN**



## Bijlage 1: Lijst met leden van het bestuur

### A. Bestuursleden

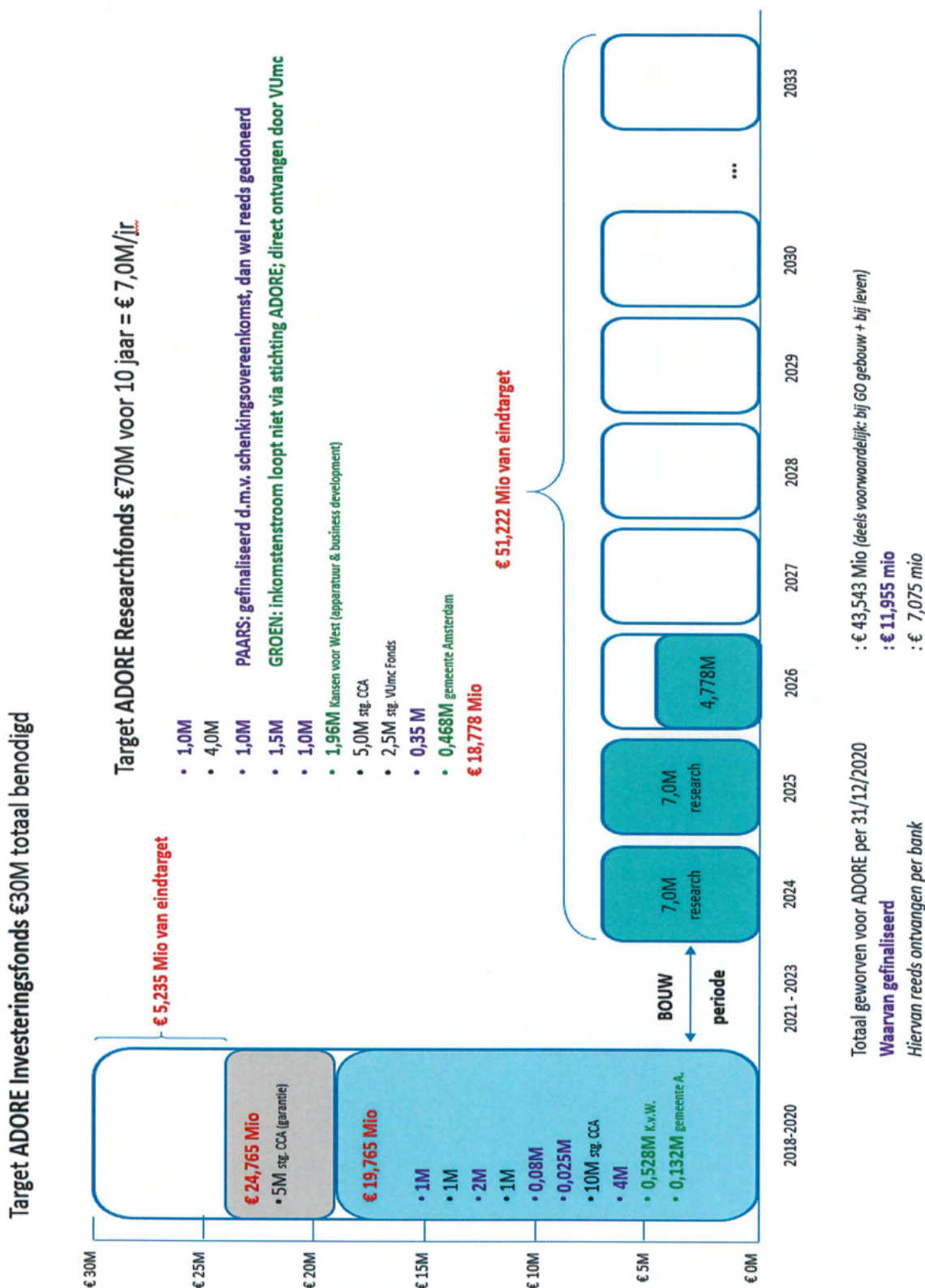
De heer Drs. K. Baldewpersad Tewarie RA ( <i>penningmeester</i> )
Mw. Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers
Mw. Mr. G.C.J.M. van Hest
De heer Drs. K.J. Storm
De heer Prof. dr. J.W. Winter ( <i>voorzitter</i> )
De heer Ds. R.J. van Zwieten

### B. Nevenfuncties

De bestuursleden en directie van Stichting ADORE vervullen vaak belangrijke (neven-) functies. Voor zover relevant in het kader van dit Jaarverslag, vindt u hier een beknopte samenvatting:

NAAM	HOOFDFUNCTIE	NEVENFUNCTIES
Drs. K. Baldewpersad Tewarie	Managing partner Rijnland Execution Partners BV	penningmeester stichting Cancer Center Amsterdam / lid auditcommissie FNV / lid RvT en auditcommissie Reumafonds / lid RvT stichting NORMA / lid RvT en voorzitter auditcommissie ROCvA-ROCvF
Mw. Prof. Dr. L.J. Gunning-Schepers		voorzitter RvC Schiphol / voorzitter RvT RegMedXB / lid RvT TU-e / voorzitter RvC ONVZ
Mw. Mr. C.G.J.M. van Hest		bestuurslid stichting VUmc Fonds / secretaris RvT stichting PAL Kenniscentrum kinder-palliatieve zorg / secretaris RvT Agis Innovatiefonds
Prof. Dr. G. Kazemier	Chirurg Amsterdam UMC, locatie VUmc	directeur stichting Cancer Center Amsterdam/ lid RvT stichting Medical Business
Prof. Dr. Ph. Scheltens	Neuroloog Amsterdam UMC, locatie VUmc	directeur Alzheimercentrum Amsterdam / algemeen secretaris Stichting Steun Ned. Bachvereniging / lid RvT Brain Research Centrum BV / bestuurslid Prinses Beatrix Spierfonds / managing partner LSP Dementia Fund / trustee World dementia Council
Drs. K.J. Storm		vice-voorzitter stichting Cancer Center Amsterdam / lid RvC Eisma Media Groep / lid Curatorium VNO-NCW / voorzitter RvA Quakel Assuradeuren / voorzitter RvA Combi Motors / senior advisor ELG private equity
Prof. Dr. J.W. Winter	Partner Phyleon governance & leadership	bestuurslid Goldschmeding Foundation / voorzitter RvT stichting Van Gogh Museum / lid Supervisory Board Randstad Holding / voorzitter RvT Erasmus Universiteit
Ds. R.J. van Zwieten	Predikant en Oprichter De Nieuwe Poort	bestuurslid The New University / bestuurslid De Nieuwe Traditie / bestuurslid Maatschappelijke Adviesraad VNCI

Bijlage 2: Thermometer fondsenwerving per 31 december 2020



Voor het verkrijgen van de twee voorwaardelijke subsidies (lopend via Stichting VUmc) à € 2,5 mio van Kansen voor West en € 0,6 mio door de Gemeente Amsterdam, dient vóór 31 december 2023 de investering te zijn gerealiseerd in specifieke researchfaciliteiten (ATMP-GMP + WB PET CI), waarbij Stichting ADORE ca. € 7,5 mio zal moeten matchen uit bestaand budget.



Accountants en Belastingadviseurs B.V.

Postbus 551  
3430 AN Nieuwegein  
Iepenhoeve 7a  
3438 MR Nieuwegein  
Telefoon 030-600 47 77  
Website [www.arep.nl](http://www.arep.nl)  
E-mail [info@arep.nl](mailto:info@arep.nl)

ABN AMRO 50 10 16 732  
Iban nr. NL26 ABNA 0501016732  
Swiftcode ABN ANL 2A  
BTW NL 8063 58 828 B 01  
KvK Utrecht 30145890

## VERTROUWELIJK

Stichting ADORE  
T.a.v. het bestuur, de heer K. Baldewpersad Tewarie  
De Boelelaan 1118  
Kamer PK 5Z-166  
1081 HZ AMSTERDAM

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting ADORE te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting ADORE per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting ADORE zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag 2020 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag 2020 andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag;
- overige toelichtingen;
- bijlagen.





Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het Bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het Bestuur voor de jaarrekening**

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het Bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.





Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 4 mei 2021

**AREP Accountants & Belastingadviseurs B.V.**

Was: getekend:  
R.J.A.M. Vromans RA

Was getekend:  
Mr. A.H. van Engelen RA

NAV2021-20