

**Stichting ADORE**  
te Amsterdam

**Jaarverslag 2017 / 2018**

9 mei 2019

## INHOUDSOPGAVE JAARREKENING

	Pagina
<b>Jaarverslag 2018</b>	
<b>Bestuursverslag</b>	
1 Inleiding	3
2 Doelstelling	3
3 Strategie en missie	4
4 Organisatie en governance	5
5 Projectorganisatie en doelrealisatie	6
6 Fondsenwerving en communicatie	6
7 Financiën en financieel beleid	7
8 Toekomstparagraaf	9
<b>Jaarrekening 2018</b>	
1 Balans per 31 december 2018	11
2 Staat van baten en lasten over 2018	12
3 Kasstroomoverzicht 2018	13
4 Toelichting algemeen	14
5 Toelichting op de onderscheiden posten in de balans	17
Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten	21
Financiële ratio's	23
<b>Overige toelichtingen</b>	
1 Ondertekening van de jaarrekening	24
2 Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	24
3 Controleverklaring van een onafhankelijke accountant	24
<b>Bijlagen</b>	
1 Lijst met leden van het bestuur	29
2 Thermometer fondsenwerving per 31 december 2018	30

## BESTUURSVERSLAG

### 1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2018 van Stichting ADORE.

De statutaire naam van de stichting luidt: Stichting ADORE, gevestigd in de gemeente Amsterdam.

Feitelijk is de stichting gehuisvest in de gebouwen van de polikliniek van Amsterdam UMC, locatie VUmc, aan de De Boelelaan 1118 (kamer PK 5Z 166) te Amsterdam.

### 2 Doelstelling

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
  - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
  - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoeksinfrastructuur;
  - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, één en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

### 3 Strategie en missie

ADORE staat voor Amsterdam Oncology and Neurosciences Research en is een gezamenlijke research ambitie van Amsterdam UMC en de Vrije Universiteit Amsterdam. Het staat voor een gedurfde, nieuwe manier van medisch-wetenschappelijk onderzoek. Onderzoek met als uitgangspunt de parallellen tussen de oncologie en de neurologie. Onderzoek met torenhoge ambities. In een bijzonder gebouw met een unieke wetenschappelijke inrichting.

De Vrije Universiteit en Amsterdam UMC brengen hier hun zogeheten translationeel oncologisch en neurowetenschappelijk onderzoek samen. Translationeel betekent dat er sprake is van een constante uitwisseling tussen wetenschappelijke kennis en klinische ervaring, van bench to bedside, van laboratorium naar patiënt en omgekeerd. Optimaal gebruikmakend van shared facilities: apparatuur en ruimtes die door oncologische en neurologische onderzoekers worden gedeeld.

Om die reden wordt het gebouw aan de oncologische kliniek vast gebouwd en komt in het gebouw zelf ook een polikliniek voor Alzheimer- en MS-patiënten. Omdat we erin geloven dat de beste resultaten in de strijd tegen kanker of tegen neurodegeneratieve aandoeningen geboekt worden als ervaringen van patiënten en onderzoekslijnen geen aparte werelden zijn, maar steeds weer aan elkaar getoetst kunnen worden. Dat vraagt om een fysieke omgeving die dat mogelijk maakt; bijvoorbeeld het Atrium, waar patiënt, arts en onderzoeker elkaar ontmoeten. Hier vindt de kruisbestuiving plaats die ervoor zorgt dat we over de grenzen van aandoeningen, rollen en specialismen heen kunnen kijken.

ADORE is echter veel meer dan alleen maar een gebouw. Het gaat uiteindelijk om de vraag hoe je uitzonderlijk onderzoekstalent voor langere tijd aan je kan binden.

Dat doen we door met ADORE voor een duur van 20 jaar zekerheid te bieden aan toponderzoekers. We garanderen voor 20 jaar een onderzoeksinfrastructuur, zodat de besten van de besten weten dat ze bij ons voor langere tijd aan een uniek en grensverleggend onderzoek mogen werken.

#### **4 Organisatie en governance**

Het bestuur van de stichting bestaat uit tenminste drie en ten hoogste zeven natuurlijke personen. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur streeft een transparante verantwoording van het beleid en activiteiten aan belanghebbenden na. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten.

Een lijst met de leden van het bestuur is opgenomen als bijlage 1.

Het bestuur vergadert minstens twee maal per jaar; in het afgelopen boekjaar is er vier maal vergaderd.

De voorzitter van de raad van bestuur van Amsterdam UMC heeft een 'standing invitation' voor het bijwonen van de bestuursvergaderingen.

De in artikel 4 van de statuten genoemde twee raden (raad van advies en raad van begunstigers) zijn vooralsnog niet ingesteld.

De dagelijkse leiding van de stichting is in handen van Prof.dr. G. Kazemier en Prof.dr. P. Scheltens.

Inzake de betalingen zijn er standaard beheersingsmaatregelen getroffen. Hierbij is te allen tijde, als gevolg van controle-technische functiescheiding, meer dan één persoon bij betrokken. Daarnaast tekent boven een vastgestelde limiet van vijftigduizend euro een bestuurslid mee.

De jaarstukken worden, na interne opstelling en daaropvolgende controle door een onafhankelijk accountant, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar vastgesteld door het bestuur.

De leden van het bestuur genieten geen beloning ten laste van de stichting. Het ondersteunend personeel is in dienst bij Amsterdam UMC, locatie VUmc. De kosten, verbonden aan hun inzet voor Stichting ADORE, zijn in 2018 niet doorbelast aan de stichting.

In 2018 is binnen het bestuur in het bijzonder gesproken over onderwerpen als: fondsenwerving, financiën, governance en de uitwerking van het definitieve businessplan voor ADORE.

## 5 Projectorganisatie en doelrealisatie

### 5.1 Projectorganisatie

De Stichting ADORE is een onafhankelijke stichting. De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door de twee directeuren van Stichting ADORE en door de ondersteunende staf, die allen een dienstverband hebben met Amsterdam UMC, locatie VUmc. Hun personeelskosten zijn in 2018 niet doorberekend aan de stichting.

### 5.2 Vaststelling onderzoeksbeleid

In 2018 zijn belangrijke stappen gezet om te komen tot een plan voor het onderzoek binnen ADORE. Het definitieve onderzoeksplan zal uiteindelijk de basis zijn voor de beoordelingscriteria voor het toekennen van donaties door de stichting.

Om de ADORE research-doelstelling mogelijk te maken, zijn er vier onderzoeksdomeinen gedefinieerd met daarin opgenomen de benodigde expertise en infrastructuur. De vier domeinen, met daarbinnen de verschillende onderdelen, zijn:

1. translationeel onderzoek;
2. diagnostiek en “precision medicine”;
3. klinische interventie;
4. bio-computation.

Binnen de groep van ADORE-onderzoekers bestaat consensus dat deze extra ADORE-research middelen moeten worden geïnvesteerd in

- I. talent (expertise);
- II. infrastructuur (sleutelapparatuur);
- III. matching (inbedding).

Op basis van de SWOT-analyse heeft vervolgens een aantal sessies plaats gevonden waarin is verkend in welke van deze domeinen en onderdelen we eerst gericht willen investeren om het ADORE-onderzoek onderscheidend te positioneren en op te zetten. Dit zijn de investeringsprioriteiten die we voorstellen voor de eerste vijf jaar-periode. Voor de periode daarna (jaar 6-10) bestaat daarmee ruimte om op basis van nieuwe inzichten dit beleid aan te passen, dan wel te continueren.

Mede op basis van de uitkomsten van de discussie in het bestuur van Stichting ADORE hanteren we een investeringskader van € 70M voor een periode van 10 tot 20 jaar, waarin nu in de business case uit wordt gegaan van zo'n € 35M voor de eerste 5 tot 10 jaar.

## 6 Fondsenwerving en communicatie

Om haar doelstellingen te realiseren verricht de stichting fondsenwervende activiteiten teneinde donaties, schenkingen, legaten of anderszins gelden te ontvangen.

### Bijeenkomsten

In mei werd een bijeenkomst georganiseerd voor de donateurs van ADORE om ze een update te geven over de stand van zaken op het gebied van het onderzoek van ADORE. Daarnaast zijn er verschillende individuele afspraken geweest met donateurs om ze op de hoogte te houden van de laatste ontwikkelingen in het project. Ook zijn er op belangrijke momenten, schriftelijke updates geweest, zoals bijvoorbeeld rondom de bestuurlijke besluitvorming voor de bouw.

### Publiciteit

Tot nu toe is er nog geen publiciteit geweest over ADORE. Dit is een bewuste keuze omdat de nadruk tot nu toe heeft gelegen op fondsenwerving onder major donors. In september 2019 zal er een kick-off zijn met een persbericht en interviews/TV- optredens.

## 7 Financiën en financieel beleid

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen.

Het boekjaar 2018 eindigde met een voordelig resultaat van € 4.018:

		Begroot 2019	Werkelijk 2018	Begroot 2018
		€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren	5.11		2.000	-
Baten van bedrijven	5.11		2.000	-
Baten van loterijorganisaties	5.12		-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	5.11		-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.11		25	-
Som van de geworven baten		37.350	4.025	-
Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig			-	-
<b>Som van de baten</b>		<b>37.350</b>	<b>4.025</b>	<b>-</b>
<b>Lasten:</b>				
Besteed aan doelstellingen	5.13			
Onderzoek		-	-	-
Apparatuur		-	-	-
Gebouw		-	-	-
Som besteed aan doelstellingen		-	-	-
Wervingskosten	5.14	40	-	-
Kosten beheer en administratie	5.15	19	7	-
<b>Som van de lasten</b>		<b>59</b>	<b>7</b>	<b>-</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>37.291</b>	<b>4.018</b>	<b>-</b>
Financiële baten en lasten	5.16 / 5.17		-0	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>37.291</b>	<b>4.018</b>	<b>-</b>

De begroting 2019 is niet gecontroleerd.

De reserves van de stichting laten zich, na resultaatsbestemming, als volgt samenvatten:

Resultaat sbestemming	Begroot 2019	Voorstel 2018	Begroot 2018
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserves	-	-	-
Overige reserve	-59	-7	-
Bestemmingsfonds	37.350	4.025	-
<b>Totaal toevoeging</b>	<b>37.291</b>	<b>4.018</b>	<b>-</b>

Het vaststellen van een Continuïteitsreserve acht het Bestuur nog niet nodig, gezien de lage apparaatskosten en de zeer beperkte risico's.

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur (nog) niet toegekend.

De apparaatskosten worden, totdat er regels zijn vastgesteld voor toerekening daarvan, geboekt ten laste van de Overige reserve; deze reserve eindigt hierdoor in 2018 op een saldo van € 7 negatief.

In het Bestemmingsfonds zijn de donaties onder vermelding van een bestemming verantwoord. Het saldo van het fonds bedraagt per 31 december 2018 € 4.025. Voor dit saldo zijn nog geen verplichtingen met Amsterdam UMC aangegaan.

Kostenratio's over 2018 zijn niet, of niet zinvol, weer te geven.

### **Voornaamste risico's en onzekerheden**

De stichting heeft geen geformaliseerde risico beheersingsmethodiek, risico's worden geïdentificeerd en besproken binnen het Bestuur. De voornaamste risicogebieden voor de stichting zijn het beheer van de beschikbare fondsen, het waarborgen dat de toegezegde middelen worden aangewend conform de doelstelling en het waarborgen van een stabiele inkomstenstroom voor toekomstige projecten.

Per balansdatum wordt de stichting niet geconfronteerd met belangrijke risico's of onzekerheden. Het Bestuur van de stichting houdt nauw toezicht op de aanwending van de toegezegde middelen. Verder is de stichting op een gestructureerde wijze actief met het verkrijgen van nieuwe fondsen. Het beleid van het Bestuur is er opgericht om de lange termijn continuïteit van de stichting ten behoeve van de doelstelling te waarborgen en om risico's zo veel als mogelijk te beperken.

Het beleid is er op gericht een zo efficiënt mogelijke besteding van kosten te realiseren. Het totaal van de kosten is in 2018 € 7. Doorberekening van kosten i.v.m. fondsenwerving en inzet van medewerkers heeft in 2018 niet plaatsgevonden. Globaal geschat bedroegen deze kosten: € 60.



## 8 Stichting ADORE in 2019

In 2018 was de stichting ADORE voor het eerst operatief. De nadruk lag met name op het 'up and running' krijgen van de stichting: het aanvragen én verkrijgen van de ANBI status, er werd hard gewerkt aan zaken zoals het ontwikkelen van een business plan tot het maken van afspraken over de manier van werken.

2019 wordt het jaar waarin de stichting ADORE verder gaat met de werving voor het Research Fonds en het Investeringsfonds. Want om ADORE te realiseren zoeken we meer major donors, bedrijven, vermogensfondsen en subsidiegevers die ons willen helpen om onze doelen te bereiken.

Ook dit jaar zullen we donateurs van het eerste uur blijven betrekken en informeren. En we zullen verder gaan met het opzetten van onderzoekslijnen zodat we klaar zijn om in 2022 van start te gaan. Ook zal in 2019 voor het eerst de publiciteit worden gezocht, wat ongetwijfeld een positieve impact zal hebben op de fondsenwerving. We kijken er naar uit om dit jaar weer belangrijke stappen in de goede richting.

Amsterdam, 9 mei 2019

Directie

Bestuur

Prof. dr. G. Kazemier  
Directeur

Prof. dr. Ph. Scheltens  
directeur

Prof. dr. J.W. Winter  
voorzitter

# JAARREKENING

## 1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

		31-12-2018	29-12-2017
<b>Activa</b>			
Financiële vaste activa	5.1	2.025	-
Vorderingen en overlopende activa	5.2	1.025	-
Effecten	5.3	-	-
Liquide middelen	5.4	975	-
<b>Totaal activa</b>		<b>4.025</b>	<b>-</b>

## Passiva

Reserves en fondsen			
- continuïteitsreserve	5.5	-	-
- bestemmingsreserves	5.6	-	-
- overige reserve	5.7	-7	-
		-7	-
- bestemmingsfonds	5.8	4.025	-
		4.018	-
Langlopende schulden	5.9	-	-
Kortlopende schulden	5.10	7	-
<b>Totaal passiva</b>		<b>4.025</b>	<b>-</b>

## 2 Staat van baten en lasten over 2018

		Werkelijk 2018	Begroot 2018
		€ 1.000	€ 1.000
<b>Baten:</b>			
Baten van particulieren	5.11	2.000	-
Baten van bedrijven	5.11	2.000	-
Baten van loterijorganisaties	5.12	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	5.11	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.11	25	-
Som van de geworven baten		4.025	-
Baten als tegenprestatie van levering diensten/producten/overig		-	-
<b>Som van de baten</b>		<b>4.025</b>	<b>-</b>
<b>Lasten:</b>			
Besteed aan doelstellingen	5.13		
Onderzoek		-	-
Apparatuur		-	-
Gebouw		-	-
Som besteed aan doelstellingen		-	-
Wervingskosten	5.14	-	-
Kosten beheer en administratie	5.15	7	-
<b>Som van de lasten</b>		<b>7</b>	<b>-</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>4.018</b>	<b>-</b>
Financiële baten en lasten	5.16 / 5.17	-0	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>4.018</b>	<b>-</b>

Resultaatbestemming	Voorstel 2018	Begroot 2018
	€ 1.000	€ 1.000
Continuïteitsreserve	-	-
Bestemmingsreserves	-	-
Overige reserve	-7	-
Bestemmingsfonds	4.025	-
<b>Totaal toevoeging</b>	<b>4.018</b>	<b>-</b>

### 3 Kasstroomoverzicht 2018

	2018	
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo voor financiële baten en lasten		4.018
Aanpassingen voor afschrijvingen	-	-
<u>Veranderingen in werkkapitaal:</u>		
Vorderingen en overlopende activa	-1.025	
Kortlopend deel projecten	-	
kortlopende schulden exclusief projecten	7	
		-1.018
Kasstroom uit organisatieoperaties		3.000
Rentebaten	-	
Rentelasten & kosten	-0	
		-0
<b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten:</b>		<b>3.000</b>
Investeringen in financiële vaste activa	-4.000	
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1.975	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</b>		<b>-2.025</b>
Langlopend deel projecten	-	
Ontvangen op effecten (incl. beleggingskosten)	-	
Aangetrokken langlopende leningen o/g	-	
Afgeloste langlopende leningen o/g	-	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten:</b>		<b>-</b>
<b>Valutaverschillen effecten</b>		<b>-</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<b>975</b>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen:</b>		
Stand per begin boekjaar		-
Mutaties in boekjaar		975
<b>Stand per eind boekjaar</b>		<b>975</b>
<b>Mutaties in boekjaar bestaan uit:</b>		
Toename effecten		-
Toename liquide middelen		975
<b>Mutatie geldmiddelen = mutaties in boekjaar</b>		<b>975</b>

## **4 Toelichting Algemeen**

### **4.1 Doelstelling**

Zoals geformuleerd in artikel 3 van de statuten d.d. 29 december 2017:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a) het werven van middelen voor het realiseren van een unieke omgeving voor artsen, onderzoekers en patiënten op oncologisch en neurowetenschappelijk gebied, waarbij diagnostiek, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden;
  - b) het werven van middelen voor het meerjarig mogelijk maken van onderzoek en het aantrekken van toptalent voor dit onderzoek, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel te verwezenlijken door:
  - a) het werven, beheren en besteden van fondsen ten behoeve van onder meer het realiseren van een omgeving waarin diagnostiek, beeldvorming, onderzoek en zorg met elkaar worden verbonden, en/of het langjarig waarborgen van het gebruik van onderzoeksinfrastructuur;
  - b) het (doen) opnemen van geldleningen en/of kredieten, alsmede het stellen van zekerheden (zoals garanties en hypotheek), voor zover dit bijdraagt aan (het doen bereiken van) de doelstelling, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, een en ander voor zover het bijdraagt aan de onder lid 1 van dit artikel opgenomen doelstelling van de stichting.
3. Het vermogen van de stichting wordt gevormd door schenkingen, legaten, erfstellingen, subsidies en donaties, alsmede andere verkrijgingen. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Geen natuurlijk persoon noch een rechtspersoon kan over het vermogen van de stichting beschikken als ware het zijn eigen vermogen.
4. De stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen. Het is echter wel toegestaan om verkregen vermogen in stand te houden als een erflater of schenker dit heeft bepaald.
5. Erfstellingen mogen door de stichting slechts worden aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving of eventueel worden verworpen.

### **4.2 Boekjaar**

Het boekjaar komt overeen met het kalenderjaar, met uitzondering van het eerste boekjaar: dit loopt van 29 december 2017 t/m 31 december 2018.

### **4.3 ANBI en Kamer van Koophandel**

De stichting is fiscaal als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) geregistreerd onder RSIN nummer 858344324. Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam is de stichting onder nummer 70497605 ingeschreven.

### **4.4 Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het Bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van de ze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **4.5 Grondslagen waardering van activa en passiva alsmede bepaling resultaat**

### **Algemeen**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende balanspost anders vermeld, worden activa en passiva bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen op het moment dat deze zijn toegezegd dan wel zijn ontvangen.

Verplichtingen en mogelijke verliezen, die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend waren.

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de specifieke bepalingen opgenomen in gewijzigde RJ650 Fondsenwervende organisaties (was: Fondsenwervende instellingen) en de algemene bepalingen opgenomen in RJ640 Organisaties-zonder-winststreven.

Alle in de jaarrekening vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen.

Er zijn geen investeringen in materiele vaste activa gedaan om de operationele activiteiten uit te voeren. De liquiditeiten dienen ter afdekking van de lang- en kortlopende verplichtingen. Een overschot dient door het Bestuur nog bestemd te worden.

### **4.5.1 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Meerjarige toezeggingen**

De meerjarige toezeggingen betreffen het saldo van de nog te ontvangen toezeggingen, waarvan de betaling in meerdere jaren plaats vindt. Het voor het komende jaar te ontvangen bedrag is gerubriceerd onder vlottende activa als kortlopende vordering. Indien noodzakelijk wordt een voorziening voor oninbare toezeggingen gevormd.

#### **Continuïteitsreserve**

Het vaststellen van een dergelijke reserve acht het Bestuur niet nodig, gezien de lage apparaatskosten de zeer beperkte risico's.

#### **Bestemmingsreserves**

Deze zijn door het Bestuur (nog) niet toegekend.

#### **Overige reserve**

Vooralsnog zijn de apparaatskosten uit het boekjaar geboekt ten laste van deze reserve.

#### **Bestemmingsfonds**

De van donateurs ontvangen donaties met een aangegeven bestemming, waarvoor de stichting nog geen verplichting met VUmc is aangegaan, worden verantwoord in het Bestemmingsfonds. Indien de bestemming van een fonds vervalt, komt het resterende bedrag ten gunste van de overige reserve dan wel wordt dit bedrag opgenomen als terugbetalingsverplichting, afhankelijk van de voorwaarden van de schenking.

### **4.5.2 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

#### **Baten**

De meerjarige toezeggingen uit hoofde van donaties, giften en schenkingen/legaten - verantwoord onder baten - worden voor het totaal toegezegde bedrag verantwoord in het jaar van toezegging. Eenmalige donaties, giften en schenkingen/legaten worden onder baten uit eigen fondswerving verantwoord in het jaar van ontvangst.

### **Rentebaten**

Rentebaten over deposito's worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Er wordt geen rente toegerekend aan voor een speciaal doel ontvangen donaties, omdat voor de specifieke doelen vaste bedragen worden toegezegd.

### **Belastingen**

De stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting en omzetbelasting.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt samengesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Voor zover het begrip geldmiddelen afwijkt van het begrip liquide middelen in de balans, wordt een cijfermatige aansluiting tussen beide bedragen gemaakt.

### **Begroting**

Er is alleen een zeer globale begroting voor 2019 opgesteld; hierbij is uitgegaan van het volgende:

- de hoogte van het bedrag aan geworven baten 2019 is als volgt begroot: per 31/12/2018 bedroeg het totaal aan toezeggingen € 41,35 mio. Hiervan was € 4 mio definitief vastgelegd en in 2018 als bate genomen. Van de resterende toezeggingen ter hoogte van € 37,35 mio wordt aangenomen dat deze in 2019 zullen worden geformaliseerd en daarmee als bate in dat jaar vallen;
- financiële baten (rente op spaartegoeden) zullen vrijwel nihil zijn;
- apparaatskosten worden begroot op dezelfde hoogte als de schatting voor 2018;
- doelbesteding zal niet eerder dan in 2020 plaats vinden.



## 5 Specificaties

### Toelichting op de onderscheiden posten in de balans

Alle in dit hoofdstuk vermelde bedragen zijn op duizendvoud afgeronde bedragen. Tenzij anders aangegeven zijn alle activa bestemd voor de doelstelling.

#### FINANCIELE VASTE ACTIVA

##### 5.1 Meerjarige Toezeggingen

Een aantal donateurs heeft toegezegd de donatie in een aantal jaarlijkse termijnen te voldoen. Het nog niet ontvangen deel van deze toezegging is als vordering op de balans opgenomen. Het verloop van deze post is als volgt:

	<b>2018</b>
	<i>€ 1.000</i>
Meerjarige toezeggingen	-
bij: toezeggingen huidig boekjaar	4.000
Totaal toezeggingen	4.000
af: toezeggingen volledig voldaan	-
Saldo toezeggingen 31-12	4.000
af: ontvangen tot 1 januari	-
ontvangen in het boekjaar	-950
Nog te ontvangen per 31-12	3.050
af: oninbaar	-
Totaal toezeggingen	3.050
waarvan vordering op korte termijn	-1.025
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>2.025</b>

De meerjarige toezeggingen staan ter beschikking voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. Er zijn geen toezeggingen met een looptijd langer dan 5 jaar.

#### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

##### 5.2 Specificatie

	<b>31-12-2018</b>	<b>29-12-2017</b>
	<i>€ 1.000</i>	<i>€ 1.000</i>
Kortlopend deel meerjarentoezeggingen	1.025	-
Overige	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>1.025</b>	-

De overige vorderingen en overlopende activa staan ter beschikking voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

## EFFECTEN

### 5.3 Effecten

In 2018 werden er door Stichting ADORE geen effecten aangehouden.

## LIQUIDE MIDDELEN

### 5.4 Liquide middelen

	31-12-2018	29-12-2017
	€ 1.000	€ 1.000
ABN AMRO, rekening-courant	975	-
ABN AMRO, charitas spaarrekening	-	-
<b>Totaal liquide middelen per 31 december</b>	<b>975</b>	<b>-</b>

De liquide middelen staan ter beschikking voor de bedrijfsvoering, maar ook voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

## RESERVES EN FONDSEN

### 5.5 Continuïteitsreserve

	31-12-2018	29-12-2017
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 5.6 Bestemmingsreserves

	31-12-2018	29-12-2017
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-
bij: Bestuursbesluit	-	-
af: Aanwending	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 5.7 Overige reserve

	31-12-2018	29-12-2017
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	-7	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>

## 5.8 Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds bestaat uit donaties met een door derden aangebrachte beperking in de besteding.

	31-12-2018	29-12-2017
	€ 1.000	€ 1.000
Saldo 1 januari	-	-
bij: Bestemmingsdonaties		
- Gebouw	3.025	
- Onderzoek	1.000	
	<b>4.025</b>	
af: Aanwending projecten	-	
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>4.025</b>	<b>-</b>

## Voorstel resultaatbestemming 2018

Voorgesteld wordt het resultaat 2018 als volgt te bestemmen:

Resultaatbestemming	Voorstel 2018
	€ 1.000
Continuïteitsreserve	-
Bestemmingsreserves	-
Overige reserve	-7
Bestemmingsfonds	4.025
<b>Totaal toevoeging</b>	<b>4.018</b>

## LANGLOPENDE SCHULDEN

### 5.9 Langlopende schulden inzake projecten

	29-12-2017	Toezeggingen 2018	Bestedingen 2018	Ultimo 2018
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Gebouw	-	-	-	-
Diverse onderzoeksprojecten	-	-	-	-
Totaal	-	-	-	-
Waarvan verantwoord als kortlopende schuld				-
<b>Totaal langlopende schuld inzake projecten</b>	<b>-</b>			<b>-</b>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### 5.10 Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2018	29-12-2017
	€ 1.000	€ 1.000
Kortlopend deel toekenningen	-	-
Accountantskosten	7	-
Overige	-	-
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>7</b>	<b>-</b>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### Stichting VUmc CCA

In de vergadering van 25 september 2017 heeft het bestuur van deze stichting als volgt besloten:

1. de Stichting VUmc CCA doet een toezegging voor additioneel € 5 miljoen (€ 0,5 miljoen per jaar voor een periode van 10 jaar) ten behoeve van het onderzoek naar kanker binnen ADORE;
2. de Stichting VUmc CCA zegt toe een bedrag van € 10 miljoen ten behoeve van het gebouw; en
3. de Stichting VUmc CCA stelt zich garant voor € 5 miljoen ten behoeve van het gebouw, indien de benodigde € 30 miljoen niet wordt bereikt.

### Overige toezeggingen

Daarnaast is in totaal voor een bedrag van € 17.000 aan nog niet gefinaliseerde toezeggingen ontvangen. Zie bijlage 2 (geanonimiseerde thermometer).

### Huisvesting

De huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door het VUmc.

### Apparaatskosten 2018

Binnen VUmc en Stichting VUmc VCCA zijn in 2018 kosten gemaakt ten behoeve van ADORE, die niet worden doorbelast. Het gaat om een bedrag van circa € 60.

## Toelichting op de onderscheiden posten in de staat van baten en lasten

### BATEN

#### 5.11 Baten

	<b>Werkelijk 2018</b>	<b>Begroot 2018</b>
	<i>€ 1.000</i>	<i>€ 1.000</i>
Baten van particulieren (collecten)	-	-
Baten van particulieren (nalatenschappen)	-	-
Baten van particulieren (donaties en giften)	2.000	-
Baten van particulieren (overig)	-	-
	<u>2.000</u>	-
Baten van bedrijven	2.000	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	25	-
<b>Totaal</b>	<b><u>4.025</u></b>	<b>-</b>

De meerjarige donaties, die onderdeel uitmaken van bovenstaande baten, bedroegen in 2018 € 4.000.

#### 5.12 Baten van loterijorganisaties

Niet van toepassing in 2018.

### LASTEN

#### 5.13 Besteed aan doelstellingen

	<b>2018</b>	<b>Begroot 2018</b>
	<i>€ 1.000</i>	<i>€ 1.000</i>
Bestedingen uit overige reserves		
Gebouw	-	-
Diverse onderzoeksprojecten	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Bestedingen uit bestemmingsfonds		
Gebouw	-	-
Diverse onderzoeksprojecten	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Totaal</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>

### 5.14 Wervingskosten

	2018	Begroot 2018
	€ 1.000	€ 1.000
Fondsenwerver	-	-
Nieuwsbrief, jaarverslag en brochures	-	-
Kosten activiteiten	-	-
Diversen	-	-
<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 5.15 Kosten beheer en administratie

	2018	Begroot 2018
	€ 1.000	€ 1.000
Secretariaat/beleidsmedewerker	-	-
Controller	-	-
Accountantskosten	7	-
Directeur	-	-
Diversen	0	-
<b>Totaal</b>	<b>7</b>	<b>-</b>

## FINANCIELE BATEN EN LASTEN

### 5.16 Baten uit beleggingen

Niet van toepassing in 2018.

### 5.17 Rentebaten

	2018	Begroot 2018
	€ 1.000	€ 1.000
Rentebaten	-	-
Rentelasten en kosten	-0	-
<b>Totaal</b>	<b>-0</b>	<b>-</b>

### 5.18 Beloning

Bestuursleden en directie hebben in 2018 en 2017 noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

### **5.19 Aantal werknemers**

De stichting heeft in 2018 geen werknemers in dienst. De medewerkers zijn in loondienst van VUmc.

### **5.20 Financiële ratio's**

Deze zijn over 2018 niet, of in ieder geval niet zinvol, samen te stellen.

## **OVERIGE TOELICHTINGEN**

### **1. Ondertekening van de jaarrekening**

Vastgesteld in de bestuursvergadering d.d. 9 mei 2019:

Prof. dr. J.W. Winter (voorzitter)

Drs. K. Baldewersad Tewarie (penningmeester)

Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers

Mr. G.C.J.M. van Hest

Drs. K.J. Storm

Ds. R.J. van Zwieten

### **2. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

Niet van toepassing.

### **3. Controleverklaring van een onafhankelijke accountant**

De controleverklaring is opgenomen op de hierna volgende 3 pagina's.



Accountantsverklaring

## Accountantsverklaring

## Accountantsverklaring

## **BIJLAGEN**

## Bijlage 1: Lijst met leden van het bestuur

### A. Bestuursleden

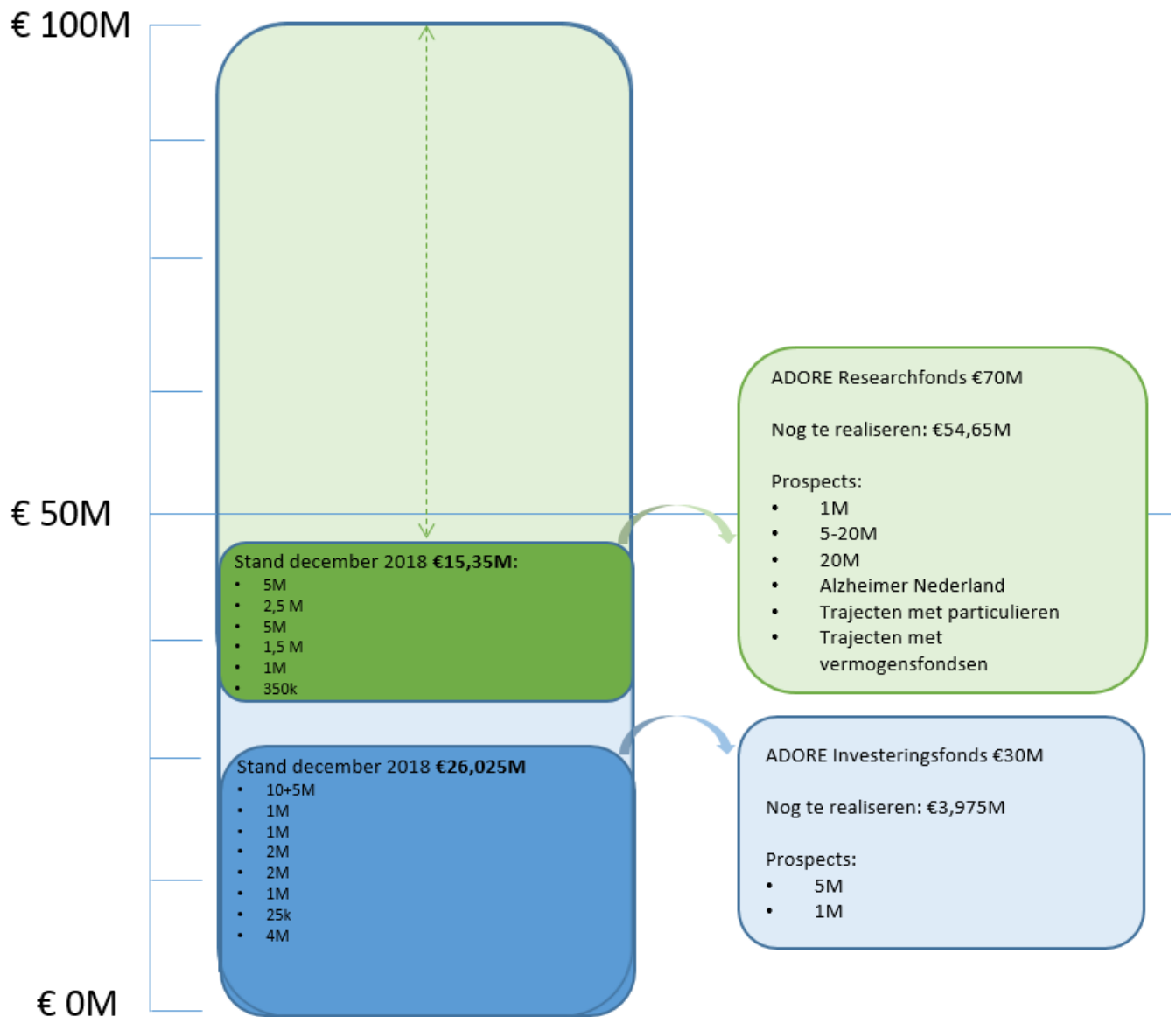
De heer Drs. K. Baldewpersad Tewarie RA ( <i>penningmeester</i> )
Mw. Prof. dr. L.J. Gunning-Schepers
Mw. Mr. G.C.J.M. van Hest
De heer Drs. K.J. Storm
De heer Prof. dr. J.W. Winter ( <i>voorzitter</i> )
De heer Ds. R.J. van Zwieten

### B. Nevenfuncties

De bestuursleden en directie van Stichting ADORE vervullen vaak belangrijke (neven-) functies. Voor zover relevant in het kader van dit Jaarverslag, vindt u hier een beknopte samenvatting:

Naam	Titulatuur	Hoofdfunctie	Relevante nevenfuncties
Baldewpersad Tewarie, K.	Drs.	Managing partner Rijnland Execution Partners BV	Penningmeester Stichting VUmc Cancer Center Amsterdam / lid auditcommissie FNV / lid raad van toezicht en lid auditcommissie Reumafonds / stichting NORMA
Gunning- Schepers, L.J.	Prof. dr.		Voorzitter Raad van Commissarissen Schiphol en ONVZ / voorzitter Raad van Toezicht VSB fonds
Hest, G.C.J.M. van	Mr.		Bestuurslid Stichting VUmc Fonds / Secretaris Raad van Toezicht: stichting PAL Kenniscentrum kinder-palliatieve zorg en Agis Innovatiefonds
Kazemier, G.	Prof. dr.	Chirurg Amsterdam UMC, locatie VUmc	Directeur Stichting VUmc Cancer Center Amsterdam
Scheltens, P.	Prof. dr.	Neuroloog Amsterdam UMC, locatie VUmc	Directeur Alzheimercentrum Amsterdam / Bestuurslid KNAW (sectie Geneeskunde)/ Wetenschappelijk directeur PSI / Voorzitter Deltaplant Dementie
Storm, K.J.	Drs.		Vice-voorzitter Pon Holdings / Vice- voorzitter Stichting VUmc Cancer Center Amsterdam
Winter, J.W.	Prof. dr.	Partner Phyleon governance & leadership	Bestuurslid Goldschmeding Foundation / Voorzitter Raad van Toezicht stichting Van Gogh Museum / lid Supervisory Board Randstad Holding
Zwieten, R.J. van	Ds.	Predikant en Oprichter De Nieuwe Poort	Bestuurslid Stichting VUmc Fonds

**Bijlage 2: Thermometer fondsenwerving per 31 december 2018**





Accountants en Belastingadviseurs B.V.

## **VERTROUWELIJK**

Stichting ADORE  
T.a.v. het bestuur, de heer K. Baldewpersad Tewarie  
De Boelelaan 1118  
Kamer PK 5Z-166  
1081 HZ AMSTERDAM

Postbus 551  
3430 AN Nieuwegein  
Weverstede 15  
3431 JS Nieuwegein  
Telefoon 030-600 47 77  
Telefax 030-600 47 70  
Website [www.arep.nl](http://www.arep.nl)  
E-mail [info@arep.nl](mailto:info@arep.nl)

ABN AMRO 50 10 16 732  
Iban nr. NL26 ABNA 0501016732  
Swiftcode ABN ANL 2A  
BTW NL 8063 58 828 B 01  
KvK Utrecht 30145890

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting ADORE te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting ADORE per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting ADORE zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag 2018 opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag 2018 andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag;
- overige toelichtingen;
- bijlagen.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en met name RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het Bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het Bestuur voor de jaarrekening**

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het Bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.





Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.  
Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 9 mei 2019

**Arep Accountants & Belastingadviseurs B.V.**

Was getekend: R.J.A.M. Vromans RA

Was getekend: Mr. A.H. van Engelen RA